

ผลการปฏิบัติงานส่งเสริมสภรและกลุ่มเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

กลุ่มส่งเสริมสภร ๑(อำเภอเมืองเลย,นาด้วง)

อำเภอ เมืองเลย

ประกอบด้วย สภรจำนวน ๒๓ แห่ง สมาชิก ๘๐,๕๒๗ คน กลุ่มเกษตรกรจำนวน ๗ แห่งสมาชิก ๖๕๗ คน ดังนี้		
๑.สภรณการเกษตรปศุสัตว์จังหวัดเลย จำกัด	สมาชิก	๕๐ คน
๒.ชุมนุมสภรณชาวสวนยาง กยท.จ.เลย จำกัด	สมาชิก	๕ คน
๓.สภรณเคหะสถานบ้านมั่นคงนาอ้อ จำกัด	สมาชิก	๓๙ คน
๔.สภรณออมทรัพย์ครู-บุคลากร อปท.เลย จำกัด	สมาชิก	๑๑๕ คน
๕.สภรณออมทรัพย์กำนันผู้ใหญ่บ้านจังหวัดเลย จำกัด	สมาชิก	๓๐ คน
๖.สภรณผู้ปลูกปาล์มน้ำมันและพืชพลังงานจังหวัดเลย จำกัด	สมาชิก	๑๗ คน
๗.สภรณบริการสวัสดิการไทเลย จำกัด	สมาชิก	๘๖ คน
๘.สภรณเคหะมั่นคงบ้านดี จำกัด	สมาชิก	๕๐ คน
๙.สภรณบริการออมทรัพย์มั่นคงปากเลย จำกัด	สมาชิก	๗๘ คน
๑๐.สภรณเครดิตยูเนียนจังหวัดเลย จำกัด	สมาชิก	๕๐ คน
๑๑.สภรณออมทรัพย์กรมทหารพรานที่ ๒๑ จำกัด	สมาชิก	๖๔๔ คน
๑๒.สภรณ สกย.การเกษตรกุดรุ่งเรือง จำกัด	สมาชิก	๑๙๒ คน
๑๓.สภรณการเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.เลย จำกัด	สมาชิก	๖๓,๒๐๕ คน
๑๔.สภรณออมทรัพย์สาธารณสุขเลย จำกัด	สมาชิก	๑,๙๙๔ คน
๑๕.สภรณออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษาจังหวัดเลย จำกัด	สมาชิก	๑,๙๗๙ คน
๑๖.ร้านสภรณวิทยาลัยอาชีวศึกษาเลย จำกัด	สมาชิก	๑๒๑ คน
๑๗.สภรณออมทรัพย์ทหารศรีสองรัก จำกัด	สมาชิก	๗๔๐ คน
๑๘.สภรณออมทรัพย์องค์การบริหารส่วนจังหวัดเลย จำกัด	สมาชิก	๖๔๗ คน
๑๙.สภรณเมืองเลยเดินรถ จำกัด	สมาชิก	๔๓ คน
๒๐.สภรณออมทรัพย์โรงพยาบาลเลย จำกัด	สมาชิก	๘๐๖ คน
๒๑.สภรณออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดเลย จำกัด	สมาชิก	๑,๕๗๒ คน
๒๒.สภรณการเกษตรเมืองเลย จำกัด	สมาชิก	๓,๐๔๘ คน
๒๓.สภรณออมทรัพย์ครูเลย จำกัด	สมาชิก	๖,๙๙๕ คน
๒๔.กลุ่มเกษตรกรชาวสวนยาง กยท.บ้านก้ำพี้	สมาชิก	๓๘ คน
๒๕.กลุ่มเกษตรกร กยท.ทำสวนยางบ้านสูบ	สมาชิก	๖๐ คน
๒๖.กลุ่มเกษตรกรทำสวนยาง กยท.เจริญสุข	สมาชิก	๗๙ คน
๒๗.กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาแหม	สมาชิก	๓๐ คน
๒๘.กลุ่มเกษตรกรทำสวนกุด	สมาชิก	๑๑๒ คน
๒๙.กลุ่มเกษตรกรทำสวนยางพาราเสี้ยว	สมาชิก	๒๖๖ คน
๓๐.กลุ่มเกษตรกรทำไร่ศรีสองรัก	สมาชิก	๗๒ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรตามระบบการส่งเสริมสหกรณ์(cps)

- ๑)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าแนะนำส่งเสริมมีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- ๒)สมาชิกมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองมากขึ้น
- ๓)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเมื่อมีการประชุม
- ๔)สหกรณ์ทำการสำรองข้อมูลไว้ภายนอกสหกรณ์และกำหนดให้เจ้าหน้าที่แต่ละรายมีรหัสแยกจากกันและเปลี่ยนแปลงรหัสผ่านทุก ๖ เดือน เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต
- ๕)มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณตามที่ประชุมใหญ่นุมัติ เพื่อเป็นเป้าหมายในการดำเนินงานตามแผนงานที่วางไว้

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

- ๑) การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ขนาดใหญ่บางแห่ง ขาดการวางแผนหรือสำรวจความต้องการก่อนดำเนินการ ทำให้เกิดปัญหาการขาดทุน ดำเนินงานแล้วไม่เกิดผลกำไร หรือมีการก่อสร้างสินทรัพย์ถาวรมากเกินไป ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในธุรกิจ
- ๒) ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์ที่มีหนี้ค้ำนาน ติดตามเร่งรัดหนี้ไม่ได้ ปัญหาเกิดจากการให้สินเชื่อไม่ได้วิเคราะห์ลูกหนี้ การติดตามไม่เข้มงวด รวมทั้งคณะกรรมการไม่ได้ให้ความสำคัญในการร่วมติดตามเร่งรัดหนี้
- ๓) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ไม่มีการสำรวจความต้องการของสมาชิก หรือจัดหาสินค้ามาจำหน่ายในปริมาณมาก ๆ เกินความต้องการของสมาชิก ทำให้สินค้าค้างสต็อก เสื่อมคุณภาพ ไม่เป็นที่ต้องการของสมาชิก
- ๔) ธุรกิจรวบรวมผลผลิตจากสมาชิก บางแห่งขาดประสบการณ์ที่ดีในการทำธุรกิจ ค่าใช้จ่ายสูง ไม่มีการวางแผนหรือวิธีการที่รัดกุมในการจัดซื้อ หรือซื้อมาในราคาสูงแต่ขายได้ในราคาต่ำกว่าทุน ทำให้ประสบผลขาดทุน
- ๕) การดำเนินการรับฝากเงินจากบุคคลภายนอก ซึ่งไม่เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์ที่กำหนดให้รับฝากจากสมาชิกและสหกรณ์อื่นเท่านั้น
- ๖) สหกรณ์ขนาดเล็กและกลุ่มเกษตรกร ไม่มีทุนในการจัดจ้างเจ้าหน้าที่บัญชี กรรมการขาดความรู้เกี่ยวกับบัญชี ซึ่งได้สอนแนะนำเกี่ยวกับการบันทึกบัญชี แต่เนื่องจากกรรมการบางท่านมีอายุมาก ไม่สามารถรับรู้การถ่ายทอดได้ทั้งหมด และส่งผลถึงการปิดบัญชีและจัดหางบการเงินแล้วเสร็จ และส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติในที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ ไม่ได้ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี
- ๗) คณะกรรมการบางท่านมีภารกิจหลายด้าน เป็นผู้นำชุมชน สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ธุรกิจส่วนตัว ทำให้ไม่มีเวลาในการทำงานกับสหกรณ์อย่างจริงจังและไม่ต่อเนื่อง
- ๘) สหกรณ์ขนาดเล็กและกลุ่มเกษตรกรที่ไม่มีพนักงานสหกรณ์ จะไม่ได้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์ ทำให้บางครั้งเกิดข้อผิดพลาดทำงานได้ง่าย และการตัดสินใจส่วนใหญ่อยู่ที่ประธานกรรมการเพียงคนเดียว
- ๙) คณะกรรมการไม่สามารถอ่านงบทดลองได้ ทำให้ไม่สามารถวิเคราะห์สถานการณ์หรือผลการดำเนินงานของสหกรณ์ได้

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

๑) เน้นสร้างความเข้าใจกับสมาชิกในการประชุมกลุ่ม ใช้เวทีประชุมกลุ่มเป็นช่องทางในการสื่อสารแนวทางการดำเนินงานของสภรรมเพื่อขอความร่วมมือจากสมาชิก

๒) การดำเนินงานของสภรรม ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ต้องร่วมกันวางแผน วิเคราะห์ผลดีผลเสียในการดำเนินงานต่าง ๆ ก่อนตัดสินใจลงทุนหรือดำเนินการ

๓) บริหารจัดการธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้นเป็นลำดับในทุก ๆ ปี เพื่อเรียกความเชื่อมั่นจากสถาบันการเงินและแสวงหาเงินอุดหนุน

๔) ธุรกิจสินเชื่อ สภรรมต้องมีการมอบหมายกลุ่มสมาชิกหรือแบ่งพื้นที่ให้ฝ่ายสินเชื่อและคณะกรรมการร่วมกันรับผิดชอบในการติดตามเร่งรัดหนี้ และมีการประเมินผล ปัญหา อุปสรรค ในที่ประชุมคณะกรรมการทุกเดือน สำหรับลูกหนี้ค้างนานหลายปี ต้องมีการแยกอายุลูกหนี้ และติดตามแบบตัวต่อตัว เพื่อสอบถาม วิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละรายว่ามีความสามารถชำระหนี้ได้หรือไม่ รวมทั้งตรวจสอบอายุความด้วย หากจำเป็นต้องมีการฟ้องดำเนินคดีกับสมาชิกก็ให้รับดำเนินการอย่าให้ขาดอายุความ

๕) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ต้องมีการสำรวจความต้องการของสมาชิกก่อนมีการจัดซื้อสินค้ามาจำหน่าย เพื่อให้ตรงตามความต้องการของสมาชิก และป้องกันสินค้าค้างสต็อก เสื่อมคุณภาพ

๖) ธุรกิจรวบรวมผลผลิตจากสมาชิก ควรมีการศึกษาวิเคราะห์ในผลผลิตที่สภรรมจะดำเนินการรวบรวม และมอบหมายให้เจ้าหน้าที่และคณะกรรมการที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มาร่วมดำเนินการและควบคุม รวมทั้งแก้ไขปัญหที่อาจจะเกิดขึ้น

๗) การดำเนินการที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ความแนะนำสภรรมให้ดำเนินการแก้ไขระเบียบข้อบังคับเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม สถานการณ์ปัจจุบัน

๘) สภรรมขนาดเล็กที่ไม่มีพนักงานบัญชี เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรรม พนักงานราชการ ควรกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด และสอนแนะนำการจัดทำบัญชี โดยคัดเลือกคณะกรรมการที่มีความพร้อมรับการสอนแนะนำ

๙) ให้สภรรมกำหนดแผนการประชุมและแผนทำงานของสภรรมที่แน่ชัดว่าจะนัดประชุมวันไหนเพื่อกรรมการบางท่านที่มีภารกิจหลายด้าน เป็นผู้นำชุมชน จะได้วางแผนล่วงหน้าในการทำกิจกรรมกับสภรรมและกับชุมชน

๑๐) การดำเนินงานของสภรรม ต้องมีมติที่ประชุมใหญ่และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ดังนั้น การทำการต่าง ๆ ต้องยึดมติที่ประชุม จะตัดสินใจทำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

๑๑) การอ่านวิเคราะห์งบทดลอง งบการเงินของสภรรม ควรให้การศึกษาอบรมให้แก่คณะกรรมการ เพื่อจะได้อ่านนำไปใช้ในการวางแผนและประเมินผลในการปฏิบัติงานต่อไปได้

● สหกรณ์ที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลยในอำเภอเมืองเลย จังหวัดเลย ได้แก่

สหกรณ์การเกษตรเมืองเลย จำกัด

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

- สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๒๓/๖ ถนนมลิวรรณ ตำบลกุดป่อง อำเภอเมืองเลย จังหวัดเลย
- จำนวนสมาชิกทั้งหมด

สมาชิกสามัญ จำนวน ๕,๑๕๓ คน สมาชิกสมทบ - คน

- จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ จำนวน ๑๕ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๔๑ คน

- ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก

สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย

ปลูกมันสำปะหลัง	จำนวน	๓๐,๐๐๐	ไร่
ปลูกข้าวโพด	จำนวน	-	ไร่
ปลูกข้าว	จำนวน	๑๐,๐๐๐	ไร่
ปลูกยางพารา	จำนวน	๖๐,๐๐๐	ไร่

- พื้นที่ทำการเกษตร

พื้นที่ทำการเกษตรของสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ...๑๐๐,๐๐๐...ไร่

- ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง

ผลผลิตหลัก ได้แก่ มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

ผลผลิตรอง ได้แก่ แก้วมังกร ข้าว ยางพารา

- ปริมาณผลผลิต

ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยกิโลกรัมต่อไร่

ปลูกมันสำปะหลัง	จำนวน	๕,๐๐๐	กิโลกรัม/ไร่
ปลูกข้าว	จำนวน	๔๕๐	กิโลกรัม/ไร่
ปลูกยางพารา	จำนวน	๑,๒๐๐	กิโลกรัม/ไร่

- ธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๔ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงินและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน	๒๙๑,๓๘๔,๐๐๐.๐๐ บาท
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน	๒๔๕,๙๔๕,๕๓๖.๓๗ บาท
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน	๗๑,๙๙๘,๒๓๐.๘๐ บาท
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	จำนวน	๔๕,๘๒๙,๖๖๑.๕๘ บาท

➤ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๓,๕๖๒ คน
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๓,๐๙๒ คน
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๑,๘๗๓ คน
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	จำนวน ๔๑ คน

➤ ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับสมาชิกทั้งหมด ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๑๒
ธุรกิจรับฝากเงิน	คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๐๐
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๓๕
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	คิดเป็นร้อยละ ๐.๘๐

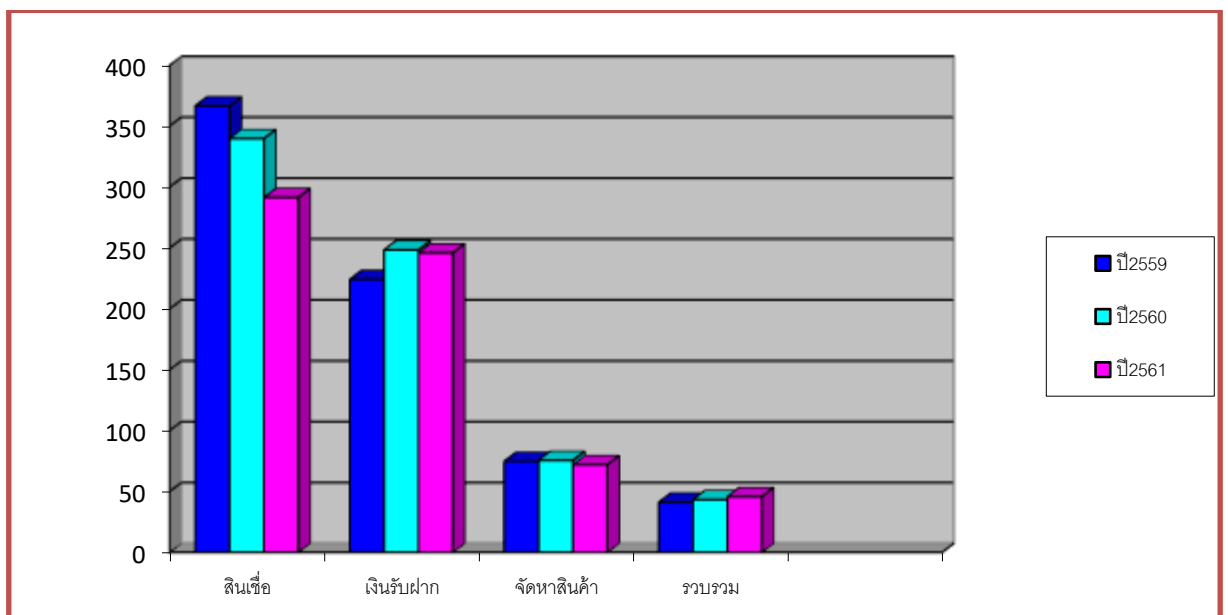
๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวม แยกตามประเภทของธุรกิจ

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๒๙๑,๓๘๔,๐๐๐.๐๐	๓๓๙,๗๗๖,๐๐๐.๐๐	๓๖๖,๕๖๑,๐๐๐.๐๐
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๒๔๕,๙๔๕,๕๓๖.๓๗	๒๔๘,๓๙๘,๗๗๖.๙๔	๒๒๔,๐๓๙,๕๕๔.๖๐
๓) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	๔๕,๘๒๙,๖๖๑.๕๘	๔๓,๔๐๖,๓๑๙.๒๑	๔๑,๑๙๑,๐๐๐.๘๗
๔) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๗๑,๙๙๘,๒๓๐.๘๐	๗๕,๖๐๙,๒๓๙.๓๗	๗๔,๘๑๖,๐๘๔.๔๙

ล้านบาท



- ธุรกิจสินเชื่อ ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์มีแนวโน้มลดลงทุกปี
- ธุรกิจรับฝากเงิน ปริมาณธุรกิจเงินรับฝากมีแนวโน้มลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย
- ธุรกิจรวบรวมผลผลิต ปริมาณธุรกิจรวบรวมผลผลิตมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ผลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์โดยเฉพาะธุรกิจรวบรวม สามารถดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิตจากสมาชิกได้ เนื่องจากมีสถานที่ และอุปกรณ์การตลาด อาทิ เช่น ลานตาก เครื่องชั่ง รถตัดฉาง โดยผลผลิตหลักทางการเกษตรที่สำคัญของสหกรณ์ คือ ข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อย ยางพารา ซึ่งสหกรณ์มีช่องทางการตลาดหลายช่องทางในอนาคตอาจมีการเชื่อมโยงกับสหกรณ์อื่นได้

ธุรกิจเงินรับฝาก

- สหกรณ์ดำเนินธุรกิจเงินรับฝาก ๓ ประเภท
 - เงินรับฝากออมทรัพย์
 - เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ

ธุรกิจสินเชื่อ

- การดำเนินธุรกิจด้านสินเชื่อของสหกรณ์
 - เงินกู้ระยะสั้น
 - เงินกู้ระยะปานกลาง
 - เงินกู้ระยะยาว

ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

- ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น
- ขายปุ๋ย
- ขายเมล็ดพันธุ์
- ขายเคมีภัณฑ์
- ขายอาหารสัตว์และเวชภัณฑ์
- ขายสินค้าทั่วไป นม UHT กาแฟ

ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

- รวบรวมน้ำมันดิบ

ผลงาน/ความสำเร็จของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

. ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วมประกอบด้วย คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๐ คน

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการ

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์ในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสหกรณ์ในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปลผลที่ได้จากการวิเคราะห์สภรณ และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสภรณ/ฝ่ายจัดการผู้นำกลุ่ม สมาชิกสภรณ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสภรณให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสภรณในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสภรณ ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตมันสำปะหลัง

ภาพ : ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจของสภรณ

ณ สภรณการเกษตรเมืองเลย จำกัด

ประกอบด้วย คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรณ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๐ คน



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสภรณจากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสภรณในการพัฒนาศักยภาพสภรณการเกษตรระดับอำเภอ สภรณการเกษตรเมืองเลย จำกัด ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจอยู่ในกลุ่มที่ ๓ คือสภรณที่ต้องได้รับการพัฒนาศักยภาพการรวบรวมผลผลิต และจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ สภรณมีแผนงาน/โครงการในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจสภรณในด้านการรวบรวมผลผลิต คือ มันสำปะหลัง โดยสภรณมีอุปกรณ์การผลิต/การตลาด ประกอบด้วย ฦาง/โกดัง เครื่องซัง และลานตากผลผลิต

สภรณจึงต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้สภรณมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ด้านการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากร โดยการให้การฝึกอบรมแก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของสภรณ ดังนี้

๑) ความรู้ด้านการบริหารจัดการสภรณ

- การพัฒนาความรู้/บทบาทหน้าที่ของผู้นำสภรณ
- การพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการ
- การพัฒนาศักยภาพผู้จัดการยุคใหม่
- การพัฒนาศักยภาพฝ่ายจัดการ

๒) ความรู้ด้านการผลิต

- การใช้อุปกรณ์ทางการตลาด/เครื่องจักรกลทางการเกษตร
- การทำการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่

๓) ความรู้ด้านการตลาด

- การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร
- เชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างสภรณ

๒. ด้านเงินทุน สภรณมีความต้องการเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจรวบรวม จำนวน ๕๐,๐๐๐,๐๐๐บาท โดยแหล่งเงินทุน ได้แก่ ภาครัฐ กองทุนพัฒนาสภรณ และ ๖.ก.ส.

๓. ด้านอุปกรณ์การผลิต/การตลาด สภรณมีความต้องการอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของสภรณเพิ่มเติม ได้แก่ รถบรรทุก ๖ ล้อ รถตัก ขยายลานตากและจุดรับซื้อ

ส่วนด้านสินเชื่อและจัดหาสินค้ามาจำหน่ายนั้น สภรณต้องการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ต้องพัฒนาคณะกรรมการดำเนินการ ให้มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารสภรณส่วนฝ่ายจัดการ เพื่อให้เชี่ยวชาญเฉพาะในธุรกิจต่างๆ บรรลุเป้าหมายที่สภรณตั้งไว้ในแผนงานประจำปี



อำเภอ นาด้วง

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๔ แห่ง สมาชิก ๑,๑๗๒ คน กลุ่มเกษตรกร ๗ แห่ง สมาชิก ๑,๒๘๔ คน แยกเป็น

๑.สหกรณ์ผู้ปลูกสับปะรดจังหวัดเลย จำกัด	สมาชิก	๓๐ คน
๒.สหกรณ์การเกษตรนาด้วง จำกัด	สมาชิก	๑,๐๗๐ คน
๓.สหกรณ์บริการเดินรถนาด้วง จำกัด	สมาชิก	๓๘ คน
๔.สหกรณ์การเกษตรผู้ปลูกยางพารานาด้วง จำกัด	สมาชิก	๓๔ คน
๕.กลุ่มเกษตรกรชาวสวนยาง กยท.นาด้วงรวมยาง	สมาชิก	๓๖ คน
๖.กลุ่มเกษตรกรยางบ้านโพนสว่าง-วังเย็น	สมาชิก	๓๖ คน
๗.กลุ่มเกษตรกรทำสวนท่าสวรรค์	สมาชิก	๓๔๖ คน
๘.กลุ่มเกษตรกรทำไร่ทำสะอาด	สมาชิก	๑๔๐ คน
๙.กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาดอกคำ	สมาชิก	๓๔๔ คน
๑๐.กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาด้วง	สมาชิก	๓๘๒ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

เข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์ที่อยู่ในพื้นที่ จำนวน ๔ แห่ง กลุ่มเกษตรกร จำนวน ๒ แห่ง ให้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับโดยแนะนำให้สหกรณ์ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ โดยคำนึงถึงความต้องการของสมาชิกเป็นหลัก สมาชิกส่วนใหญ่ในพื้นที่ขาดทุนการประกอบอาชีพ ทำให้ต้องอาศัยเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอกเป็นหลัก ซึ่งหากสมาชิกสหกรณ์ไปพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอกจะทำให้เพิ่มต้นทุนในการประกอบอาชีพจำนวนมาก สหกรณ์จึงเห็นความสำคัญโดยมีการให้สินเชื่อที่มีดอกเบี้ยต่ำให้กับสมาชิกที่ต้องการเงินทุนในการประกอบอาชีพ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีสหกรณ์ที่จัดตั้งใหม่ คือ สหกรณ์การเกษตรผู้ปลูกยางพารานาด้วง จำกัด มีสมาชิก จำนวน ๓๔ คน

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

สหกรณ์ในพื้นที่ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ทำให้ต้องขอสินเชื่อหรือพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอกทำให้มีต้นทุนในการดำเนินงานค่อนข้างสูง และคณะกรรมการดำเนินการยังขาดความรู้ในการดำเนินงานของสหกรณ์ เช่น ความรู้ทางด้านกฎหมาย ความรู้ในการบริหารธุรกิจสหกรณ์

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

ควรมีการอบรมคณะกรรมการดำเนินการฝ่ายจัดการของสหกรณ์ ให้มีความรู้ความสามารถครอบคลุมกับการดำเนินงานของสหกรณ์เอง และควรมีการอบรมสมาชิกเพิ่มเติมเพื่อให้ทราบบทบาทของตนเอง และสร้างแรงจูงใจในการมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานของสหกรณ์เอง ทั้งคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ และสมาชิกสหกรณ์

● สหกรณ์ที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สหกรณ์การเกษตรนาด้วง จำกัด

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

➤ สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ หมู่ที่ ๒ ถนนเลย-นาด้วง ตำบลนาด้วง อำเภอนาด้วง จังหวัดเลย

➤ จำนวนสมาชิกทั้งหมด

สมาชิกสามัญ จำนวน ๑,๓๐๘ คน สมาชิกสมทบ – คน

➤ จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ จำนวน ๑๓ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๑๑ คน

➤ ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก

สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย

ปลูกมันสำปะหลัง จำนวน ๑,๐๔๘ ไร่

ปลูกข้าวโพด จำนวน ๙๐๐ ไร่

ปลูกข้าว จำนวน ๕๔๔ ไร่

ปลูกยางพารา จำนวน ๑๒,๓๐๐ ไร่

➤ พื้นที่ทำการเกษตร

พื้นที่ทำการเกษตรของสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ๑๔,๗๙๒ ไร่

➤ ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง

ผลผลิตหลัก ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อย ยางพารา

ผลผลิตรอง ได้แก่ ปาล์มน้ำมัน ผลไม้ ผัก

➤ ปริมาณผลผลิต

ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๓,๔๐๒ กิโลกรัม

➤ ธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๕ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจเงินรับฝาก ธุรกิจสินเชื่อ และธุรกิจ
จัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ จำนวน ๑๓๐,๙๐๔,๕๐๑.๐๓ บาท

ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน ๘,๔๔๐,๐๙๒.๕๔ บาท

ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน ๑,๕๑๖,๒๙๕.๐๐ บาท

➤ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ จำนวน ๑,๐๔๖ คน

ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน ๑,๓๐๘ คน

ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน ๑,๐๔๖ คน

➤ ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับสมาชิกทั้งหมด ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	คิดเป็นร้อยละ ๘๐
ธุรกิจรับฝากเงิน	คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	คิดเป็นร้อยละ ๖๐

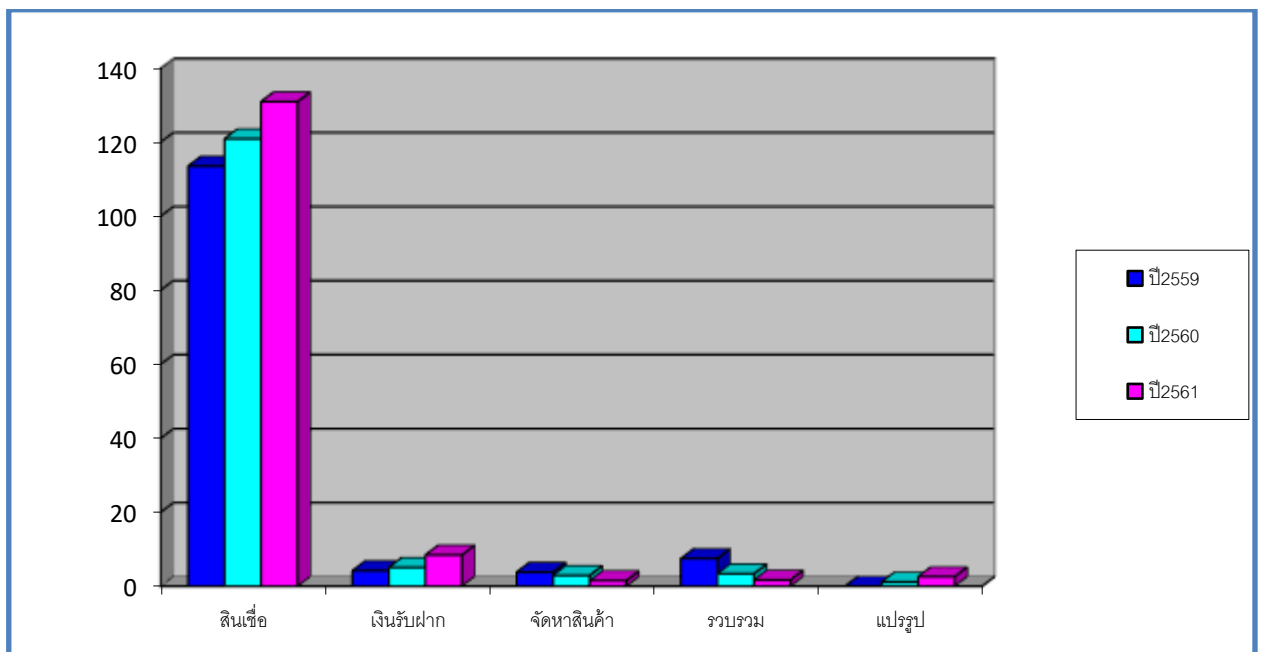
๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวม แยกตามประเภทของธุรกิจ

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๑๓๐,๙๐๔,๕๐๑.๐๓	๑๒๐,๘๖๔,๓๒๐.๕๑	๑๑๓,๔๗๓,๕๕๑.๕๕
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๘,๔๔๐,๐๙๒.๕๔	๕,๐๖๓,๑๓๙.๕๖	๔,๒๐๑,๘๓๕.๘๖
๓) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๑,๕๑๖,๒๙๕.๐๐	๒,๙๑๓,๗๗๒.๓๐	๓,๗๙๗,๘๘๒
๔) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	๑,๖๗๙,๖๐๒,๙๕	๓,๓๘๓,๗๗๖.๒๕	๗,๔๘๒,๑๙๘.๐๐
๕) ธุรกิจแปรรูปผลผลิต	๒,๕๖๕,๒๙๘.๐๐	๑,๑๒๔,๙๗๖.๗๕	-

ล้านบาท



- ธุรกิจสินเชื่อ ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจรับฝากเงิน ปริมาณธุรกิจเงินรับฝากมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มลดลงจากปีก่อนอย่างต่อเนื่อง
- ธุรกิจรวบรวมผลผลิต ปริมาณธุรกิจรวบรวมผลผลิตมีแนวโน้มลดลง

- ธุรกิจแปรรูปผลผลิต ดำเนินการในปี ๒๕๖๐-๒๕๖๑ ปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ผลงาน/ความสำเร็จของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

ผลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์โดยเฉพาะธุรกิจรวบรวม สามารถดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิตจากสมาชิกได้ เนื่องจากมีสถานที่ และอุปกรณ์การตลาด อาทิเช่น ลานตาก เครื่องชั่ง รถตัก ฉาง โดยผลผลิตหลักทางการเกษตรที่สำคัญของสหกรณ์ คือ ข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อย ยางพารา ซึ่งสหกรณ์มีช่องทางการตลาดหลายช่องทาง ในอนาคตอาจมีการเชื่อมโยงกับสหกรณ์อื่นได้

ธุรกิจเงินรับฝาก

- สหกรณ์ดำเนินธุรกิจเงินรับฝาก ๓ ประเภท
 - เงินรับฝากออมทรัพย์
 - เงินรับฝากโครงการฯ
 - เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ

ธุรกิจสินเชื่อ

- การดำเนินธุรกิจด้านสินเชื่อของสหกรณ์
 - เงินกู้ระยะสั้น
 - เงินกู้ระยะปานกลาง
 - เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต้นเงิน)
 - เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ดอกเบี้ยย)
 - เงินกู้ปลอดดอก
 - เงินกู้ฟื้นฟูหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

- ขายน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น
- ขายปุ๋ย
- ขายเมล็ดพันธุ์
- ขายยาปราบศัตรูพืช
- ขายเครื่องจักรกลการเกษตร
- ขายสินค้าทั่วไป

ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

- รวบรวมมันสำปะหลัง

ธุรกิจแปรรูป

- แปรรูปมันสำปะหลัง เป็นมันเส้นจำหน่าย

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสหกรณ์

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วย คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๐ คน

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสภกรมจังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสภกรมในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสภกรมในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สภกรม และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสภกรม/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสภกรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสภกรมให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสภกรมในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสภกรม ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตมันสำปะหลัง

ภาพ : ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจของสภกรม ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลนาด้วง อำเภอนาด้วง รวมทั้งสิ้น ๕๐ คน



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจของสหกรณ์จากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสหกรณ์ ในการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ สหกรณ์การเกษตรนาด้วง จำกัด ได้รับการประเมิน ศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจในกลุ่มที่ ๓ เป็นสหกรณ์ที่ต้องได้รับการพัฒนาศักยภาพการรวบรวมผลผลิต เพื่อให้สหกรณ์มีศักยภาพในการดำเนินงานธุรกิจที่สามารถให้บริการสมาชิกได้ครบทุกด้าน เป็นศูนย์กลางในการรวบรวมผลผลิตในชุมชนจึงได้กำหนดแผนพัฒนาการดำเนินงานธุรกิจสหกรณ์

สหกรณ์มีแผนงาน/โครงการในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจในด้านการรวบรวมผลผลิต คือ มันสำปะหลัง โดยสหกรณ์มีอุปกรณ์การผลิต/การตลาด ประกอบด้วย

๑. ลานตาก	ขนาด ๑๐,๔๐๐ ตารางเมตร
๒. ฉาง/โกดัง	ขนาด ๑,๐๐๐ ตัน
๓. เครื่องซัง	ขนาด ๕๐ ตัน
๔. รถตัก	ขนาด ๓๐ แรงม้า

สหกรณ์จึงต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้สหกรณ์มีศักยภาพในการดำเนินงานธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ด้านการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากร โดยการให้การศึกษอบรมแก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังนี้

๑) ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์

- การพัฒนาความรู้/บทบาทหน้าที่ของผู้นำสหกรณ์
- การพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการ
- การพัฒนาศักยภาพผู้จัดการยุคใหม่
- การพัฒนาศักยภาพฝ่ายจัดการ

๒) ความรู้ด้านการผลิต

- การใช้อุปกรณ์ทางการตลาด/เครื่องจักรกลทางการเกษตร
- การทำการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่

๓) ความรู้ด้านการตลาด

- การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร

๒. ด้านเงินทุน สหกรณ์มีความต้องการเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจรวบรวม จำนวน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท โดยแหล่งเงินทุน ได้แก่ เงินกองทุนจากภาครัฐ

๓. ด้านอุปกรณ์การผลิต/การตลาด สหกรณ์มีความต้องการอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มเติม ได้แก่

๑. รถตัก ขนาด ๓๕ แรงม้า	ราคา ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๒. รถแทรกเตอร์ ขนาด ๖๐ แรงม้า	ราคา ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓. รถบรรทุก ๖ ล้อ	ราคา ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท



กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ๒ (อำเภอหนองหิน,ภูกระดึง ,ผาขาว)

อำเภอ หนองหิน

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๒ แห่ง สมาชิก ๒,๕๘๗ คน กลุ่มเกษตรกร ๓ แห่ง สมาชิก ๖๖๘ คน แยกเป็น

๑.สหกรณ์การเกษตรหนองหินพัฒนา จำกัด	สมาชิก	๓๐ คน
๒.สหกรณ์ชาวไร่อ้อยจังหวัดเลย จำกัด	สมาชิก	๒,๕๕๗ คน
๓.กลุ่มเกษตรกรทำไร่นองหิน	สมาชิก	๓๑๒ คน
๔.กลุ่มเกษตรกรทำไร่นาดาดข่า	สมาชิก	๑๑๘ คน
๕.กลุ่มเกษตรกรทำนาปวนพุ	สมาชิก	๒๓๘ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

เข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์ที่อยู่ในพื้นที่ จำนวน ๒ แห่ง กลุ่มเกษตรกร จำนวน ๓ แห่ง ธุรกิจหลักของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในอำเภอภูกระดึง คือธุรกิจสินเชื่อ ได้แนะนำให้อนุมัติสินเชื่อด้วยความรอบคอบ พิจารณาวินัยและความสามารถในการชำระหนี้เป็นหลัก ควบคุมการอนุมัติสินเชื่อให้เป็นไปตามระเบียบ มีการติดตามการชำระหนี้ของสมาชิกอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันไม่ให้มีหนี้ค้างชำระนาน ควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้รัดกุม ใช้จ่ายเท่าที่จำเป็นและใช้จ่ายให้อยู่ภายใต้กรอบวงเงินตามที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีได้อนุมัติไว้

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

สมาชิกขาดความศรัทธาในองค์กร ขาดแรงจูงใจในการให้ความร่วมมือและส่งเสริมงานสหกรณ์ ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ธุรกิจที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ถ้าสมาชิกไม่ให้ความร่วมมือในการส่งเงินกู้คืนให้สหกรณ์ ส่งเงินกู้ช้า ก็จะเป็นผลเสียต่อสมาชิกโดยรวม เพราะสหกรณ์ไม่มีเงินที่จะนำไปส่งคืนแก่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรและไม่ได้รับอนุมัติให้ขยายวงเงินกู้ในปีต่อไป ทำให้สถานการณ์ทางการเงินของสหกรณ์ต้องชะงักงันและสมาชิกไม่ศรัทธาในงานสหกรณ์เกษตรกรที่เข้ามาเป็นสมาชิกโดยการถูกชักจูงหลังจากที่เป็นสมาชิกแล้ว เมื่อสหกรณ์ไม่สามารถอำนวยความสะดวกให้ได้ในเวลาอันสมควรสมาชิกเหล่านี้ นอกจากนั้นคณะกรรมการและฝ่ายจัดการของสหกรณ์บางรายขาดความรู้ในงานด้านสหกรณ์และไม่อุทิศเวลาเพื่องานสหกรณ์ และกรรมการบางรายได้รับเลือกตั้งโดยไม่สมัครใจ การจัดการยังขาดประสิทธิภาพขาดการประสานงานระหว่างฝ่ายจัดการและคณะกรรมการ เป็นปัญหาที่เกิดขึ้นจากการที่ไม่รู้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

สหกรณ์ควรเน้นการดำเนินงานภายใต้องค์ความรู้และการให้ข้อมูลแก่สมาชิก คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ได้ชัดเจนและตระหนักในบทบาทของตนเอง เน้นการฝึกอบรมและหาประสบการณ์ในการบริหาร การจัดการให้ทันต่อสภาวการณ์ในปัจจุบัน

● สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

-ไม่มี-

อำเภอ ภูกระดึง

ประกอบด้วย สภร ๒ แห่ง สมาชิก ๑,๗๘๔ คน กลุ่มเกษตรกร ๓ แห่ง สมาชิก ๓๖๔ คน
แยกเป็น

๑.สภรการเกษตรผู้ปลูกไม้เลื้อยภูกระดึง จำกัด	สมาชิก	๓๒ คน
๒.สภรการเกษตรภูกระดึง จำกัด	สมาชิก	๑,๗๕๒ คน
๓.กลุ่มเกษตรกรทำสวนห้วยส้ม	สมาชิก	๑๒๕ คน
๔.กลุ่มเกษตรกรทำนาผานกเค้า	สมาชิก	๘๐ คน
๕.กลุ่มเกษตรกรทำไร่ภูกระดึง	สมาชิก	๑๕๙ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสภรและกลุ่มเกษตรกร

ผลการดำเนินงานของสภร/กลุ่มเกษตรกรในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ในเขตอำเภอภูกระดึง ประกอบด้วย สภร ๒ แห่ง สมาชิก ๑,๗๘๔ คน กลุ่มเกษตรกร ๓ แห่ง สมาชิก ๓๖๔ คน โดยกลุ่มส่งเสริมสภร ได้มีเป้าหมายดำเนินการให้สภร/กลุ่มเกษตรกร มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีการบริหารงานตามอุดมการณ์ หลักการและวิธีการสภร ให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการสนองความต้องการของสมาชิกตามวัตถุประสงค์

ในการปฏิบัติงานส่งเสริมสภร ตามระบบ(cps) ที่ได้นำไปใช้ในการปฏิบัติงานยึดหลักการทำงาน ๔ ขั้นตอน คือ

๑)การวางแผน เป็นการนำแผนและนโยบายการพัฒนาสภรสู่การปฏิบัติ มีการอบรมสัมมนาเจ้าหน้าที่สภรและกลุ่มเกษตรกร มีการกำหนดกลยุทธ์การปฏิบัติงาน การกำหนดแผนงาน กิจกรรม กระบวนการและพัฒนาความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ส่งเสริม

๒)การปฏิบัติงานส่งเสริมและพัฒนา มีการกำหนดแผนการเข้าไปในสภร/กลุ่มเกษตรกรที่ชัดเจน กำหนดวิธีการทำงานของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภร ให้มีการทำงานอย่างมีเป้าหมาย มีการเตรียมการเพื่อกำหนดประเด็นในการเข้าไปปฏิบัติงาน หลังจากส่งเสริมเสร็จมีการจดบันทึกเพื่อติดตามแก้ไขปัญหา

๓)การตรวจสอบ รายงานและติดตามผล มีการจัดทำรายงานผลการทำงานส่งเสริมสภรและพัฒนา จัดทำรายงานต่าง ๆ การตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงาน พร้อมจัดทำข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข

๔)การพัฒนาระบบ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงาน การวัดผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาระบบงาน การจัดทำแฟ้มประวัติสภร/กลุ่มเกษตรกร การจัดการความรู้ติดตามการทำงานและระบบงาน

จากการนำระบบการส่งเสริมสภร(cps) เข้าไปแนะนำทำให้สภร/กลุ่มเกษตรกร มีการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรมีการกำหนดขั้นตอนอย่างเป็นระบบและมีขั้นตอน มีการวิเคราะห์หาแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาสภร/กลุ่มเกษตรกรร่วมกัน

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

๑) ปัญหาการขาดศรัทธาจากสมาชิกสหกรณ์ เนื่องจากสหกรณ์มีปัญหาขาดทุนจากการบริหารงานติดต่อกันมานาน ส่งผลให้มียอดขาดทุนสะสมจำนวนมาก จนกระทั่งมูลค่าหุ้นของสมาชิกไม่มีมูลค่า ส่งผลให้สมาชิกไม่เชื่อมั่นในการมาทำธุรกิจกับสหกรณ์ เนื่องจากเห็นว่าสหกรณ์อาจจะไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้

๒) ปัญหาหนี้ค้ำงาน เนื่องจากมาจากสหกรณ์มียอดขาดทุนสะสมติดต่อกันมาหลายปี สมาชิกจึงไม่ยอมชำระหนี้เพราะเห็นว่า ทุนเรือนหุ้นก็ไม่มีมูลค่า จึงส่งผลให้สหกรณ์ขาดรายได้จากธุรกิจสินเชื่อ และถูกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าปรับ เป็นค่าใช้จ่ายของสหกรณ์

๓) ขาดแหล่งเงินทุน เนื่องจากกรณีที่สหกรณ์บริหารงานขาดทุนติดต่อกันมานาน จึงไม่ได้รับความเชื่อถือจากสถาบันการเงินต่าง ๆ สหกรณ์จึงไม่สามารถฟื้นฟูได้ เนื่องจากขาดเงินทุนในการบริหารงาน

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

๑) เน้นสร้างความเข้าใจกับสมาชิกในการประชุมกลุ่ม ใช้เวทีประชุมกลุ่มเป็นช่องทางในการสื่อสารแนวทางการดำเนินงานของสหกรณ์เพื่อขอความร่วมมือจากสมาชิก

๒) สหกรณ์ควรติดตามหนี้ค้ำอย่างต่อเนื่อง ลงพื้นที่เพื่อพบปะกับสมาชิกรายตัว หาแนวทางในการแก้ไขปัญหาาร่วมกัน

๓) บริหารจัดการธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้นเป็นลำดับในทุก ๆ ปี เพื่อเรียกความเชื่อมั่นจากสถาบันการเงิน และแสวงหาเงินอุดหนุน

● สหกรณ์ที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้แก่

สหกรณ์การเกษตรภูกระดึง จำกัด

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

➤ สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๕๖ หมู่ที่ ๘ ตำบลห้วยส้ม อำเภอภูกระดึง จังหวัดเลย

➤ จำนวนสมาชิกทั้งหมด

สมาชิกสามัญ จำนวน ๑,๘๐๔ คน สมาชิกสมทบ จำนวน ๓๑ คนรวมทั้งสิ้น ๑,๘๓๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๕.๔๗ ของประชากรรวมของอำเภอ

➤ จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ จำนวน ๑๔ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๑๓ คน ลูกจ้างสหกรณ์ จำนวน ๕ คน

➤ ข้อมูลการทำเกษตรของสมาชิก

สมาชิกสหกรณ์ทำเกษตรประกอบด้วย ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง ยาสูบ และยางพารา

➤ ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง

ผลผลิตหลัก ได้แก่ ข้าว (ส่วนใหญ่ปลูกไว้เพื่อรับประทานในครัวเรือน) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

ผลผลิตรอง ได้แก่ อ้อย ยาสูบ มันสำปะหลัง และยางพารา

➤ ปริมาณผลผลิต

ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๖๐๐กิโลกรัมต่อไร่(ข้าว)

➤ ธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๔ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจเงินรับฝาก ธุรกิจสินเชื่อ และธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๑๐๘,๘๘๗,๖๔๔.๗๐ บาท
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๓๗,๕๔๘,๕๒๙.๗๘ บาท
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๔๘,๕๓๕,๒๒๕.๒๒ บาท
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	จำนวน ๘๐,๓๐๗.๘๐ บาท

➤ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๑,๓๔๑ คน
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๑,๖๔๓ คน
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๑,๓๖๔ คน
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	จำนวน ๒๖ คน

➤ ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับสมาชิกทั้งหมด ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๐๓
ธุรกิจรับฝากเงิน	คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๕๔
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	คิดเป็นร้อยละ ๗๔.๓๓
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	คิดเป็นร้อยละ ๑.๔๒

๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวม แยกตามประเภทของธุรกิจ

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๑๐๘,๘๘๗,๖๔๔.๗๐	๙๓,๔๑๖,๘๐๖.๙๒	๘๑,๘๘๐,๐๙๘.๒๑
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๓๗,๕๔๘,๕๒๙.๗๘	๓๓,๗๖๙,๑๑๗.๘๑	๒๕,๔๓๙,๕๗๓.๒๙
๓) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๔๘,๕๓๕,๒๒๕.๒๒	๔๘,๑๙๑,๒๖๒.๕๑	๓,๗๙๗,๘๘๒
๔) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	๘๐,๓๐๗.๘๐	๒,๙๗๐,๔๑๓	๐

สหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว
- ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจเงินรับฝากมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเล็กน้อย
- ธุรกิจรวบรวมผลผลิต สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจรวบรวมผลผลิตมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรภูกระดึง จำกัด ดำเนินธุรกิจ ๔ ด้าน ประกอบด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเงินรับฝาก ธุรกิจรวบรวมผลผลิตและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์ไม่ได้ดำเนินธุรกิจแปรรูป เนื่องจาก

ธุรกิจแปรรูปผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจแปรรูปผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการแปรรูป

สหกรณ์มีการรวบรวมข้าวเปลือกสมาชิกในปี ๒๕๖๑ จำนวน ๑๐ ตันเป็นเงิน ๘๐,๓๐๗.๘๐ บาท

ผลงาน/ความสำเร็จของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสหกรณ์

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสิ้น ๕๙ คน

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์ในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสหกรณ์ในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สหกรณ์ และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสหกรณ์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสหกรณ์ให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตข้าวเปลือก

ภาพ: ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาความเข้มแข็งสภรรม
ณ สำนักงานสภรรมการเกษตร ภูกระดึง จำกัด
ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่
ส่งเสริมสภรรม และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสิ้น ๕๙ คน



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม)

จากการประเมินจากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์จากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสหกรณ์ในการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ สหกรณ์แห่งนี้ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจอยู่ในกลุ่มที่ ๓ สหกรณ์ที่ต้องได้รับการพัฒนาศักยภาพการรวบรวมผลผลิต หมายถึง สหกรณ์มีการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต และจำหน่ายผลผลิตโดยไม่มี การแปรรูปผลผลิต จากการประชุมเชิงปฏิบัติการ ขับเคลื่อนนโยบายการปรับโครงสร้างภาคเกษตรโดยกลไกสหกรณ์ ได้จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์ จำนวน ๔ แผนงาน ๑๕ โครงการดังนี้

๑. แผนพัฒนาความสามารถในการให้บริการสมาชิก มีจำนวน ๔ โครงการ ดังนี้
 - ๑.๑ โครงการระดมทุน
 - ๑.๒ โครงการส่งเสริมการออม
 - ๑.๓ โครงการพัฒนาคุณภาพผลผลิตของสมาชิก
 - ๑.๔ โครงการพัฒนาการบริการเพื่อสร้างความประทับใจ
๒. แผนพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ มีจำนวน ๕ โครงการ ดังนี้
 - ๒.๑ โครงการรวบรวมผลผลิตผลิตรวมทางเกษตรของสมาชิก (ข้าว)
 - ๒.๒ โครงการขยายช่องทางการตลาด เชื่อมโยงเครือข่าย
 - ๒.๓ โครงการจัดชั้นลูกหนี้สหกรณ์ ติดตามเร่งรัดหนี้สิน ลดดอกเบี้ยค้างจ่าย
 - ๒.๔ โครงการส่งเสริมการออม (ระดมทุน ออมทรัพย์รับโชค)
 - ๒.๕ โครงการจัดหาสินค้าคุณภาพมาจำหน่ายให้สมาชิก (ปุ๋ย เมล็ดพันธุ์ สารเพิ่มผลผลิต)
๓. แผนพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร จำนวน ๒ โครงการ ดังนี้
 - ๓.๑ โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลในสหกรณ์
 - ๓.๒ โครงการส่งเสริมการควบคุมภายในของสหกรณ์
๔. แผนพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารงานจำนวน ๔ โครงการ ดังนี้
 - ๔.๑ โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ และการให้บริการสร้างภาพลักษณ์สหกรณ์
 - ๔.๒ โครงการพัฒนาบุคลากร
 - โครงการพัฒนาศักยภาพประธานกลุ่ม เลขานุการกลุ่ม
 - โครงการพัฒนาบุคลากร เจ้าหน้าที่สหกรณ์ การบริการสมาชิก
 - โครงการเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุน การปลูกข้าว
 - โครงการการอบรมหลักการ วิธีการ อุทิศการณ์ สหกรณ์
 - โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบกิจการ
 - โครงการอบรมด้านการแปรรูป/การพัฒนาผลิตภัณฑ์/การตรวจสอบคุณภาพผลผลิตเบื้องต้น
 - โครงการพัฒนาความรู้ด้านการตลาด
 - โครงการศึกษาดูงาน
 - ๔.๓ โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีด้านการผลิต
 - ๔.๔ โครงการส่งเสริมระบบสารสนเทศด้านการตลาด



อำเภอ ผาขาว

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๒ แห่ง สมาชิก ๑,๒๐๙ คน กลุ่มเกษตรกร ๖ แห่ง สมาชิก ๗๘๙ คน แยกเป็น

๑.สหกรณ์การเกษตรผาขาว จำกัด	สมาชิก ๑,๑๗๙ คน
๒.สหกรณ์ชาวสวนยาง กยท.โนนสว่างบ้านเพิ่ม จำกัด	สมาชิก ๓๐ คน
๓.กลุ่มเกษตรกร กยท.ซำก๊กคือ	สมาชิก ๓๙ คน
๔.กลุ่มเกษตรกรทำสวนยางพาราบ้านเพิ่ม	สมาชิก ๑๑๐ คน
๕.กลุ่มเกษตรกรทำไร่ผาขาว	สมาชิก ๑๐๖ คน
๖.กลุ่มเกษตรกรทำนาโนนป่าซาง	สมาชิก ๒๕๐ คน
๗.กลุ่มเกษตรกรทำไร่นอนโปแดง	สมาชิก ๒๘๐ คน
๘.กลุ่มเกษตรกรทำไร่บ้านเพิ่ม	สมาชิก ๑๑๐ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

- ๑)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าแนะนำส่งเสริมมีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเพิ่มขึ้น
- ๒)สมาชิกมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองมากขึ้น
- ๓)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเมื่อมีการประชุม
- ๔)สหกรณ์ทำการสำรองข้อมูลไว้ภายนอกสหกรณ์และกำหนดให้เจ้าหน้าที่แต่ละรายมีรหัสแยกจากกันและเปลี่ยนแปลงรหัสผ่านทุก ๖ เดือน เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต
- ๕)มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณตามที่ประชุมใหญ่อนุมัติ เพื่อเป็นเป้าหมายในการดำเนินงานตามแผนงานที่วางไว้

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

- ๑)กลุ่มเกษตรกรมีเงินทุนไม่เพียงพอ
- ๒.กลุ่มเกษตรกรไม่มีพนักงานจัดทำบัญชี
- ๓)คณะกรรมการกลุ่มเกษตรกรมีอายุมาก และไม่มีความรู้ในบทบาทหน้าที่ของการเป็นกลุ่มเกษตรกร
- ๔)สหกรณ์ขนาดเล็กไม่สามารถจัดจ้างพนักงานในการบันทึกบัญชี
- ๕)กลุ่มเกษตรกรบางกลุ่มยังขาดผู้จัดทำบัญชีทำให้การบันทึกบัญชีไม่เป็นปัจจุบัน และยังคงต้องได้รับความช่วยเหลือจากเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์
- ๖)สหกรณ์ไม่ทำตามระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์ในด้านเงินฝากโดยรับเงินฝากจากบุคคลภายนอกที่ไม่ใช่สมาชิกหรือสหกรณ์อื่น
- ๗)ปัญหานี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เกิดจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทำให้น้ำมันมีราคาสูงขึ้น พืชผลทางการเกษตรมีราคาตกต่ำ ปุ๋ยและสารเคมีต่าง ๆ ปรับราคาสูงขึ้น ทำให้สมาชิกไม่มีเงินมาชำระหนี้ได้ตามสัญญา

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

- ๑) สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรควรมีการระดมทุนภายในเพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับตัวเอง
- ๒) ลดการพึ่งพาแหล่งเงินทุนภายนอก
- ๓) แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ยังไม่มีผู้จัดทำบัญชี ให้จัดหาผู้จัดทำบัญชีและให้เข้ารับการอบรมการจัดทำบัญชีจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์
- ๔) แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรติดตามเร่งรัดหนี้สินที่ค้างชำระ ให้เป็นไปตามกำหนดสัญญา เพื่อให้มีเงินทุนหมุนเวียนต่อไป
- ๕) แนะนำให้กลุ่มเกษตรกรให้มีการจัดการควบคุมภายในในแต่ละด้านอย่างเหมาะสมและรัดกุม
- ๖) แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการตรวจสอบเอกสารหลักฐานสัญญาเงินกู้และเอกสารการค้าประกันเงินกู้ให้ถูกต้องครบถ้วนก่อนการจ่ายเงินกู้ เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการติดตามการฟ้องร้องกรณีลูกหนี้ไม่มาชำระหนี้ตามสัญญา

● สหกรณ์ที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สหกรณ์การเกษตรผาขาว จำกัด

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

- สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๑๓๑ ตำบล โนนปอแดง อำเภอ ผาขาว เลย ๔๒๒๔๐
- จำนวนสมาชิกทั้งหมด
สมาชิกสามัญ จำนวน ๑,๒๓๐ คน สมาชิกสมทบ จำนวน - คน รวมทั้งสิ้น ๑,๒๓๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๔.๐๐ ของประชากรรวมของอำเภอ
- จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ
คณะกรรมการ จำนวน ๑๑ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๕ คน
- ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก
สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย อ้อย ปาล์มน้ำมัน มันสำปะหลัง ยางราฟา ข้าวโพด มะม่วง ลำไย และกล้วย
- พื้นที่ทำการเกษตร
พื้นที่ทำการเกษตรของสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ๑๒,๕๑๐ ไร่
- ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง
ผลผลิตหลัก ได้แก่ อ้อยและปาล์มน้ำมัน
ผลผลิตรอง ได้แก่ มันสำปะหลังและข้าวโพด
- ปริมาณผลผลิต
ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๑๐,๐๐๐ กิโลกรัม
- ธุรกิจของสหกรณ์
สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๖ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงินและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจรวบรวมผลผลิตธุรกิจแปรรูปผลิตผลทางการเกษตรและการผลิตสินค้าแปรรูปปุ๋ย ธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร
ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน	๔,๓๒๕,๕๑๘.๓๓ บาท
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน	๑๕,๖๕๖,๙๒๑.๕๔ บาท
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน	๑,๖๓๖,๖๗๖.๑๖ บาท
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	จำนวน	- บาท
ธุรกิจแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรและการผลิตสินค้าแปรรูป	จำนวน	๑๑๐,๒๔๑.๑๔ บาท
ธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร	จำนวน	๖๓๒,๓๘๒.๔๗ บาท

➤ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน	๗๒๘ คน
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน	๕๐๘ คน
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน	๒๘๖ คน
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	จำนวน	- คน
ธุรกิจแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรและการผลิตสินค้าแปรรูป	จำนวน	๙ คน

ธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร จำนวน ๓๒ คน

➤ ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับสมาชิกทั้งหมด ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	คิดเป็นร้อยละ	๖๐
ธุรกิจรับฝากเงิน	คิดเป็นร้อยละ	๔๑.๓๐
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	คิดเป็นร้อยละ	๒๓.๒๕
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	คิดเป็นร้อยละ	-
ธุรกิจแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรและการผลิตสินค้าแปรรูป	คิดเป็นร้อยละ	๐.๗๓

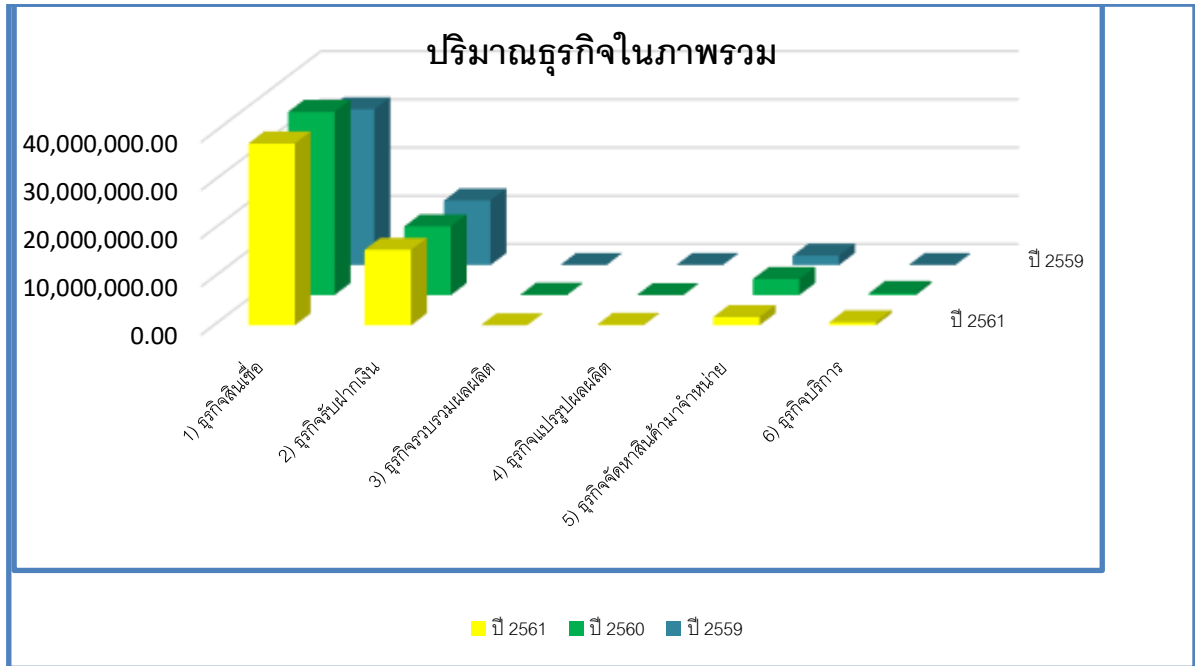
ธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร คิดเป็นร้อยละ ๒.๖๐

๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวมแยกตามประเภทของธุรกิจ

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๓๗,๗๒๒,๓๘๔.๑๐	๓๘,๐๔๑,๕๑๙.๙๒	๓๒,๓๑๕,๔๙๓.๐๓
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๑๕,๖๕๖,๙๒๑.๕๔	๑๔,๒๘๗,๐๖๘.๖๘	๑๓,๓๙๒,๙๖๗.๑๓
๓) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	-	๑๐๒,๘๓๗	-
๔) ธุรกิจแปรรูปผลผลิต	๑๑๐,๒๔๑.๑๔	-	-
๕) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๑,๗๑๗,๖๙๐	๓,๓๕๐,๘๕๕	๑,๙๕๘,๕๓๖
๖) ธุรกิจบริการ	๖๓๒,๓๘๒.๔๗	๔๓๓,๖๓๑.๕๐	-



สหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

- ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มลดลงในปี ๒๕๖๑
- ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจรวบรวมผลผลิต สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มคงที่
- ธุรกิจแปรรูปผลผลิต สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มคงที่
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี ๒๕๖๑
- ธุรกิจบริการ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี ๒๕๖๑

ผลงาน/ความสำเร็จของสหกรณ์

ผลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรพาขาว จำกัด ดำเนินธุรกิจ ๖ ด้านประกอบด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเงินรับฝาก ธุรกิจรวบรวมผลผลิต ธุรกิจแปรรูปผลผลิต ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจบริการ

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสหกรณ์

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสิ้น ๕๗ คน

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสภรณจังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสภรณในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสภรณในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สภรณ และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสภรณ/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสภรณ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสภรณให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสภรณในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนารัฐกิจสภรณ ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตมันสำปะหลัง และปาล์มน้ำมัน

ภาพ: ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาความเข้มแข็งสภรณ

ณ สำนักงานสภรณการเกษตรมาขาว จำกัด

ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรณ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสิ้น ๕๗ คน



ปัจจัยแห่งความสำเร็จของสหกรณ์

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจของสหกรณ์จากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสหกรณ์ในการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ สหกรณ์การเกษตรพาวจำกั๊ด ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจในกลุ่มที่ ๔ คือ สหกรณ์ที่ต้องได้รับการผลักดันให้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต หมายถึง สหกรณ์ที่มีปัจจัยพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด และเคยรวบรวมผลผลิตมาก่อน แต่ปัจจุบันหยุดดำเนินการหรือสหกรณ์ที่ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต

และจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ สหกรณ์มีแผนงาน/โครงการในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจในด้านการรวบรวมผลผลิต คือ มันสำปะหลัง และ ปาล์มน้ำมัน โดยสหกรณ์มีอุปกรณ์การผลิต/การตลาด ประกอบด้วย

๑. ฉาง/โกดัง	ขนาด ๒๐x๔๐ เมตร
๒. เครื่องซัง	ขนาด ๕๐ ตัน
๓. รถบรรทุก ๑๐ ล้อพ่วง	ขนาด ๓๖๐ แรงม้า
๔. รถแทรกเตอร์	ขนาด ๑๐๕ แรงม้า
๕. เครื่องผสมปุ๋ย	ขนาด ๔.๕ แรงม้า

สหกรณ์จึงต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้สหกรณ์มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. ด้านการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากร โดยการให้การศึกษาอบรมแก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังนี้

๑) ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์

- การพัฒนาความรู้/บทบาทหน้าที่ของผู้นำสหกรณ์
- การพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการ
- การพัฒนาศักยภาพผู้จัดการยุคใหม่
- การพัฒนาศักยภาพฝ่ายจัดการ

๒) ความรู้ด้านการผลิต

- การใช้อุปกรณ์ทางการตลาด/เครื่องจักรกลทางการเกษตร
- การทำการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่

๓) ความรู้ด้านการตลาด

- การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร

๒.ด้านเงินทุนสหกรณ์มีความต้องการเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจรวบรวม จำนวน ๖,๐๐๐,๐๐๐บาทโดยแหล่งเงินทุน ได้แก่ ภาครัฐ กองทุนพัฒนาสหกรณ์ และ ธ.ก.ส.

๓. ด้านอุปกรณ์การผลิต/การตลาด สหกรณ์มีความต้องการอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มเติม ได้แก่ รถบรรทุก ๖ ล้อ ขนาดไม่น้อยกว่า ๑๓๐ แรงม้า ราคาประมาณ ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท

**ผลงาน/ความสำเร็จของกลุ่มเกษตรกรกลุ่มเกษตรกรทำสวนยางพาราบ้านเพิ่ม
ที่ตั้งของกลุ่มเกษตรกร ตำบลบ้านเพิ่ม อำเภอผาขาว จังหวัดเลย**

<p>● ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (ข้อมูลปีบัญชีล่าสุด)</p>	
<p>เช่น ๑. จำนวนสมาชิก ...๒๑๒.. ราย</p> <p>๓. ธุรกิจหลัก ...รวบรวมยางพารา..</p> <p>๕. ผลผลิตหลัก/สินค้า/ผลิตภัณฑ์...ยางพารา.....</p>	<p>๒. ทุนเรือนหุ้น ..๑๕๙,๕๕๐... บาท</p> <p>๔. ปริมาณธุรกิจรวม ล้านบาท</p> <p>๖. มาตรฐาน/รางวัลที่เคยได้รับ</p>
<p>● กิจกรรมที่เป็นจุดเด่นของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร</p> <p>กลุ่มเกษตรกรทำสวนยางพาราบ้านเพิ่ม เป็นกลุ่มเกษตรกรที่เกิดจากสมาชิกผู้ปลูกยางพารา ดำเนินธุรกิจรวบรวมยางพาราจากสมาชิก ซึ่งทำให้สมาชิกได้ราคาที่ยุติธรรม ไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง อีกทั้งได้รวบรวมน้ำยางจากสมาชิกเพื่อนำมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ยางพารา เช่น หมอนยางพารา หมอนรองคอยางพารา และตุ๊กตายางพารา เพื่อจำหน่าย และส่งออกประเทศจีน และ สเปน.ลาว</p>	
<p>● ผลงาน/ความสำเร็จของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เกิดขึ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑</p> <p>โดยสรุปข้อมูลแยกตามประเด็น ดังนี้</p> <p><input type="checkbox"/> การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต/เพิ่มมูลค่าผลผลิต ผลผลิต/ผลิตภัณฑ์..... ปริมาณผลผลิตที่เพิ่มขึ้น ตัน มูลค่า๕๐๐,๐๐๐..... บาท สมาชิกได้รับประโยชน์๒๐๐..... ราย</p> <p><input type="checkbox"/> พัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก สมาชิกได้รับประโยชน์๒๑๒..... ราย</p>	
<p>● ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม)</p> <p>สมาชิกมีความซื่อสัตย์ ให้ความร่วมมือกับกลุ่มฯ คณะกรรมการมีความเข้มแข็ง</p>	

ภาพกิจกรรม(กลุ่มเกษตรกรทำสวนยางพาราบ้านเพิ่ม)



กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ๓(อำเภอวังสะพุง,ภูหลวง,เอราวัณ)

อำเภอ วังสะพุง

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๑๐ แห่ง สมาชิก ๖,๔๓๕ คน กลุ่มเกษตรกร ๘ แห่ง สมาชิก ๑,๐๗๗ คน แยกเป็น

๑.สหกรณ์การเกษตรชาวสวนยาง กยท.กกบก จำกัด	สมาชิก ๑๙ คน
๒.สหกรณ์ชาวสวนยางภูทับฟ้า จำกัด	สมาชิก ๓๐ คน
๓.สหกรณ์ กยท.บึงสวรรค์ก้าวหน้า จำกัด	สมาชิก ๕๐ คน
๔.สหกรณ์กองทุนสวนยางนาวิ้วพัฒนา จำกัด	สมาชิก ๕๕ คน
๕.สหกรณ์กองทุนสวนยางศรีอุบล จำกัด	สมาชิก ๗๒ คน
๖.สหกรณ์กองทุนสวนยางพาราผาน้อย จำกัด	สมาชิก ๓๘๒ คน
๗.สหกรณ์บริการพัฒนาอาชีพชุมชน จำกัด	สมาชิก ๕๖๒ คน
๘.สหกรณ์หัตถกรรมไหมพรมบ้านขอนแก่น จำกัด	สมาชิก ๔๔ คน
๙.สหกรณ์การเกษตรปากปวน จำกัด	สมาชิก ๑๓๕ คน
๑๐.สหกรณ์การเกษตรวังสะพุง จำกัด	สมาชิก ๕,๐๘๖ คน
๑๑.กลุ่มเกษตรกรยางพาราร่วมใจโคกขมิ้น	สมาชิก ๗๕ คน
๑๒.กลุ่มเกษตรกรทำสวนยางศรีอุบล	สมาชิก ๓๓ คน
๑๓.กลุ่มเกษตรกรทำไร่หนองจิว	สมาชิก ๑๒๐ คน
๑๔.กลุ่มเกษตรกรทำไร่ศรีสงคราม	สมาชิก ๑๓๖ คน
๑๕.กลุ่มเกษตรกรทำนาผาน้อย	สมาชิก ๓๐๙ คน
๑๖.กลุ่มเกษตรกรทำไร่ผาบึง	สมาชิก ๒๕๓ คน
๑๗.กลุ่มเกษตรกรทำสวนทรายขาว	สมาชิก ๑๐๙ คน
๑๘.กลุ่มเกษตรกรชาวสวนยาง กยท.โพหนอง	สมาชิก ๔๒ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

- ๑)สหกรณ์มีการกำหนดระเบียบต่าง ๆ ขึ้นถือใช้เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์และกำหนดแผนการดำเนินธุรกิจและประมาณการรายจ่ายไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานโดยที่ประชุมใหญ่เป็นผู้อนุมัติ
- ๒)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าแนะนำส่งเสริมมีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเพิ่มขึ้น
- ๓)สมาชิกมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองมากขึ้น
- ๔)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเมื่อมีการประชุม

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

- ๑)กลุ่มเกษตรกรมีเงินทุนไม่เพียงพอ
- ๒)คณะกรรมการกลุ่มเกษตรกรมีอายุมาก และไม่มีความรู้ในบทบาทหน้าที่ของการเป็นกลุ่มเกษตรกร

๓)กลุ่มเกษตรกรยังขาดผู้จัดทำบัญชีทำให้การบันทึกบัญชีไม่เป็นปัจจุบัน และยังคงได้รับความช่วยเหลือจากเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์

๔)ปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เกิดจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทำให้น้ำมันมีราคาสูงขึ้น พืชผลทางการเกษตรมีราคาตกต่ำ ปุ๋ยและสารเคมีต่าง ๆ ปรับราคาสูงขึ้น ทำให้สมาชิกไม่มีเงินมาชำระหนี้ได้ตามสัญญา

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

๑)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรควรมีการระดมทุนภายในเพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับตัวเอง

๒)ลดการพึ่งพาแหล่งเงินทุนภายนอก

๓)แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ยังไม่มีผู้จัดทำบัญชี ให้จัดหาผู้จัดทำบัญชีและให้เข้ารับการอบรมการจัดทำบัญชีจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์

๔)แนะนำให้กลุ่มเกษตรกรให้มีการจัดการควบคุมภายในในแต่ละด้านอย่างเหมาะสมและรัดกุม

๕)แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรติดตามเร่งรัดหนี้สินที่ค้างชำระ ให้เป็นไปตามกำหนดสัญญา เพื่อให้มีเงินทุนหมุนเวียนต่อไป

● สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สหกรณ์การเกษตรวังสะพุง จำกัด

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

➤ สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๕๖ หมู่ที่ ๑ ตำบลศรีสงคราม อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

➤ จำนวนสมาชิกทั้งหมด

สมาชิกสามัญ จำนวน ๕,๐๐๘ คน สมาชิกสมทบ จำนวน ๓๗๔ คน รวมทั้งสิ้น ๕,๓๘๒ คน ๑๑๗ กลุ่ม คิดเป็นร้อยละ ๔.๘๒ ของประชากรรวมของอำเภอ

➤ จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ จำนวน ๑๕ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๑๘ คน

➤ ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก

สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง และ
ยางพารา

➤ พื้นที่ทำการเกษตร

พื้นที่ทำการเกษตรของสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ๔๕,๐๐๐ ไร่

➤ ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง

ผลผลิตหลัก ได้แก่ ข้าว (ส่วนใหญ่ปลูกไว้เพื่อรับประทานในครัวเรือน)

ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

ผลผลิตรอง ได้แก่ อ้อย และ ยางพารา

➤ ปริมาณผลผลิต

ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๘๐๐ กิโลกรัม

➤ ธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๔ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจรวบรวมผลผลิตและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๑๙๓,๒๗๒,๑๕๐ บาท
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๙๕,๘๔๕,๑๖๖.๔๖ บาท
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๓๘,๙๘๕,๓๐๑.๘๐ บาท
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	จำนวน ๑,๙๓๑,๖๓๐.๑๗ บาท

➤ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๓,๓๘๕ คน
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๔,๙๔๙ คน
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๓,๕๕๘ คน
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	จำนวน ๑๙ คน

➤ ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับสมาชิกทั้งหมด ดังนี้

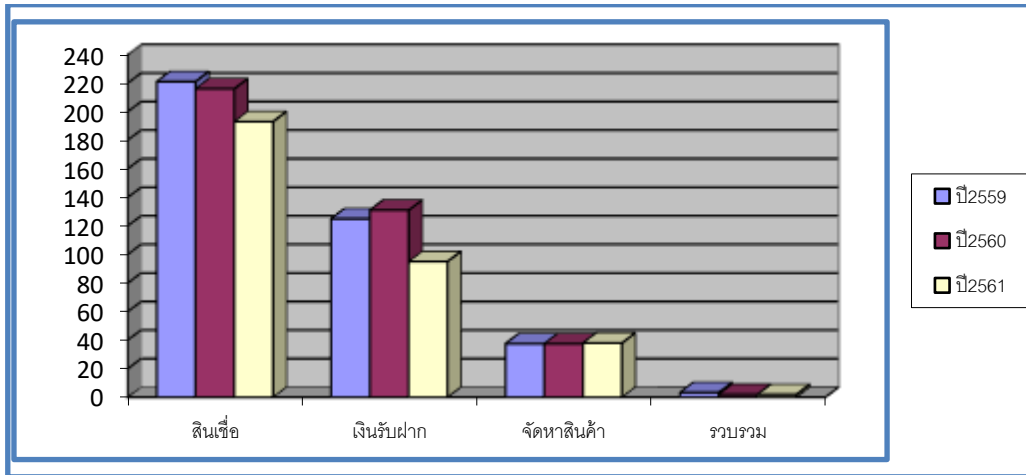
ธุรกิจสินเชื่อ	คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๘๙
ธุรกิจรับฝากเงิน	คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๙๕
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๑๑
ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	คิดเป็นร้อยละ ๐.๓๐

๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวม แยกตามประเภทของธุรกิจ

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๑๙๓,๒๗๒,๑๕๐	๒๑๖,๔๖๐,๒๕๐	๒๒๑,๗๙๑,๘๐๐
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๙๕,๘๔๕,๑๖๖.๔๖	๑๓๑,๙๙๑,๑๕๐.๑๔	๑๒๕,๘๙๔,๕๖๒.๓๓
๓) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๓๘,๙๘๕,๓๐๑.๘๐	๓๗,๕๔๖,๑๔๖.๙๙	๓๗,๔๒๓,๕๙๑.๕๘
๔) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	๑,๙๓๑,๖๓๐.๑๗	๑,๙๖๒,๓๘๓.๘๘	๓,๒๙๗,๘๘๕.๑๙



สหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

- ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มลดลงทุกปี
- ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มลดลงทุกปี
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจรวบรวมผลผลิต สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มลดลงทุกปี

๒. การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรวังสะพุง จำกัด ดำเนินธุรกิจ ๔ ด้าน ประกอบด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเงินรับฝาก ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจรวบรวมผลผลิต

ศักยภาพของสหกรณ์ในการรวบรวมผลผลิตของสหกรณ์

ผลผลิต	ศักยภาพของสหกรณ์ในการรวบรวมผลผลิต					
	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๐		ปี ๒๕๕๙	
	ปริมาณ (ตัน/ปี)	มูลค่า (บาท)	ปริมาณ (ตัน/ปี)	มูลค่า (บาท)	ปริมาณ (ตัน/ปี)	มูลค่า (บาท)
๑. อ้อย	๑,๗๕๖	๑,๙๓๑,๖๓๐.๑๗	๑,๗๐๖	๑,๙๖๒,๓๘๓.๘๘	๒,๗๒๐	๓,๒๙๗,๘๘๕.๑๙

ในการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต สหกรณ์ยังขาดความพร้อม ดังนี้

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาดในการรวบรวมผลผลิต
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการรวบรวมผลผลิต

ผลงาน/ความสำเร็จของสภรณ/กลุ่มเกษตรกร

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสภรณ

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสภรณ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรณ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๑ คน

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสภรณ จังหวัดเลย
๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสภรณในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสภรณในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น
๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สภรณ และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสภรณ/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสภรณ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม
๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสภรณให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสภรณในปัจจุบัน
๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสภรณ ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตอ้อย

*ภาพ : ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจของสภรณ
ณ สำนักงานสภรณการเกษตรวังสะพุง จำกัด
ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริม
สภรณ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๑ คน*



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม)

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์จากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสหกรณ์ในการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ และการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสหกรณ์และผู้เกี่ยวข้องแล้ว สหกรณ์การเกษตรวังสะพุง จำกัด ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจอยู่ในกลุ่มที่ ๔ คือ สหกรณ์ที่ต้องได้รับการผลักดันให้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต หมายถึง สหกรณ์ที่มีปัจจัยพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด และเคยรวบรวมผลผลิตมาก่อน แต่ปัจจุบันหยุดดำเนินการหรือสหกรณ์ที่ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต จึงได้กำหนดแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ และจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ สหกรณ์มีแผนงาน/โครงการในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิต คือ อ้อย โดยสหกรณ์มีอุปกรณ์การผลิต/การตลาด ประกอบด้วย

- | | |
|---------------|--------------|
| ๑. ฉาง/โกดัง | ขนาด ๕๐๐ ตัน |
| ๒. เครื่องซัง | ขนาด ๕๐๐ ตัน |

สหกรณ์จึงต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้สหกรณ์มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. ด้านการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากร โดยการให้การศึกษอบรมแก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังนี้

- ๑) ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์
 - การพัฒนาความรู้/บทบาทหน้าที่ของผู้นำสหกรณ์
 - การพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการ
 - การพัฒนาศักยภาพผู้จัดการยุคใหม่
 - การพัฒนาศักยภาพฝ่ายจัดการ
- ๒) ความรู้ด้านการผลิต
 - การใช้อุปกรณ์ทางการตลาด/เครื่องจักรกลทางการเกษตร
 - การทำการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่
- ๓) ความรู้ด้านการตลาด
 - การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร

๒. ด้านเงินทุน สหกรณ์มีความต้องการเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจรวบรวม จำนวน ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท โดยแหล่งเงินทุน ได้แก่ กองทุนพัฒนาสหกรณ์ และ ธ.ก.ส.

๓. ด้านอุปกรณ์การผลิต/การตลาด สหกรณ์มีความต้องการอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มเติม ได้แก่ รถสีบอ้อย ขนาดใหญ่ ราคาประมาณ ๙๐๐,๐๐๐ บาท



อำเภอ ภูหลวง

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๒ แห่ง สมาชิก ๑,๓๙๗ คน กลุ่มเกษตรกร ๔ แห่ง สมาชิก ๒๘๖ คน แยกเป็น

๑.สหกรณ์การเกษตรผู้ปลูกไม้ผลภูหลวง จำกัด	สมาชิก ๑,๒๖๕ คน
๒.สหกรณ์การเกษตรภูหลวง จำกัด	สมาชิก ๑๓๒ คน
๓.กลุ่มเกษตรกรทำไร่ภูหอ	สมาชิก ๘๔ คน
๔.กลุ่มเกษตรกรทำนาแก่งศรีภูมิ	สมาชิก ๘๑ คน
๕.กลุ่มเกษตรกรทำไร่ห้วยสีเสียด	สมาชิก ๗๐ คน
๖.กลุ่มเกษตรกรทำนาหนองคัน	สมาชิก ๕๑ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๑)สหกรณ์มีการกำหนดระเบียบต่าง ๆ ขึ้นถือใช้เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์และกำหนดแผนการดำเนินธุรกิจและประมาณการรายจ่ายไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานโดยที่ประชุมใหญ่เป็นผู้อนุมัติ

๒)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าแนะนำส่งเสริมมีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเพิ่มขึ้น

๓)สมาชิกมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองมากขึ้น

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

๑)ไม่สามารถปิดบัญชีได้ เนื่องจากเปลี่ยนเจ้าหน้าที่บัญชีใหม่ การบันทึกบัญชีไม่เป็นปัจจุบัน

๒)กลุ่มเกษตรกรไม่มีพนักงานจัดทำบัญชี

๓)คณะกรรมการสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีอายุมาก และไม่มีความรู้ในบทบาทหน้าที่ของการเป็นสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

๔)กลุ่มเกษตรกรยังขาดผู้จัดทำบัญชีทำให้การบันทึกบัญชีไม่เป็นปัจจุบัน และยังคงได้รับความช่วยเหลือจากเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์

๕)ปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เกิดจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทำให้น้ำมันมีราคาสูงขึ้น พืชผลทางการเกษตรมีราคาตกต่ำ ป่วยและสารเคมีต่าง ๆ ปรับราคาสูงขึ้น ทำให้สมาชิกไม่มีเงินมาชำระหนี้ได้ตามสัญญา

๖)ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน สมาชิกขาดศรัทธาต่อสหกรณ์ เนื่องจากผลการดำเนินงานของสหกรณ์ขาดทุนสะสมติดต่อกันหลายปีจนนำไปสู่การไม่ชำระหนี้ของสมาชิก ทำให้สหกรณ์มีลูกหนี้ค้ำนานเป็นจำนวนมาก

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

๑)แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ยังไม่มีผู้จัดทำบัญชี ให้จัดหาผู้จัดทำบัญชีและให้เข้ารับการอบรมการจัดทำบัญชีจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์

๒)แนะนำให้กลุ่มเกษตรกรให้มีการจัดการควบคุมภายในในแต่ละด้านอย่างเหมาะสมและรัดกุม

๓)แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรติดตามเร่งรัดหนี้สินที่ค้างชำระ ให้เป็นไปตามกำหนดสัญญา เพื่อให้มีเงินทุนหมุนเวียนต่อไป

๔)แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการตรวจสอบเอกสารหลักฐานสัญญาเงินกู้และเอกสารการค้ำประกันเงินกู้ให้ถูกต้องครบถ้วนก่อนการจ่ายเงินกู้ เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการติดตามการฟ้องร้องกรณีลูกหนี้ไม่มาชำระหนี้ตามสัญญา

๕)แนะนำส่งเสริมให้สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกรดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบข้อกำหนดต่าง ๆ คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ มติที่ประชุมใหญ่และมติที่ประชุมคณะกรรมการรวมทั้งการแนะนำส่งเสริมให้กรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย

๖)แนะนำสหกรณ์วางแผนออกติดตามหนี้โดยการประชุมกลุ่มฯ เพื่อทำความเข้าใจกับสมาชิกหรือติดตามหนี้รายตัวรวมถึงการระดมหุ้นภายในเป็นหลัก เพื่อเป็นการเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน

● สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สหกรณ์การเกษตรภูหลวง จำกัด

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

➤ สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๑๓๓ หมู่ที่ ๙ ตำบลหนองคัน อำเภอกุหลาบ จังหวัดเลย

➤ จำนวนสมาชิกทั้งหมด

สมาชิกสามัญ จำนวน ๑,๓๖๔ คน สมาชิกสมทบ จำนวน ๓๗ คน รวมทั้งสิ้น ๑,๔๐๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๕.๖๒ ของประชากรรวมของอำเภอ

➤ จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ จำนวน ๙ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๖ คน

➤ ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก

สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง และยางพารา

➤ พื้นที่ทำการเกษตร

พื้นที่ทำการเกษตรของสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ๒๑,๐๑๕ ไร่

➤ ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง

ผลผลิตหลัก ได้แก่ ข้าว (ส่วนใหญ่ปลูกไว้เพื่อรับประทานในครัวเรือน) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

ผลผลิตรอง ได้แก่ อ้อย และ ยางพารา

➤ ปริมาณผลผลิต

ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๘๐๐ กิโลกรัม

➤ ธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงินและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ

จำนวน ๑๐๔,๙๘๕,๕๙๕ บาท

ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน ๔๐,๒๙๗,๘๕๕ บาท
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน ๒๔,๕๓๘,๔๙๘ บาท

➤ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ จำนวน ๑,๐๗๒ คน
ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน ๙๑๑ คน
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน ๑๘๖ คน

➤ ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก

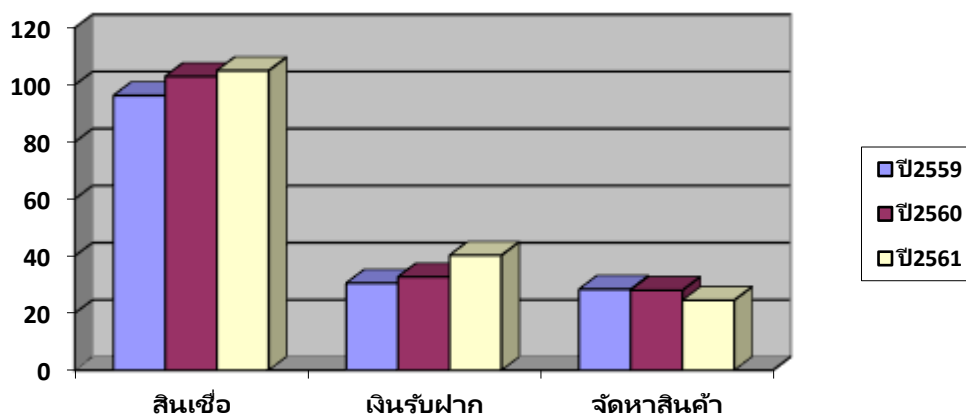
ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับสมาชิกทั้งหมด ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๕๒
ธุรกิจรับฝากเงิน คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๐๒
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๒๘

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๑๐๔,๙๘๕,๕๙๕.๘๐	๑๐๒,๙๔๑,๘๖๔.๔๑	๙๖,๒๘๑,๑๒๘.๙๗
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๔๐,๒๙๗,๘๕๕.๒๒	๓๒,๖๙๖,๐๕๗.๕๓	๓๐,๕๓๓,๖๐๑.๑๔
๓) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๒๔,๕๓๘,๔๙๘.๙๔	๒๘,๐๓๔,๖๕๗.๒๐	๒๘,๓๙๖,๘๙๕.๕๙



สหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

- ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มลดลง

๒. การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรภูหลวง จำกัด ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ประกอบด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเงินรับฝากและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์ไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิตและธุรกิจแปรรูปเนื่องจาก

ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาดในการรวบรวมผลผลิต
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการรวบรวมผลผลิต

ธุรกิจแปรรูปผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจแปรรูปผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการแปรรูป

ผลงาน/ความสำเร็จของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสหกรณ์

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๒ คน ดำเนินการเมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๑ ณ สำนักงานสหกรณ์การเกษตรภูหลวง จำกัด

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์ในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสหกรณ์ในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สหกรณ์ และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสหกรณ์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสหกรณ์ให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตมันสำปะหลัง

ภาพ : ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์
ณ สำนักงานสภรณการเกษตรภูหลวง จำกัด
ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์
และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๒ คน ดำเนินการ
เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๑



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม)

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์จากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสหกรณ์ในการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ สหกรณ์การเกษตรภูหลวง จำกัด ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจอยู่ในกลุ่มที่ ๔ คือ สหกรณ์ที่ต้องได้รับการผลักดันให้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต หมายถึง สหกรณ์ที่มีปัจจัยพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด และเคยรวบรวมผลผลิตมาก่อน แต่ปัจจุบันหยุดดำเนินการหรือสหกรณ์ที่ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต

และจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ สหกรณ์มีแผนงาน/โครงการในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิต คือ มันสำปะหลัง โดยสหกรณ์มีอุปกรณ์การผลิต/การตลาด ประกอบด้วย

- | | |
|---------------|----------------------|
| ๑. ลานตาก | ขนาด ๓,๒๙๐ ตารางเมตร |
| ๒. ฉาง/โกดัง | ขนาด ๔๐ ตัน |
| ๓. เครื่องซัง | ขนาด ๔๐ ตัน |

สหกรณ์จึงต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้สหกรณ์มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ด้านการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากร โดยการให้การศึกษาอบรมแก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังนี้

๑) ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์

- การพัฒนาความรู้/บทบาทหน้าที่ของผู้นำสหกรณ์
- การพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการ
- การพัฒนาศักยภาพผู้จัดการยุคใหม่
- การพัฒนาศักยภาพฝ่ายจัดการ

๒) ความรู้ด้านการผลิต

- การใช้อุปกรณ์ทางการตลาด/เครื่องจักรกลทางการเกษตร
- การทำการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่

๓) ความรู้ด้านการตลาด

- การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร

๒. ด้านเงินทุน สหกรณ์มีความต้องการเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจรวมจำนวน ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท โดยแหล่งเงินทุน ได้แก่ กองทุนพัฒนาสหกรณ์ และ ธ.ก.ส.

๓. ด้านอุปกรณ์การผลิต/การตลาด สหกรณ์มีความต้องการอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มเติม ได้แก่ รถบรรทุก ๖ ล้อ ขนาดไม่น้อยกว่า ๑๓๐ แรงม้า ราคาประมาณ ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท



อำเภอ เอรಾವัด

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๓ แห่ง สมาชิก ๘๑๘ คน กลุ่มเกษตรกร ๒ แห่ง สมาชิก ๓๐๕ คน
แยกเป็น

๑.สหกรณ์กองทุนสวนยางเอราวัณพัฒนา จำกัด	สมาชิก	๓๐ คน
๒.สหกรณ์การเกษตรเอราวัณ จำกัด	สมาชิก	๗๘๘ คน
๓.สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคเนื้อ – โคนมเอราวัณ	สมาชิก	๒๘ คน
๔.กลุ่มเกษตรกรทำไร่อภัยไฟวัลย์	สมาชิก	๑๙๙ คน
๕.กลุ่มเกษตรกรทำสวนเอราวัณผาอินทร์แปลง	สมาชิก	๑๐๖ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๑)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าแนะนำส่งเสริมมีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเพิ่มขึ้น

๒)สมาชิกมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองมากขึ้น

๓)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเมื่อมีการประชุม

๔)มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณตามที่ประชุมใหญ่อนุมัติ เพื่อเป็นเป้าหมายในการดำเนินงานตามแผนงานที่วางไว้

๕)ส่งเสริมให้สหกรณ์ดำเนินการแก้ไขข้อบังคับให้เป็นไปตามกฎหมาย คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ มติที่ประชุมใหญ่และมติที่ประชุมคณะกรรมการ

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

๑)ปัญหาการขาดศรัทธาจากสมาชิกสหกรณ์ เนื่องจากสหกรณ์มีปัญหาขาดทุนจากการบริหารงานติดต่อกันมานาน ส่งผลให้มียอดขาดทุนสะสมจำนวนมาก จนกระทั่งมูลค่าหุ้นของสมาชิกไม่มีมูลค่า ส่งผลให้สมาชิกไม่เชื่อมั่นในการมาทำธุรกิจกับสหกรณ์ เนื่องจากเห็นว่าสหกรณ์อาจจะไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้

๒)ปัญหานี้ค้างนาน เนื่องจากสหกรณ์มียอดขาดทุนสะสมติดต่อกันมาหลายปี สมาชิกจึงไม่ยอมชำระหนี้เพราะเห็นว่า ทุนเรือนหุ้นก็ไม่มีมูลค่า จึงส่งผลให้สหกรณ์ขาดรายได้จากธุรกิจสินเชื่อและถูกตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญในเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าปรับ เป็นค่าใช้จ่ายของสหกรณ์

๓)ขาดแหล่งเงินทุน เนื่องจากการที่สหกรณ์บริหารงานขาดทุนติดต่อกันมานาน จึงไม่ได้รับความเชื่อถือจากสถาบันการเงินต่าง ๆ สหกรณ์จึงไม่สามารถฟื้นฟูได้ เนื่องจากขาดเงินทุนในการบริหารงาน

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

๑)เน้นสร้างความเข้าใจกับสมาชิกในการประชุมกลุ่ม ใช้เวทีประชุมกลุ่มเป็นช่องทางในการสื่อสารแนวทางการดำเนินงานของสหกรณ์เพื่อขอความร่วมมือจากสมาชิก

๒)สหกรณ์ควรติดตามหนี้ค้างอย่างต่อเนื่อง ลงพื้นที่เพื่อพบปะกับสมาชิกรายตัว หาแนวทางในการแก้ปัญหาาร่วมกัน

๓)บริหารจัดการธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้นเป็นลำดับในทุก ๆ ปี เพื่อเรียกความเชื่อมั่นจากสถาบันการเงินและแสวงหาเงินอุดหนุน

● สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สำนักงานสหกรณ์
จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สหกรณ์การเกษตรเอราวัณ จำกัด

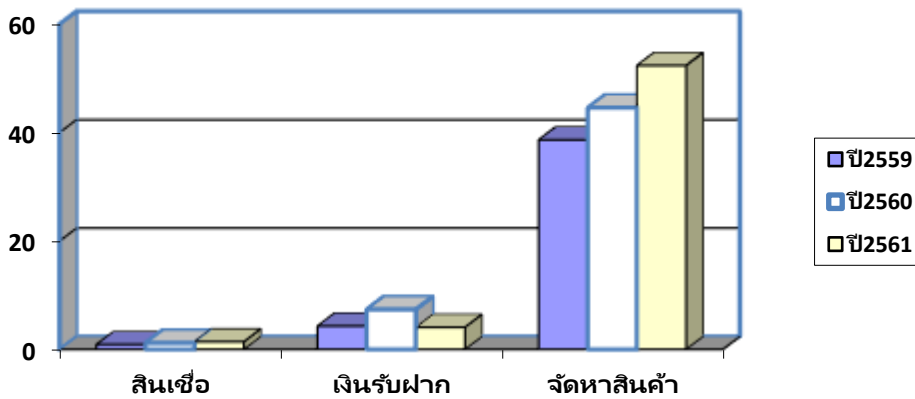
๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

- สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๑๕๒ หมู่ที่ ๑๒ ตำบลผาอินทร์แปลง อำเภอเอราวัณ จังหวัดเลย
- จำนวนสมาชิกทั้งหมด
สมาชิกสามัญ จำนวน ๘๑๑ คน สมาชิกสมทบ จำนวน ๖๑ คน รวมทั้งสิ้น ๘๗๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๒.๕๐ ของประชากรรวมของอำเภอ
- จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ
คณะกรรมการ จำนวน ๑๑ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๕ คน
- ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก
สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง และยางพารา
- พื้นที่ทำการเกษตร
พื้นที่ทำการเกษตรของสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ๘,๐๑๕ ไร่
- ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง
ผลผลิตหลัก ได้แก่ ยางพารา
ผลผลิตรอง ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง อ้อย
- ปริมาณผลผลิต
ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๔๕๐ กิโลกรัม
- ธุรกิจของสหกรณ์
สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงินและธุรกิจ
จัดหาสินค้ามาจำหน่าย ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้
ธุรกิจสินเชื่อ จำนวน ๑,๔๑๖,๙๗๖.๔๕ บาท
ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน ๔,๐๙๙,๘๐๗.๐๙ บาท
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน ๕๒๓,๘๘๐.๙๗ บาท
- จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ
ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้
ธุรกิจสินเชื่อ จำนวน ๔๖๒ คน
ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน ๘๗๒ คน
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน ๗๘๕ คน
- ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก
ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับ
สมาชิกทั้งหมด ดังนี้
ธุรกิจสินเชื่อ คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๙๘
ธุรกิจรับฝากเงิน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐

๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวม แยกตามประเภทของธุรกิจ
ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๑,๔๑๖,๙๗๖.๔๕	๑,๑๘๖,๐๕๘.๘๑	๘๙๑,๖๑๘.๐๒
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๔,๐๙๙,๘๐๗.๐๙	๗,๓๗๗,๔๖๙.๕๖	๔,๓๒๔,๘๑๕.๓๕
๓) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๕๒,๓๖๐,๔๓๘.๒๐	๔๔,๕๗๖,๐๓๘.๑๒	๓๘,๖๕๖,๒๐๓.๔๓



สหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

- ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มไม่คงที่ ในปี ๒๕๖๑ มีแนวโน้ม

ลดลงจากปีก่อน

- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรเอราวัณ จำกัด ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ประกอบด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเงินรับฝากและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์ไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิตและธุรกิจแปรรูป เนื่องจาก

ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาดในการรวบรวมผลผลิต
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการรวบรวมผลผลิต

ธุรกิจแปรรูปผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจแปรรูปผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการแปรรูป

ผลงาน/ความสำเร็จของสภรรม/กลุ่มเกษตรกร

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสภรรม

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสภรรม เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรรม และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๑ คน

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสภรรมจังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสภรรมในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสภรรมในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สภรรม และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสภรรม/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสภรรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสภรรมให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสภรรมในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสภรรม ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตทางการเกษตรจากสมาชิก

ภาพ : ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจของสภรรม

ณ ศาลาประชาคม หมู่ที่ ๗ บ้านเอราวัณ ตำบลผาอินทร์แปลง อำเภอเอราวัณ

ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรรม และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๑ คน



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม)

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์จากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสหกรณ์ในการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ สหกรณ์การเกษตรเอราวัณ จำกัด ได้รับความประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจอยู่ในกลุ่มที่ ๔ คือ สหกรณ์ที่ต้องได้รับการผลักดันให้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต หมายถึง สหกรณ์ที่มีปัจจัยพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด และเคยรวบรวมผลผลิตมาก่อน แต่ปัจจุบันหยุดดำเนินการหรือสหกรณ์ที่ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต

และจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ สหกรณ์มีแผนงาน/โครงการในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิต ยางพารา แต่สหกรณ์ไม่มีอุปกรณ์การผลิต/การตลาด ซึ่งสหกรณ์จะดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิตโดยเป็นตัวกลางในการรับซื้อผลผลิตของสมาชิกตามจุดรับซื้อต่างๆ

สหกรณ์จึงต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้สหกรณ์มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ด้านการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากร โดยการให้การฝึกอบรมแก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังนี้

๑) ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์

- การพัฒนาความรู้/บทบาทหน้าที่ของผู้นำสหกรณ์
- การพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการ
- การพัฒนาศักยภาพผู้จัดการยุคใหม่
- การพัฒนาศักยภาพฝ่ายจัดการ

๒) ความรู้ด้านการผลิต

- การใช้อุปกรณ์ทางการตลาด/เครื่องจักรกลทางการเกษตร
- การทำการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่

๓) ความรู้ด้านการตลาด

- การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร

๒. ด้านเงินทุน สหกรณ์มีความต้องการเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจรวบรวม จำนวน ๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท โดยแหล่งเงินทุน ได้แก่ กองทุนพัฒนาสหกรณ์ ธ.ก.ส. และขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐบาล

๓. ด้านอุปกรณ์การผลิต/การตลาด สหกรณ์มีความต้องการอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มเติม ได้แก่ รถบรรทุก ๖ ล้อ ขนาดไม่น้อยกว่า ๑๓๐ แรงม้า ราคาประมาณ ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท



สหกรณ์กองทุนสวนยางเอราวัณพัฒนา จำกัด

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

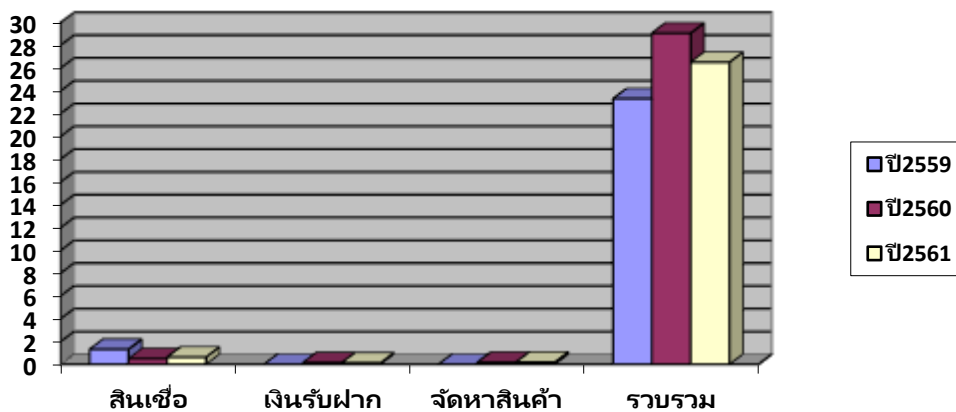
- สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๒๖๘ ถนนเศรษฐกิจ หมู่ที่ ๑๐ ตำบลผาอินทร์แปลง อำเภอเอราวัณ จังหวัดเลย
 - จำนวนสมาชิกทั้งหมด
สมาชิกสามัญ จำนวน ๑๕๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๐.๔๕ ของประชากรรวมของอำเภอ
 - จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ
คณะกรรมการ จำนวน ๑๑ คน
 - ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก
สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง และยางพารา
 - พื้นที่ทำการเกษตร
พื้นที่ทำการเกษตรของสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ๒,๕๐๐ ไร่
 - ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง
ผลผลิตหลัก ได้แก่ ยางพารา
ผลผลิตรอง ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง อ้อย
 - ปริมาณผลผลิต
ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๒๕๐ กิโลกรัม
 - ธุรกิจของสหกรณ์
สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๔ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจรวบรวมผลผลิตและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย
ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้
- | | |
|----------------------------|----------------------|
| ธุรกิจสินเชื่อ | จำนวน ๖๓๕,๐๐๐ บาท |
| ธุรกิจรับฝากเงิน | จำนวน ๑๒๓,๙๗๖ บาท |
| ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย | จำนวน ๑๘๘,๖๘๐ บาท |
| ธุรกิจรวบรวมผลผลิต | จำนวน ๒๖,๔๙๔,๕๘๑ บาท |
- จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ
ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้
- | | |
|----------------------------|--------------|
| ธุรกิจสินเชื่อ | จำนวน ๒๔ คน |
| ธุรกิจรับฝากเงิน | จำนวน ๑๑๔ คน |
| ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย | จำนวน ๙๐ คน |
| ธุรกิจรวบรวมผลผลิต | จำนวน ๑๑๖ คน |
- ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก
ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับสมาชิกทั้งหมด ดังนี้
- | | |
|----------------------------|---------------------|
| ธุรกิจสินเชื่อ | คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๒๘ |
| ธุรกิจรับฝากเงิน | คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๖๑ |
| ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย | คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๓๒ |
| ธุรกิจรวบรวมผลผลิต | คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๘๘ |

๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวม แยกตามประเภทของธุรกิจ

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๖๓๕,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๑,๓๒๓,๐๐๐
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๑๒๓,๙๗๖	๑๔๓,๘๓๐	-
๓) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๑๘๘,๖๘๐	๑๖๙,๐๗๐	-
๔) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	๒๖,๔๙๔,๕๘๑	๒๙,๐๕๖,๘๖๑	๒๓,๒๙๘,๒๓๖



สหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

- ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีความสามารถในการให้บริการสมาชิกมีแนวโน้มลดลง
- ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์มีความสามารถในการให้บริการสมาชิกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีความสามารถในการให้บริการสมาชิกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
- ธุรกิจรวบรวมผลผลิต สหกรณ์มีความสามารถในการให้บริการสมาชิกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

๓. การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์กองทุนสวนยางเอราวัณพัฒนา จำกัด ดำเนินธุรกิจ ๔ ด้าน ประกอบด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเงินรับฝาก ธุรกิจรวบรวมผลผลิตและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์ไม่ได้ดำเนินธุรกิจแปรรูป เนื่องจาก

ธุรกิจแปรรูปผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจแปรรูปผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการแปรรูป

ผลงาน/ความสำเร็จของสภรรม/กลุ่มเกษตรกร

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสภรรม

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสภรรม เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรรม และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๐ คน

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสภรรม จังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสภรรมในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสภรรมในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สภรรม และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสภรรม/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสภรรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสภรรมให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสภรรมในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสภรรม ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตทางการเกษตรจากสมาชิก

ภาพ : ประชุมการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจของสภรรม

ณ ศาลาเอนกประสงค์ หมู่ที่ ๑๐ บ้านเอราวัณ ตำบลผาอินทร์แปลง อำเภอเอราวัณ

ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรรม และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๐ คน



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม)

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์จากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสหกรณ์ในการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ สหกรณ์การเกษตรเอราวัณ จำกัด ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจอยู่ในกลุ่มที่ ๔ คือ สหกรณ์ที่ต้องได้รับการผลักดันให้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต หมายถึง สหกรณ์ที่มีปัจจัยพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด และเคยรวบรวมผลผลิตมาก่อน แต่ปัจจุบันหยุดดำเนินการหรือสหกรณ์ที่ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิตและจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ สหกรณ์มีแผนงาน/โครงการในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิต ยางพารา แต่สหกรณ์ไม่มีอุปกรณ์การผลิต/การตลาด ซึ่งสหกรณ์จะดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิตโดยเป็นตัวกลางในการรับซื้อผลผลิตของสมาชิกตามจุดรับซื้อต่าง ๆ

สหกรณ์จึงต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้สหกรณ์มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. ด้านการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากร โดยการให้การศึกษาอบรมแก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังนี้

๑) ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์

- การพัฒนาความรู้/บทบาทหน้าที่ของผู้นำสหกรณ์
- การพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการ
- การพัฒนาศักยภาพผู้จัดการยุคใหม่
- การพัฒนาศักยภาพฝ่ายจัดการ

๒) ความรู้ด้านการผลิต

- การใช้อุปกรณ์ทางการตลาด/เครื่องจักรกลทางการเกษตร
- การทำการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่

๓) ความรู้ด้านการตลาด

- การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร

๒. ด้านเงินทุน สหกรณ์มีความต้องการเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจรวบรวม จำนวน ๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท โดยแหล่งเงินทุน ได้แก่ กองทุนพัฒนาสหกรณ์ ธ.ก.ส. และขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐบาล

๓. ด้านอุปกรณ์การผลิต/การตลาด สหกรณ์มีความต้องการอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มเติม ได้แก่ รถบรรทุก ๖ ล้อ ขนาดไม่น้อยกว่า ๑๓๐ แรงม้า ราคาประมาณ ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท



กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ๔(อำเภอเชียงคาน,ปากชม,ท่าลี่)

อำเภอ เชียงคาน

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๑๐ แห่ง สมาชิก ๙๘๖ คน กลุ่มเกษตรกร ๕ แห่ง สมาชิก ๔๗๐ คน
แยกเป็น

๑.สหกรณ์ชาวสวนยาง กยท.บ้านน้ำพร จำกัด	สมาชิก ๓๒ คน
๒.สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านสงเปือย จำกัด	สมาชิก ๒๓๘ คน
๓.สหกรณ์ผลิตภัณฑ์มะพร้าวแก้วแก่งคุดคู้บ้านน้อย จำกัด	สมาชิก ๒๙ คน
๔.สหกรณ์หัตถกรรมนาป่าหนาด จำกัด	สมาชิก ๕๘ คน
๕.สหกรณ์พัฒนาอาชีพโครงการเทิดพระเกียรติบ้านคกิ้ว จำกัด	สมาชิก ๕๗ คน
๖.สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านน้อย จำกัด	สมาชิก ๒๒๐ คน
๗.สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านผาแป้น จำกัด	สมาชิก ๖๒ คน
๘.สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านคกมัด จำกัด	สมาชิก ๔๙ คน
๙.สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านท่าเรือเก่าวัดป่ากลางเชียงคาน จำกัด	สมาชิก ๙๕ คน
๑๐.สหกรณ์การเกษตรยางพาราตาดซ้อเขาแก้ว จำกัด	สมาชิก ๙๘ คน
๑๑.กลุ่มเกษตรกรชาวสวนยาง กยท.เขาแก้ว	สมาชิก ๔๘ คน
๑๒.กลุ่มเกษตรกรทำสวนปากตม	สมาชิก ๑๓๙ คน
๑๓.กลุ่มเกษตรกรทำสวนเขาแก้ว	สมาชิก ๑๐๕ คน
๑๔.กลุ่มเกษตรกรทำไร่ธาตุ	สมาชิก ๘๒ คน
๑๕.กลุ่มเกษตรกรทำไร่จอมศรี	สมาชิก ๙๖ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในเขตอำเภอเชียงคาน ประกอบด้วย สหกรณ์ ๑๐ แห่ง สมาชิก ๙๘๖ คน กลุ่มเกษตรกร ๕ แห่ง สมาชิก ๔๗๐ คน โดยกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ได้มีเป้าหมายดำเนินการให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีการบริหารงานตามอุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์ ให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการสนองความต้องการของสมาชิกตามวัตถุประสงค์

ในการปฏิบัติงานส่งเสริมสหกรณ์ ตามระบบ cps ที่ได้นำไปใช้ในการปฏิบัติงาน ยึดหลักการทำงาน ๔ ขั้นตอน คือ

๑.การวางแผน เป็นการนำแผนและนโยบายการพัฒนาสหกรณ์สู่การปฏิบัติ มีการอบรมสัมมนาเจ้าหน้าที่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีการกำหนดกลยุทธ์การปฏิบัติงาน การกำหนดแผนงาน กิจกรรม กระบวนการและพัฒนาความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ส่งเสริม

๒.การปฏิบัติงานส่งเสริมและพัฒนา มีการกำหนดแผนการเข้าไปในสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ชัดเจน กำหนดวิธีการทำงานของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ให้มีการทำงานอย่างมีเป้าหมาย มีการเตรียมการเพื่อกำหนดประเด็นในการเข้าไปปฏิบัติงาน หลังจากส่งเสริมเสร็จมีการจดบันทึกเพื่อติดตามแก้ไขปัญหา

๓.การตรวจสอบ รายงานและติดตามผล มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานส่งเสริมสหกรณ์และ พัฒนา จัดทำรายงานต่าง ๆ การตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงาน พร้อมจัดทำข้อเสนอแนะและ แนวทางแก้ไข

๔.การพัฒนา ระบบ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงาน การวัดผลการปฏิบัติงานและการพัฒนา ระบบงาน การจัดทำแฟ้มประวัติสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร การจัดการความรู้ติดตามการทำงานและ ระบบงาน

จากการนำระบบการส่งเสริมสหกรณ์(cps) เข้าไปแนะนำทำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการ บริหารงานและการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์มีการกำหนดขั้นตอน อย่างเป็นระบบและมีขั้นตอน มีการวิเคราะห์หาแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์/กลุ่ม เกษตรกรร่วมกัน

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

๑.ปัญหาเรื่องการขาดแคลนเงินทุน เงินทุนของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ส่วนใหญ่เป็นทุนจาก ภายนอกทำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรรับภาระค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง

๒.ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจ เช่น ธุรกิจสินเชื่อไม่ส่งชำระหนี้ตามสัญญา นำเงินกู้ไปใช้ไม่ ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย มีการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายให้สมาชิก ไม่มีการ สำรองความต้องการของสมาชิก สินค้าขายไม่ได้ เสื่อมคุณภาพ มีผลเสียต่อทุนหมุนเวียนของสหกรณ์ใน ด้านการรวบรวมผลผลิตสหกรณ์ไม่สามารถรับซื้อผลผลิตจากสมาชิกได้ตามเป้าหมาย สหกรณ์ขาด เงินทุน สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือ

๓.ผลผลิตของสมาชิกขึ้นอยู่กับสภาวะธรรมชาติ

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

๑.สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ควรสร้างความเข้มแข็งในด้านเงินทุนภายใน จัดให้มีการระดมทุน เรือนหุ้นจากสมาชิก

๒.แก้ไขปัญหาในการดำเนินธุรกิจแต่ละด้าน มีการรวบรวมปัญหาอุปสรรคของธุรกิจแต่ละด้าน นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ

๓.แนะนำสมาชิกสร้างอาชีพเสริมนอกจากอาชีพเกษตรกรรมหลัก

● สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สำนักงานสหกรณ์ จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

-ไม่มี-



อำเภอ ปากชม

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๓ แห่ง สมาชิก ๑,๖๐๙ คน กลุ่มเกษตรกร ๔ แห่ง สมาชิก ๔๖๒ คน
แยกเป็น

๑.สหกรณ์ฟ้าใสเดินรถ จำกัด	สมาชิก ๑๐๗ คน
๒.สหกรณ์กองทุนสวนยางเชียงกลม จำกัด	สมาชิก ๑๓๕ คน
๓.สหกรณ์ผู้การเกษตร กรป.กลาง นพค.เลย จำกัด	สมาชิก ๑,๓๖๗ คน
๔.กลุ่มเกษตรกรทำสวนเชียงกลม	สมาชิก ๒๔๐ คน
๕.กลุ่มเกษตรกรทำไร่ห้วยบ่อซืน	สมาชิก ๑๔๙ คน
๖.กลุ่มเกษตรกรทำไร่หาดคิมกีร์	สมาชิก ๓๖ คน
๗.กลุ่มเกษตรกรทำสวนปากชม	สมาชิก ๓๗ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๑)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าแนะนำส่งเสริมมีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเพิ่มขึ้น

๒)สมาชิกมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองมากขึ้น

๓)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเมื่อมีการประชุม

๔)มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณตามที่ประชุมใหญ่อนุมัติ เพื่อเป็นเป้าหมายในการดำเนินงานตามแผนงานที่วางไว้

๕)ส่งเสริมให้สหกรณ์ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องให้เป็นไปตามกฎหมาย คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ มติที่ประชุมใหญ่และมติที่ประชุมคณะกรรมการ

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

๑)คณะกรรมการสหกรณ์บางแห่งไม่มีความรู้ในบทบาทหน้าที่ของการเป็นสหกรณ์

๒)สหกรณ์ขนาดเล็กไม่สามารถจัดจ้างพนักงานในการบันทึกบัญชี

๓)สหกรณ์บางแห่งยังขาดผู้จัดทำบัญชีทำให้การบันทึกบัญชีไม่เป็นปัจจุบัน เจ้าหน้าที่รับผิดชอบในหลายด้าน ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี

๔)ปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เกิดจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทำให้น้ำมันมีราคาสูงขึ้น พืชผลทางการเกษตรมีราคาตกต่ำ ปุ๋ยและสารเคมีต่าง ๆ ปรับราคาสูงขึ้น ทำให้สมาชิกไม่มีเงินมาชำระหนี้ได้ตามสัญญา

๕)ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน สมาชิกขาดศรัทธาต่อสหกรณ์ เนื่องจากผลการดำเนินงานของสหกรณ์ขาดทุนสะสมติดต่อกันหลายปีจนนำไปสู่การไม่ชำระหนี้ของสมาชิก ทำให้สหกรณ์มีลูกหนี้ค้างนานเป็นจำนวนมาก

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

๑)แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ยังไม่มีผู้จัดทำบัญชี ให้จัดหาผู้จัดทำบัญชีและให้เข้ารับการอบรมการจัดทำบัญชีจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์

๒)แนะนำให้กลุ่มเกษตรกรให้มีการจัดการควบคุมภายในในแต่ละด้านอย่างเหมาะสมและรัดกุม

๓)แนะนำส่งเสริมให้สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกรดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบข้อกำหนดต่าง ๆ คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ มติที่ประชุมใหญ่และมติที่ประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งการแนะนำส่งเสริมให้กรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย

๔)แนะนำสหกรณ์วางแผนออกติดตามหนี้โดยการประชุมกลุ่มๆ เพื่อทำความเข้าใจกับสมาชิก หรือติดตามหนี้รายตัวรวมถึงการระดมหุ้นภายในเป็นหลัก เพื่อเป็นการเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน

● สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สำนักงานสหกรณ์ จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สหกรณ์ผู้การเกษตร กรป.กลาง นพค.เลย จำกัด.

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

➤ สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๔๑๕ หมู่ที่ ๑ ตำบลปากชม อำเภอปากชม จังหวัดเลย

➤ จำนวนสมาชิกทั้งหมด

สมาชิกสามัญ จำนวน ๑,๓๔๔ คน สมาชิกสมทบ จำนวน ๗๑ คน รวมทั้งสิ้น ๑,๔๑๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๓.๒๔ ของประชากรรวมของอำเภอ

➤ จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ จำนวน ๑๑ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๙ คน

➤ ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก

สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย มะม่วง ลำไย กล้วย ข้าวโพด และ มันสำปะหลัง

➤ พื้นที่ทำการเกษตร

พื้นที่ทำการเกษตรของสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ๒๕,๘๔๕ ไร่

➤ ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง

ผลผลิตหลัก ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และมันสำปะหลัง

ผลผลิตรอง ได้แก่ กล้วย และ มะม่วง

➤ ปริมาณผลผลิต

ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๑,๐๐๐ กิโลกรัม

➤ ธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงินและธุรกิจ จัดหาสินค้ามาจำหน่าย

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ จำนวน ๘๒,๔๐๘,๗๘๘.๕๓ บาท

ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน ๒๑,๔๙๓,๒๑๔.๑๑ บาท

ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน ๓๓,๘๕๗,๙๐๐.๑๐ บาท

➤ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ จำนวน ๑,๓๕๐ คน

ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน ๑,๔๑๕ คน

ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน ๑,๓๕๐ คน

➤ ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก

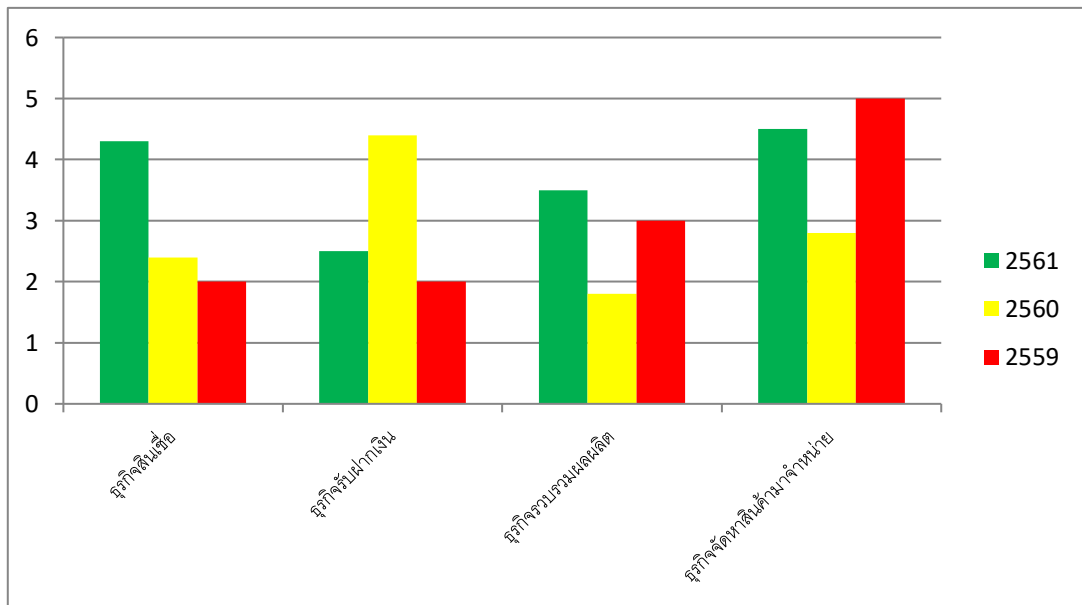
สมาชิกทั้งหมด ดังนี้	ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับ	
	ธุรกิจสินเชื่อ	คิดเป็นร้อยละ ๙๕
	ธุรกิจรับฝากเงิน	คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
	ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	คิดเป็นร้อยละ ๙๕

๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวมแยกตามประเภทของธุรกิจ

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๘๒,๔๐๘,๗๘๘.๕๓	๘๕,๐๒๗,๐๗๘	๘๘,๗๘๔,๒๑๗.๔๖
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๒๑,๔๙๓,๒๑๔.๑๑	๒๑,๗๖๐,๖๕๓.๘๙	๑๙,๔๗๗,๘๒๒.๑๒
๓) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	๒๔,๙๐๐	-	๔๐,๕๐๐
๔) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๓๓,๘๕๗,๙๐๐.๑๐	๓๔,๕๔๙,๓๐๙.๒๖	๓๖,๗๐๐,๔๕๗.๒๙



- ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มลดลงในปี ๒๕๖๑
- ธุรกิจรวบรวมผลผลิต สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี ๒๕๖๑
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี ๒๕๖๑

การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.เลย จำกัด ดำเนินธุรกิจ ๔ ด้าน ประกอบด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเงินรับฝาก ธุรกิจรวบรวมผลผลิต และธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

ผลงาน/ความสำเร็จของสภรณ/กลุ่มเกษตรกร

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสภรณ

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสภรณ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรณ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสิ้น ๕๘ คนดำเนินการเมื่อวันที่๒๒ - ๒๓ กันยายน ๒๕๖๑ ณ สำนักงานสภรณการเกษตร กรป.กลาง นพค.เลย จำกัด

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสภรณ จังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสภรณในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสภรณในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สภรณ และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสภรณ/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสภรณ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสภรณให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสภรณในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสภรณ ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตมะม่วงและกล้วย

ภาพ: ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจของสภรณ

ณ สำนักงานสภรณการเกษตร กรป.กลาง นพค.เลย จำกัด

ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรณ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสิ้น ๕๘ คนดำเนินการเมื่อวันที่๒๒ - ๒๓ กันยายน ๒๕๖๑



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม)

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจของสหกรณ์จากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสหกรณ์ในการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ สหกรณ์การเกษตรกรป.กลาง นพค. จำกัด ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจในกลุ่มที่ ๔ คือ สหกรณ์ที่ต้องได้รับการผลักดันให้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต หมายถึง สหกรณ์ที่มีปัจจัยพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด และเคยรวบรวมผลผลิตมาก่อน แต่ปัจจุบันหยุดดำเนินการหรือสหกรณ์ที่ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต

และจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ สหกรณ์มีแผนงาน/โครงการในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจในด้านการรวบรวมผลผลิต คือ มะม่วงและกล้วย โดยสหกรณ์มีอุปกรณ์การผลิต/การตลาด ประกอบด้วย

- | | |
|---------------|----------------------|
| ๑. ลานตาก | ขนาด ๓,๒๙๐ ตารางเมตร |
| ๒. ฉาง/โกดัง | ขนาด ๔๐ ตัน |
| ๓. เครื่องซัง | ขนาด ๔๐ ตัน |

สหกรณ์จึงต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้สหกรณ์มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ด้านการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากร โดยการให้การศึกษาอบรมแก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังนี้

- ๑) ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์
 - การพัฒนาความรู้/บทบาทหน้าที่ของผู้นำสหกรณ์
 - การพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการ
 - การพัฒนาศักยภาพผู้จัดการยุคใหม่
 - การพัฒนาศักยภาพฝ่ายจัดการ
- ๒) ความรู้ด้านการผลิต
 - การใช้อุปกรณ์ทางการตลาด/เครื่องจักรกลทางการเกษตร
 - การทำการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่
- ๓) ความรู้ด้านการตลาด
 - การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร

๒. ด้านเงินทุนสหกรณ์มีความต้องการเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจในโดยแหล่งเงินทุนจะขอรับสนับสนุนงบประมาณจากทางราชการในรูปเงินทุนปลอดดอกเบี้ย หรือ ดอกเบี้ยต่ำ กลุ่มพัฒนาจังหวัด

๓. ด้านอุปกรณ์การผลิต/การตลาด สหกรณ์มีความต้องการอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มเติม ได้แก่ รถบรรทุก ๖ ล้อ ขนาดไม่น้อยกว่า ๑๖๐ แรงม้า ราคาประมาณ ๑,๘๐๐,๐๐๐ บาท



อำเภอ ทาลี

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๔ แห่ง สมาชิก ๒,๓๐๕ คน กลุ่มเกษตรกร ๔ แห่ง สมาชิก ๒๓๖ คน
แยกเป็น

๑.สหกรณ์ผู้ใช้น้ำทาลี จำกัด	สมาชิก ๘๖๙ คน
๒.สหกรณ์กองทุนสวนยางทาลี จำกัด	สมาชิก ๔๙ คน
๓.สหกรณ์การเกษตรทาลี จำกัด	สมาชิก ๑,๒๘๗ คน
๔.สหกรณ์เครดิตยูเนียนสัจจะทาลี จำกัด ใหม่ปี๖๑)	สมาชิก ๑๐๐ คน(จัดตั้ง ใหม่ปี๖๑)
๕.กลุ่มเกษตรกรชาวสวนยาง กยท.ตำบลโคกใหญ่	สมาชิก ๓๐ คน
๖.กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโค-กระบือ บ้านยาง-กกก้านเหลือง	สมาชิก ๓๑ คน
๗.กลุ่มเกษตรกรปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ หมู่ ๙	สมาชิก ๗๓ คน
๘.กลุ่มเกษตรกรทำสวนหนองผือ	สมาชิก ๑๐๒ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบด้วย สหกรณ์ ๔ แห่ง สมาชิก ๒,๓๐๕ คน กลุ่มเกษตรกร ๔ แห่ง สมาชิก ๒๓๖ คน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีสหกรณ์ที่จัดตั้งใหม่ จำนวน ๑ แห่ง คือ สหกรณ์เครดิตยูเนียนสัจจะทาลี จำกัด มีสมาชิก ๑๐๐ คน โดยกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ได้มีเป้าหมายดำเนินการให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้ มีการบริหารงานตามอุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์ ให้มีการดำเนิน ธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการสนองความต้องการของสมาชิกตามวัตถุประสงค์

ในการปฏิบัติงานส่งเสริมสหกรณ์ ตามระบบ(cps) ที่ได้นำไปใช้ในการปฏิบัติงาน ยึดหลักการ ทำงาน ๔ ขั้นตอน คือ

๑)การวางแผน เป็นการนำแผนและนโยบายการพัฒนาสหกรณ์สู่การปฏิบัติ มีการอบรมสัมมนา เจ้าหน้าที่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีการกำหนดกลยุทธ์การปฏิบัติงาน การกำหนดแผนงาน กิจกรรม กระบวนการและพัฒนาความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ส่งเสริม

๒)การปฏิบัติงานส่งเสริมและพัฒนา มีการกำหนดแผนการเข้าไปในสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ชัดเจน กำหนดวิธีการทำงานของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ให้มีการทำงานอย่างมีเป้าหมาย มีการเตรียมการเพื่อกำหนดประเด็นในการเข้าไปปฏิบัติงาน หลังจากส่งเสริมเสร็จจะมีการจดบันทึกเพื่อติดตาม แก้ไขปัญหา

๓)การตรวจสอบ รายงานและติดตามผล มีการจัดทำรายงานผลการทำงานส่งเสริมสหกรณ์และ พัฒนา จัดทำรายงานต่าง ๆ การตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงาน พร้อมจัดทำข้อเสนอแนะและ แนวทางแก้ไข

๔)การพัฒนาระบบ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงาน การวัดผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาระบบงาน การจัดทำแฟ้มประวัติสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร การจัดการความรู้ติดตามการทำงานและ ระบบงาน

จากการนำระบบการส่งเสริมสหกรณ์(cps) เข้าไปแนะนำทำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร มีการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์มีการกำหนดขั้นตอนอย่างเป็นระบบและมีขั้นตอน มีการวิเคราะห์หาแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรร่วมกัน

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

๑) ปัญหาเรื่องการขาดแคลนเงินทุน เงินทุนของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ส่วนใหญ่เป็นทุนจากภายนอกทำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรรับภาระค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง

๒) ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจ เช่น ธุรกิจสินเชื่อไม่ส่งชำระหนี้ตามสัญญา นำเงินกู้ไปใช้ไม่ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย มีการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายให้สมาชิก ไม่มีการสำรวจความต้องการของสมาชิก สินค้าขายไม่ได้ เสื่อมคุณภาพ มีผลเสียต่อทุนหมุนเวียนของสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิตสหกรณ์ไม่สามารถรับซื้อผลผลิตจากสมาชิกได้ตามเป้าหมาย สหกรณ์ขาดเงินทุน สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือ

๓) ผลผลิตของสมาชิกขึ้นอยู่กับสภาวะธรรมชาติ

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

๑) สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ควรสร้างความเข้มแข็งในด้านเงินทุนภายใน จัดให้มีการระดมทุนเรือนหุ้นจากสมาชิก

๒) แก้ไขปัญหาในการดำเนินธุรกิจแต่ละด้าน มีการรวบรวมปัญหาอุปสรรคของธุรกิจแต่ละด้าน นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ

๓) แนะนำสมาชิกสร้างอาชีพเสริมนอกจากอาชีพเกษตรกรรมหลัก

● สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สสจ./สสพ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สหกรณ์การเกษตรท่งลี่ จำกัด

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

- สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๒๓๓/๓ หมู่ที่ ๗ ตำบลท่งลี่ อำเภอท่งลี่ จังหวัดเลย
- จำนวนสมาชิกทั้งหมด
สมาชิกสามัญ จำนวน ๑,๓๔๕ คน (ชาย ๗๒๖ คน หญิง ๖๑๙ คน) คิดเป็นร้อยละ ๔.๗๓ ของประชากรรวมของอำเภอ
- จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ
คณะกรรมการ จำนวน ๑๑ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๑๑ คน
- ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก
สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย ข้าว มันสำปะหลัง และยางพารา
- ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง
ผลผลิตหลัก ได้แก่ มันสำปะหลังข้าว (ส่วนใหญ่ปลูกไว้เพื่อรับประทานในครัวเรือน)
ผลผลิตรอง ได้แก่ ยางพาราปาล์ม น้ำมัน

➤ ปริมาณผลผลิต (มันสำปะหลัง)

ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๓,๕๙๐ กิโลกรัมต่อไร่

➤ ธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงินและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๗๕,๒๗๕,๓๓๐ บาท
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๗๘,๔๐๙,๙๒๒.๔๑ บาท
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๒๙,๕๖๖,๗๐๒.๒๒ บาท

➤ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๑,๐๖๐ คน
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๑,๓๒๐ คน
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๓๑๐ คน

➤ ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับสมาชิกทั้งหมด ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๗๗
ธุรกิจรับฝากเงิน	คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๑๔
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๑๒

๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวม แยกตามประเภทของธุรกิจ

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๗๕,๒๗๕,๓๓๐	๕๖,๕๓๗,๑๘๐	๖๖,๐๙๘,๔๑๕
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๗๘,๔๐๙,๙๒๒.๔๑	๗๐,๔๒๘,๖๑๖.๖๖	๖๔,๖๘๒,๔๘๙.๖๓
๓) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๒๙,๕๖๖,๗๐๒.๒๒	๔๐,๑๔๑,๖๘๙.๕๕	๔๔,๑๕๓,๓๗๗.๔๘

สหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

- ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว
- ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ



๒. การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรท่าลี่ จำกัด ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ประกอบด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเงินรับฝากและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์ไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิตและธุรกิจแปรรูปเนื่องจาก

ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาดในการรวบรวมผลผลิต
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการรวบรวมผลผลิต

ธุรกิจแปรรูปผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจแปรรูปผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการแปรรูป

ผลงาน/ความสำเร็จของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสหกรณ์

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสิ้น ๕๘ คนดำเนินการเมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๑ ณ สำนักงานสหกรณ์การเกษตรท่าลี่ จำกัด

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์ในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสหกรณ์ในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สหกรณ์ และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสหกรณ์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสหกรณ์ให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตข้าวเปลือก



ภาพ: ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาความเข้มแข็งสภรณ
ณ สำนักงานสภรณการเกษตรทาลี จำกัด
ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสภรณ
และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสิ้น ๕๘ คนดำเนินการเมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๑



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม)

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสภรณจากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสภรณในการพัฒนาศักยภาพสภรณการเกษตรระดับอำเภอ สภรณการเกษตรทาลี จำกัด ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจอยู่ในกลุ่มที่ ๔เป็นสภรณที่ต้องได้รับการผลักดันให้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต เพื่อให้สภรณมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่สามารถให้บริการสมาชิกได้ครบทุกด้าน เป็นศูนย์กลางในการรวบรวมผลผลิตในชุมชนจึงได้กำหนดแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจสภรณ



กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ๕(อำเภอภูเรือ,ด่านซ้าย,นาแห้ว)

อำเภอ ภูเรือ

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๔ แห่ง สมาชิก ๑๓๒๕ คน กลุ่มเกษตรกร ๓ แห่ง สมาชิก ๓๕๗ คน
แยกเป็น

๑.สหกรณ์ออมทรัพย์เทศบาลตำบลภูเรือ จำกัด	สมาชิก ๓๑ คน
๒.สหกรณ์สภาเกษตรกรภูเรือ จำกัด	สมาชิก ๖๐ คน
๓.สหกรณ์ผู้ปลูกมันฝรั่งภูเรือ จำกัด	สมาชิก ๑๓๘ คน
๔.สหกรณ์การเกษตรภูเรือ จำกัด	สมาชิก ๑,๐๙๖ คน
๕.กลุ่มเกษตรกรทำไร่บ้านท่าศาลา	สมาชิก ๓๒ คน
๖.กลุ่มเกษตรกรทำสวนร่องจิก	สมาชิก ๑๙๔ คน
๗.กลุ่มเกษตรกรทำสวนไม้ดอกไม้ประดับหนองบัว	สมาชิก ๑๓๑ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ในเขตอำเภอภูเรือ ประกอบด้วย สหกรณ์จำนวน ๔ แห่ง สมาชิก ๑๓๒๕ คน กลุ่มเกษตรกร ๓ แห่ง สมาชิก ๓๕๗ คน โดยกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ได้มีเป้าหมายดำเนินการให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีการบริหารงานตามอุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์ ให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการสนองความต้องการของสมาชิกตามวัตถุประสงค์

ในการปฏิบัติงานส่งเสริมสหกรณ์ ตามระบบ(cps) ที่ได้นำไปใช้ในการปฏิบัติงานยึดหลักการทำงาน ๔ ขั้นตอน คือ

๑)การวางแผน เป็นการนำแผนและนโยบายการพัฒนาสหกรณ์สู่การปฏิบัติ มีการอบรมสัมมนาเจ้าหน้าที่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีการกำหนดกลยุทธ์การปฏิบัติงาน การกำหนดแผนงาน กิจกรรม กระบวนการและพัฒนาความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ส่งเสริม

๒)การปฏิบัติงานส่งเสริมและพัฒนา มีการกำหนดแผนการเข้าไปในสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ชัดเจน กำหนดวิธีการทำงานของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ให้มีการทำงานอย่างมีเป้าหมาย มีการเตรียมการเพื่อกำหนดประเด็นในการเข้าไปปฏิบัติงาน หลังจากส่งเสริมเสร็จมีการจดบันทึกเพื่อติดตามแก้ไขปัญหา

๓)การตรวจสอบ รายงานและติดตามผล มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานส่งเสริมสหกรณ์และพัฒนา จัดทำรายงานต่าง ๆ การตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงาน พร้อมจัดทำข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข

๔)การพัฒนาระบบ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงาน การวัดผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาระบบงาน การจัดทำแฟ้มประวัติสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร การจัดการความรู้ติดตามการทำงานและระบบงาน

จากการนำระบบการส่งเสริมสหกรณ์(cps) เข้าไปแนะนำทำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร มีการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์มีการกำหนดขั้นตอน

อย่างเป็นระบบและมีขั้นตอน มีการวิเคราะห์หาแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรร่วมกัน

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

๑) ปัญหาเรื่องการขาดแคลนเงินทุน เงินทุนของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ส่วนใหญ่เป็นทุนจากภายนอกทำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรรับภาระค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง

๒) ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจ เช่น ธุรกิจสินเชื่อไม่ส่งชำระหนี้ตามสัญญา นำเงินกู้ไปใช้ไม่ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย มีการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายให้สมาชิก ไม่มีการสำรวจความต้องการของสมาชิก สินค้าขายไม่ได้ เสื่อมคุณภาพ มีผลเสียต่อทุนหมุนเวียนของสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิตสหกรณ์ไม่สามารถรับซื้อผลผลิตจากสมาชิกได้ตามเป้าหมาย สหกรณ์ขาดเงินทุน สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือ

๓) ผลผลิตของสมาชิกขึ้นอยู่กับสภาวะธรรมชาติ

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

๑) สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ควรสร้างความเข้มแข็งในด้านเงินทุนภายใน จัดให้มีการระดมทุนเรือนหุ้นจากสมาชิก

๒) แก้ไขปัญหาในการดำเนินธุรกิจแต่ละด้าน มีการรวบรวมปัญหาอุปสรรคของธุรกิจแต่ละด้าน นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ

๓) แนะนำสมาชิกสร้างอาชีพเสริมนอกจากอาชีพเกษตรกรรมหลัก

● สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สหกรณ์การเกษตรภูเรือ จำกัด

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

➤ สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๕๐ หมู่ที่ ๒ ถนนเลย-สระบุรี ตำบลหนองบัว อำเภอภูเรือ จังหวัดเลย

➤ จำนวนสมาชิกทั้งหมด

สมาชิกสามัญ จำนวน ๑,๑๐๙ คน สมาชิกสมทบ - คน

➤ จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ จำนวน ๑๑ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๗ คน

➤ ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก

สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย

ปลูกมันสำปะหลัง จำนวน ๕,๓๙๒ ไร่

ปลูกข้าวโพด จำนวน ๓,๓๘๗ ไร่

ปลูกข้าว จำนวน ๑,๙๗๙ ไร่

ปลูกยางพารา จำนวน ๘๕๔ ไร่

➤ พื้นที่ทำการเกษตร

พื้นที่ทำการเกษตรของสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ๑๑,๖๑๒ ไร่

- ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง
ผลผลิตหลัก ได้แก่ มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์
ผลผลิตรอง ได้แก่ แก้วมังกร ข้าว ยางพารา
- ปริมาณผลผลิต
ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๕,๕๐๐ กิโลกรัม
- ธุรกิจของสหกรณ์
สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงินและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย
ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๕๗,๕๖๒,๐๐๐.๐๐ บาท
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๑๐,๓๐๗,๕๖๐.๕๖ บาท
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๑๒,๔๗๘,๔๑๘.๖๒ บาท
- จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ
ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๑,๐๒๐ คน
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๑,๐๙๕ คน
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๘๗๕ คน
- ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก
ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับสมาชิกทั้งหมด ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๙๔
ธุรกิจรับฝากเงิน	คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๗๓
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๙๒

๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวม แยกตามประเภทของธุรกิจ

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๕๗,๕๖๒,๐๐๐.๐๐	๖๓,๕๐๓,๐๙๗.๐๐	๖๒,๒๘๓,๐๐๐.๐๐
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๑๐,๓๐๗,๕๖๐.๕๖	๙,๕๖๖,๖๖๙.๐๙	๙,๐๖๓,๑๗๗.๗๗
๓) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๑๒,๔๗๘,๔๑๘.๖๒	๒,๓๒๕,๓๑๙.๒๖	๑,๐๒๘,๘๔๐.๗๓
๔) ธุรกิจบริการ	-	๖,๖๐๐	-

สหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

- ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มคงที่
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรภูเรือ จำกัด ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ประกอบด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเงินรับฝากและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์ไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิตและธุรกิจแปรรูปเนื่องจาก

ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาดในการรวบรวมผลผลิต
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการรวบรวมผลผลิต

ธุรกิจแปรรูปผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจแปรรูปผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการแปรรูป

ผลงาน/ความสำเร็จของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสหกรณ์

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๕ คน ดำเนินการเมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๑ ณ สำนักงานสหกรณ์การเกษตรภูเรือ จำกัด

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์ในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสหกรณ์ในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สหกรณ์ และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสหกรณ์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสหกรณ์ให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตทางการเกษตร

ภาพ : ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์
ณ สำนักงานสหกรณ์การเกษตรภูเรือ จำกัด
ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์
และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๕ คน ดำเนินการเมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๑



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม)

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์จากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสหกรณ์ในการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ สหกรณ์การเกษตรภูเรือ จำกัด ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจอยู่ในกลุ่มที่ ๔ เป็นสหกรณ์ที่ต้องได้รับการผลักดันให้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต เพื่อให้สหกรณ์มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่สามารถให้บริการสมาชิกได้ครบทุกด้าน เป็นศูนย์กลางในการรวบรวมผลผลิตในชุมชนจึงได้กำหนดแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจสหกรณ์



อำเภอ ด่านซ้าย

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๔ แห่ง สมาชิก ๑,๓๔๐คน กลุ่มเกษตรกร ๒ แห่ง สมาชิก ๑๒๕ คน
แยกเป็น

๑.สหกรณ์กองทุนสวนยางภูเขาเรือ ด่านซ้าย นาแห้ว จำกัด	สมาชิก ๑๑๕ คน
๒.สหกรณ์การเกษตรตำบลนาดี จำกัด	สมาชิก ๖๖ คน
๓.สหกรณ์ผู้ใช้น้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านนาดี จำกัด	สมาชิก ๘๙ คน
๔.สหกรณ์การเกษตรด่านซ้าย จำกัด	สมาชิก ๑,๐๗๐ คน
๕.กลุ่มเกษตรกรทำไร่บ้านทุ่งเทิง	สมาชิก ๓๒ คน
๖.กลุ่มเกษตรกรทำสวนบ้านน้ำพุ	สมาชิก ๙๓ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในเขตอำเภอด่านซ้าย ประกอบด้วยสหกรณ์จำนวน ๔ แห่ง สมาชิก ๑,๓๔๐ คน และกลุ่มเกษตรกร จำนวน ๒ แห่ง สมาชิก ๑๒๕ คน โดยกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ได้มีเป้าหมายดำเนินการให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีการบริหารงานตามอุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์ ให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการสนองความต้องการของสมาชิกตามวัตถุประสงค์

ในการปฏิบัติงานส่งเสริมสหกรณ์ ตามระบบ(cps) ที่ได้นำไปใช้ในการปฏิบัติงาน ยึดหลักการทำงาน ๔ ขั้นตอน คือ

๑)การวางแผน เป็นการนำแผนและนโยบายการพัฒนาสหกรณ์สู่การปฏิบัติ มีการอบรมสัมมนาเจ้าหน้าที่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีการกำหนดกลยุทธ์การปฏิบัติงาน การกำหนดแผนงาน กิจกรรม กระบวนการและพัฒนาความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ส่งเสริม

๒)การปฏิบัติงานส่งเสริมและพัฒนา มีการกำหนดแผนการเข้าไปในสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ชัดเจน กำหนดวิธีการทำงานของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ให้มีการทำงานอย่างมีเป้าหมาย มีการเตรียมการเพื่อกำหนดประเด็นในการเข้าไปปฏิบัติงาน หลังจากส่งเสริมเสร็จมีการจดบันทึกเพื่อติดตามแก้ไขปัญหา

๓)การตรวจสอบ รายงานและติดตามผล มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานส่งเสริมสหกรณ์และพัฒนา จัดทำรายงานต่าง ๆ การตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงาน พร้อมจัดทำข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข

๔)การพัฒนาระบบ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงาน การวัดผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาระบบงาน การจัดทำแฟ้มประวัติสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร การจัดการความรู้ติดตามการทำงานและระบบงาน

จากการนำระบบการส่งเสริมสหกรณ์(cps) เข้าไปแนะนำทำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร มีการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์มีการกำหนดขั้นตอนอย่างเป็นระบบและมีขั้นตอน มีการวิเคราะห์หาแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรร่วมกัน

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

๑) ปัญหาเรื่องการขาดแคลนเงินทุน เงินทุนของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ส่วนใหญ่เป็นทุนจากภายนอกทำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรรับภาระค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง

๒) ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจ เช่น ธุรกิจสินเชื่อไม่ส่งชำระหนี้ตามสัญญา นำเงินกู้ไปใช้ไม่ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย มีการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายให้สมาชิก ไม่มีการสำรวจความต้องการของสมาชิก สินค้าขายไม่ได้ เสื่อมคุณภาพ มีผลเสียต่อทุนหมุนเวียนของสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิตสหกรณ์ไม่สามารถรับซื้อผลผลิตจากสมาชิกได้ตามเป้าหมาย สหกรณ์ขาดเงินทุน สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือ

๓) ผลผลิตของสมาชิกขึ้นอยู่กับสภาวะธรรมชาติ

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

๑) สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ควรสร้างความเข้มแข็งในด้านเงินทุนภายใน จัดให้มีการระดมทุนเรือนหุ้นจากสมาชิก

๒) แก้ไขปัญหาในการดำเนินธุรกิจแต่ละด้าน มีการรวบรวมปัญหาอุปสรรคของธุรกิจแต่ละด้าน นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ

๓) แนะนำสมาชิกสร้างอาชีพเสริมนอกจากอาชีพเกษตรกรรมหลัก

● สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สหกรณ์การเกษตรด้านข้าว จำกัด

๑) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

➤ สหกรณ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๑๔๓ หมู่ที่ ๑๔ บ้านห้วยนาบุง ตำบลด่านซ้าย อำเภอด่านซ้าย จังหวัดเลย

➤ จำนวนสมาชิกทั้งหมด

สมาชิกสามัญ จำนวน ๙๗๓ คน สมาชิกสมทบ ๕๐ คน

➤ จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ จำนวน ๙ คน ฝ่ายจัดการ จำนวน ๖ คน

➤ ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก

สมาชิกสหกรณ์ทำการเกษตรประกอบด้วย

ข้าวโพด, ฝรั่ง ๒๓๕, ๓๒๕ ไร่

ข้าวเหนียว, ข้าวไร่ ๒๑, ๒๐๑ ไร่

สวนมะขามหวาน, มะม่วง ๑๔, ๒๗๔ ไร่

➤ พื้นที่ทำการเกษตร

พื้นที่ทำการเกษตรของสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ๒๓๕, ๓๒๕ ไร่

➤ ชนิดผลผลิตหลัก/ผลผลิตรอง

ผลผลิตหลัก ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

ผลผลิตรอง ได้แก่ มันสำปะหลัง

➤ ปริมาณผลผลิต

ปริมาณผลผลิตของสมาชิกเฉลี่ยต่อไร่ ๑,๘๑๐ กิโลกรัม

➤ ธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงินและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๓๕,๔๒๖,๐๐๐.๐๐ บาท
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๑๗,๖๐๙,๖๖๓.๙๐ บาท
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๓,๒๗๒,๖๒๐.๐๐ บาท

➤ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	จำนวน ๘๗๔ คน
ธุรกิจรับฝากเงิน	จำนวน ๙๖๑ คน
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	จำนวน ๖๓๖ คน

➤ ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก

ในปี ๒๕๖๑ สหกรณ์มีสมาชิกที่ดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านเปรียบเทียบกับสมาชิกทั้งหมด ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ	คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๘๐
ธุรกิจรับฝากเงิน	คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๗๕
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๓๔

๒) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ในภาพรวม แยกตามประเภทของธุรกิจ

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๓๕,๔๒๖,๐๐๐	๔๓,๐๓๗,๐๐๐	๓๘,๐๓๙,๙๐๕.๖๒
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๑๗,๖๐๙,๖๖๓.๙๐	๑๖,๗๐๕,๖๕๕.๔๒	๑๕,๖๓๓,๐๗๐.๐๕
๓) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๓,๒๗๒,๖๒๐	๖,๙๓๔,๓๓๐	๒,๐๗๑,๔๔๕
๔) ธุรกิจบริการ	-	-	-

สหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรด่านซ้าย จำกัด ดำเนินธุรกิจ ๓ ด้าน ประกอบด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเงินรับฝากและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์ไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิตและธุรกิจแปรรูปเนื่องจาก

ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาดในการรวบรวมผลผลิต
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการรวบรวมผลผลิต

ธุรกิจแปรรูปผลผลิต

- ไม่มีบุคลากรที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- ขาดเงินทุนในการดำเนินธุรกิจแปรรูปผลผลิต
- ขาดโครงสร้างพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด
- ขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการธุรกิจการแปรรูป

ผลงาน/ความสำเร็จของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนการแนะนำ ส่งเสริม และพัฒนาสหกรณ์

ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๐ คน

กิจกรรม/ขั้นตอนที่ดำเนินการประกอบด้วย

๑. ประชุมชี้แจงซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานกับคณะทำงานตามคำสั่งของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย

๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์ในภาพรวม เช่น สภาพแวดล้อมของสหกรณ์ในปัจจุบัน สภาพปัญหา ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด เป็นต้น

๓. สรุปผลที่ได้จากการวิเคราะห์สหกรณ์ และนำผลวิเคราะห์ไปใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์/ฝ่ายจัดการ ผู้นำกลุ่ม สมาชิกสหกรณ์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม

๔. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำเสนอข้อมูล วิเคราะห์และระดมสมองกำหนดแนวทางในการพัฒนาสหกรณ์ให้เข้มแข็งและสอดคล้องกับการดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน

๕. จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ ตามแผนงาน/โครงการที่ได้จากกิจกรรมระดมสมอง ด้านการรวบรวมผลผลิตทางการเกษตร

ภาพ : ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์
ณ สำนักงานสหกรณ์การเกษตรด่านซ้าย จำกัด
ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์
และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๕๐ คน



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม)

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์จากแบบวิเคราะห์ความพร้อมของสหกรณ์ในการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ และการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสหกรณ์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว สหกรณ์การเกษตรด่านซ้าย จำกัด ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจแล้วว่าอยู่ในกลุ่มที่ ๔ คือ สหกรณ์ที่ต้องได้รับการผลักดันให้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต หมายถึง สหกรณ์ที่มีปัจจัยพื้นฐานหรืออุปกรณ์การผลิต/การตลาด และเคยรวบรวมผลผลิตมาก่อน แต่ปัจจุบันหยุดดำเนินการหรือสหกรณ์ที่ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิต เพื่อให้สหกรณ์มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่สามารถให้บริการสมาชิกได้ครบทุกด้าน เป็นศูนย์กลางในการรวบรวมผลผลิตในชุมชน

อำเภอ นาแห้ว

ประกอบด้วย สหกรณ์ ๑ แห่ง สมาชิก ๓๓ คน กลุ่มเกษตรกร ๓ แห่ง สมาชิก ๔๖๕ คน
แยกเป็น

๑.สหกรณ์การเกษตรสร้างป่าสร้างรายได้นาแห้ว จำกัด	สมาชิก	๓๓ คน
๒.กลุ่มเกษตรกรไม้กวาดดอกหญ้าแสงภา	สมาชิก	๓๗ คน
๓.กลุ่มเกษตรกรทำนนามาลา	สมาชิก	๑๖๙ คน
๔.กลุ่มเกษตรกรทำไร่แสงภา	สมาชิก	๒๕๙ คน

● ผลการเข้าแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

- ๑)สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าแนะนำส่งเสริมมีสมาชิกร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเพิ่มขึ้น
- ๒)สมาชิกมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองมากขึ้น

● ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

- ๑)คณะกรรมการกลุ่มเกษตรกรมีอายุมาก และไม่มีความรู้ในบทบาทหน้าที่ของการเป็นกลุ่มเกษตรกร
- ๒)กลุ่มเกษตรกรยังขาดผู้จัดทำบัญชีทำให้การบันทึกบัญชีไม่เป็นปัจจุบัน และยังคงได้รับความช่วยเหลือจากเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์
- ๓)ปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เกิดจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทำให้น้ำมันมีราคาสูงขึ้น พืชผลทางการเกษตรมีราคาตกต่ำ ปุ๋ยและสารเคมีต่าง ๆ ปรับราคาสูงขึ้น ทำให้สมาชิกไม่มีเงินมาชำระหนี้ได้ตามสัญญา

● ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไขปัญหา

- ๑)แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ยังไม่มีผู้จัดทำบัญชี ให้จัดหาผู้จัดทำบัญชีและให้เข้ารับการอบรมการจัดทำบัญชีจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์
- ๒)แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรติดตามเร่รัดหนี้สินที่ค้างชำระ ให้เป็นไปตามกำหนดสัญญา เพื่อให้มีเงินทุนหมุนเวียนต่อไป
- ๓)แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีการตรวจสอบเอกสารหลักฐานสัญญาเงินกู้และเอกสารการค้ำประกันเงินกู้ให้ถูกต้องครบถ้วนก่อนการจ่ายเงินกู้เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการติดตามการฟ้องร้องกรณีลูกหนี้ไม่มาชำระหนี้ตามสัญญา
- ๔)แนะนำส่งเสริมให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบข้อกำหนดต่าง ๆ คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ มติที่ประชุมใหญ่และมติที่ประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งการแนะนำส่งเสริมให้กรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติที่ประชุมใหญ่ มติที่ประชุมคณะกรรมการโดยมีแนวทางการปฏิบัติงาน

● สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สะท้อนผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑-ไม่มี-

● ผลงาน/ความสำเร็จของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร -ไม่มี-

● ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (เพื่อเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างที่ดีหรือแนวทางในการส่งเสริม) -ไม่มี-