



แนวทางการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์

จัดทำโดย

กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

กรมส่งเสริมสหกรณ์

คำนำ

กรมส่งเสริมสหกรณ์ มีนโยบายหลักในการส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์การเกษตรให้เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ โดยสร้างความเข้มแข็ง และยกระดับขีดความสามารถของสหกรณ์ให้เป็นศูนย์กลางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในชุมชน แต่ปัจจุบันได้เกิดปัญหาด้านเศรษฐกิจ สังคม และภัยธรรมชาติ ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้และวินัยทางการเงินของสมาชิกสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์ประสบปัญหาหนี้ค้ำชำระเพิ่มขึ้น และสะสมอย่างต่อเนื่อง หากปัญหาดังกล่าวไม่ได้รับการแก้ไข ย่อมส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ ทำให้ขาดสภาพคล่อง ขาดเงินทุนหมุนเวียน เกิดปัญหาการดำเนินธุรกิจ และขาดทุนได้ในอนาคต

กรมส่งเสริมสหกรณ์จึงได้จัดทำ “โครงการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์ ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร” พร้อมทั้งได้จัดทำแนวทางการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์ฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้สหกรณ์ได้มีแนวทางสำหรับนำไปประยุกต์ใช้ในการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์ พร้อมทั้งการสร้างทีมงาน โดยใช้กระบวนการทำงานแบบมีส่วนร่วมระหว่างสหกรณ์กับเจ้าหน้าที่ส่งเสริมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันดำเนินการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์ ให้สามารถลดจำนวนหนี้ค้ำ รวมทั้งหาแนวทางป้องกันมิให้เกิดปัญหาซ้ำขึ้นมาอีก อันเป็นการลดภาระต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการพัฒนา ศักยภาพการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ภาคการเกษตร ส่งผลให้สหกรณ์สามารถเพิ่มปริมาณธุรกิจสหกรณ์ สร้างความเข้มแข็งให้สหกรณ์ภาคการเกษตรอย่างยั่งยืน

กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

โทร. ๐ ๒๖๒๘ ๕๕๓๕

สารบัญ

	หน้า
๑. คำนำ	(ก)
๒. สารบัญ	(ข)
๓. แนวทางการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์	๑
- การบริหารจัดการลูกหนี้	๒
- มาตรการแก้ไขหนี้ที่เป็นปัญหา	๔
- แนวทางการปรับโครงสร้างหนี้สหกรณ์ภาคการเกษตร	๖
๔. แนวทางปฏิบัติตามโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์	๑๐
๕. ตัวอย่างสภาพปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ	๑๑

ภาคผนวก

๑. กรอบแนวคิดในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์
๒. โครงการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์ ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร
๓. รายชื่อสหกรณ์เป้าหมายโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์
๔. Action Plan การขับเคลื่อนโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์ (ส่วนภูมิภาค)
๕. ร่างแบบฟอร์มต่าง ๆ เพื่อนำไปปรับใช้ให้เหมาะสม
 - แบบจัดเก็บข้อมูลสถานภาพการเงินของสหกรณ์
 - แบบจัดเก็บข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระ
 - แบบสำรวจข้อมูลสมาชิก
 - แบบวิเคราะห์ข้อมูลหนี้ค้างชำระของสมาชิก เพื่อสรุปแนวทางการแก้ไขปัญหาค้างชำระตามอายุลูกหนี้
๖. แบบรายงานผลการดำเนินโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์

แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสหกรณ์

ที่มา

ตามนโยบายรัฐบาลที่ต้องการให้สหกรณ์เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมในระดับฐานราก มุ่งยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน และได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและเพิ่มบทบาทหน้าที่ของสถาบันเกษตรกรในการช่วยเหลือสมาชิกและชุมชน สร้างความกินดีอยู่ดีให้กับประชาชน สนับสนุนให้สหกรณ์เป็นตัวกลางในการส่งผ่านความช่วยเหลือจากภาครัฐไปภาคคู่ ประชาชน อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป กรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นองค์กรหลักในการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาระบบสหกรณ์ มุ่งยกระดับการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความเข้มแข็ง เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม ตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

กรมส่งเสริมสหกรณ์ มีนโยบายการส่งเสริมและพัฒนาระบบสหกรณ์ โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาคนและยกระดับการบริหารจัดการ ส่งเสริมให้สหกรณ์ ทั้ง ๘,๑๓๐ แห่งให้มีความเข้มแข็ง และการยกระดับการพัฒนาองค์กร เพื่อก้าวสู่การเป็นสหกรณ์ระดับชั้นที่ ๑ โดยจัดทีมเข้าไปสนับสนุนให้สหกรณ์วิเคราะห์และประเมินสถานภาพสหกรณ์ เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์ตามสถานภาพ โดยมุ่งให้ความสำคัญในมิติด้านความสามารถในการให้บริการสมาชิก ที่ประเมินจากสัดส่วนของสมาชิกที่มาใช้บริการ ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจประเมินจากเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงิน ด้านประสิทธิภาพของการบริหารจัดการองค์กร และด้านประสิทธิภาพของการบริหารงาน การแก้ไขและลดข้อบกพร่องในการดำเนินงานของสหกรณ์ ส่งผลให้มีการยกระดับการจัดชั้นสหกรณ์จากชั้น ๓ และชั้น ๔ มีจำนวนเพิ่มขึ้นร้อยละ และร้อยละ ๑๕ ตามลำดับ โดยมีผลการจัดระดับชั้นสหกรณ์ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๑) ดังนี้

สหกรณ์ชั้น ๑	จำนวน	๑,๘๗๗ แห่ง
สหกรณ์ชั้น ๒	จำนวน	๔,๑๒๗ แห่ง
สหกรณ์ชั้น ๓	จำนวน	๔๒๓ แห่ง
สหกรณ์ชั้น ๔	จำนวน	๑,๒๓๔ แห่ง

เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจ และการบริหารจัดการองค์กร กรมส่งเสริมสหกรณ์จึงได้กำหนดแนวทางการสร้างความเข้มแข็งและพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรให้เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ รวม ๘๒๔ สหกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการบริหารจัดการองค์กรและเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจให้สามารถตอบสนองความต้องการของสมาชิกสหกรณ์และชุมชน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ให้สามารถปรับตัวได้ทันท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม สภาพแวดล้อมการแข่งขัน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ โดยเฉพาะธุรกิจสินเชื่อ ซึ่งประกอบด้วย การรับฝากเงินและการให้เงินกู้แก่สมาชิก และเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้หลักให้กับสหกรณ์ จึงถือว่าความสำเร็จในการบริหารจัดการสหกรณ์ ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจสินเชื่อ แต่จากข้อมูลที่ผ่านมา พบว่า สหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอส่วนหนึ่งประสบปัญหาอัตราหนี้ค้างชำระค่อนข้างสูง สาเหตุสำคัญมาจากสมาชิกและสหกรณ์ที่ขาดความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการด้านธุรกิจสินเชื่อ เช่น การเร่งรัดหนี้ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ และลูกหนี้ค้างนานต่อเนื่องโดยที่ไม่มีการแก้ไขปัญหา และปัญหาความสามารถชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ลดลง ดังนั้น กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร จึงได้จัดทำ**แนวทางการแก้ไข**

ปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์และสหกรณ์ การเกษตรนำไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระระหว่างสมาชิกและสหกรณ์ต่อไป

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์การเกษตรให้มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมทุกธุรกิจ
๒. เพื่อกำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์
๓. เพื่อให้สหกรณ์ขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระสมาชิกสหกรณ์ สามารถลดจำนวนหนี้ค้าง

การบริหารจัดการลูกหนี้

๑. กระบวนการจัดการลูกหนี้

การบริหารจัดการลูกหนี้เป็นแนวทางหนึ่งของกระบวนการบริหารสินเชื่อ เริ่มตั้งแต่การกำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการให้สินเชื่อ การตรวจสอบ การพิจารณาสินเชื่อ การอนุมัติสินเชื่อ และการอนุมัติจ่ายเงิน รวมถึงการบริหาร จัดการลูกหนี้ ซึ่งกิจการที่ปล่อยสินเชื่อออกไปแล้ว จะต้องมีการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อม ในการแก้ไขปัญหาของลูกหนี้หรือหนี้ที่อาจเกิดปัญหาในอนาคตและหากเกิดปัญหาขึ้น จะกำหนดขั้นตอนการจัดการอย่างไร ที่ไม่ให้เกิดเป็นปัญหาหนี้ NPL (Non Profit Loan) หรือหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ และเมื่อเกิดเป็นหนี้ NPL หรือหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิด รายได้ จะต้องกำหนดมาตรการอย่างไร รวมทั้งหนี้ที่ต้องดำเนินคดีในชั้นสุดท้าย

๑.๑ การแบ่งกลุ่มลูกหนี้

ในการให้สินเชื่อหรือเงินกู้ อาจต้องแบ่งกลุ่มตั้งแต่ก่อนการปล่อยสินเชื่อและหลังการปล่อยสินเชื่อ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในวิสัยที่สามารถยอมรับได้ โดยการดำเนินการสำรวจข้อมูลและจัดทำเชิงสถิติในการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ ดังนี้

(๑) การแบ่งกลุ่มตามสถานะหนี้ การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามวงเงินหนี้ที่มีอยู่กับสหกรณ์ หรืออาจจัดเก็บข้อมูลหนี้ทั้งสิ้นของผู้กู้ และอาจจัดกลุ่มตามรายได้คงเหลือหลังหักงวดชำระหนี้ หรือตามประเภทสินเชื่อ

(๒) การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามสถานะทางสังคม การแบ่งกลุ่มตามสถานะที่เป็นตำแหน่งหรือหน้าที่การงาน สถานะของกิจการ สถานะของธุรกิจ สถานะทางครอบครัว หรือสถานะทางสังคม

(๓) การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามระดับรายได้หรือฐานะการเงิน การแบ่งกลุ่มตามระดับรายได้ตามค่าจ้างหรือเงินได้รายเดือน การเคลื่อนไหวของบัญชีเงินฝาก ในธนาคาร หรือวิเคราะห์รายได้จากธุรกิจหรือรายได้จากอาชีพที่ทำ

(๔) การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามเพศ การแบ่งกลุ่มตามเพศหญิงและเพศชาย เพื่อพิจารณาความเสี่ยงและจัดการข้อมูลในการจัดระดับ ความเสี่ยงระหว่างเพศหญิงและเพศชาย

(๕) การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามอายุหรือวัย การแบ่งกลุ่มตามช่วงอายุหรือช่วงวัย เพื่อจัดการข้อมูลความเสี่ยง ทำสถิติและจัดการระดับความเสี่ยงของแต่ละช่วงอายุหรือช่วงวัย

(๖) การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามคุณวุฒิการศึกษา การแบ่งกลุ่มตามระดับวุฒิการศึกษา จัดกลุ่มวิเคราะห์เพื่อศึกษาพฤติกรรมและจัดระดับความเสี่ยง เป็นข้อมูลในการจัดการในการแบ่งกลุ่มลูกหนี้

ดังกล่าว สามารถบริหารจัดการโดยการปรับให้สอดคล้องกับกิจการ ของแต่ละแห่ง และอาจกำหนดช่วงการ แบ่งกลุ่มที่เหมาะสม หรืออาจจัดกลุ่มโดยจัดทำข้อมูลในเชิงสถิติตามลักษณะของการแบ่งกลุ่ม

การแบ่งกลุ่มลูกหนี้มีประโยชน์เพื่อใช้สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านการบริหาร สินเชื่อ และสามารถจัดการดูแลปัญหาของลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๒ สัญญาณของหนี้ที่เป็นปัญหา (Warning Sign)

โดยปกติก่อนที่ลูกหนี้รายหนึ่งรายใด จะกลายเป็นหนี้ที่มีปัญหา จะมีบางบอกเหตุหรือมี อาการที่บ่งบอก หรือแสดงอาการออกมาว่าลูกหนี้รายนั้นเริ่มมีปัญหาแล้ว สหกรณ์หรือเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง จะต้องสนใจติดตามข้อมูล ข่าวสาร หรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับลูกหนี้อย่างใกล้ชิด สม่ำเสมอ และมี ประสิทธิภาพ เพื่อสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและทันการณ์

- (๑) มีข้อมูลหรือข่าวสารเกี่ยวกับลูกหนี้ในทางลบ (มีหมายศาล, มีหนี้มากขึ้น)
- (๒) ลูกหนี้ไม่สนใจหรือไม่พอใจที่จะให้ข้อมูล
- (๓) ลูกหนี้พยายามหลบเลี่ยงในการติดต่อหรือพบปะ
- (๔) การชำระหนี้เริ่มไม่สม่ำเสมอหรือไม่ครบจำนวน
- (๕) ขาดการผ่อนงวดชำระหนี้บ่อยขึ้น
- (๖) การใช้เงินกู้ตามวัตถุประสงค์มีความล่าช้า
- (๗) การใช้เงินกู้ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- (๘) มีพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปในทางลบ

๑.๓ ปัจจัยของหนี้ที่เป็นปัญหา

เมื่อตรวจสอบข้อมูล หรือพบสัญญาณบ่งบอกถึงลูกหนี้ เริ่มมีปัญหา ให้รีบดำเนินการสำรวจ และวิเคราะห์ถึงปัจจัยหรือสาเหตุที่ทำให้ลูกหนี้มีปัญหาการชำระหนี้หรืออาจมีปัญหาการชำระหนี้ในอนาคต

(๑) ปัจจัยจากสหกรณ์

- (๑.๑) การกำหนดหลักเกณฑ์ที่ขาดหลักบริหารความเสี่ยง
- (๑.๒) การบริหารที่ไม่คำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล
- (๑.๓) การให้เงินกู้โดยคำนึงถึงสิทธิในการกู้มากกว่าความจำเป็นเดือดร้อน
- (๑.๔) การขาดประสบการณ์ในการพิจารณาสินเชื่อ
- (๑.๕) การแสวงหาและการเอื้อประโยชน์ระหว่างกรรมการกับสมาชิก
- (๑.๖) ความไม่ซื่อสัตย์ หย่อนยานไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบ
- (๑.๗) การขาดระบบควบคุมภายในที่ดี
- (๑.๘) การไม่ติดตามและตรวจสอบอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ

(๒) ปัจจัยจากสมาชิกผู้กู้

- (๒.๑) สร้างภาระหนี้สินเกินตัว
- (๒.๒) รับภาระหนี้บุคคลอื่นในฐานะผู้ค้ำประกัน
- (๒.๓) ใช้จ่ายเกินรายได้ สรุ่ยสร้อยไม่ประหยัด
- (๒.๔) ติดเที่ยวเตร่ ติดสุรา การพนัน และอบายมุข
- (๒.๕) ลงทุนเกินตัว สร้างบ้านเกินฐานะ
- (๒.๖) นำเงินกู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์

(๒.๗) ดำเนินชีวิตผิดพลาด ขาดวินัยการเงิน

(๒.๘) รับภาระครอบครัวมากเกินไป

(๓) ปัจจัยภายนอก

(๓.๑) สาเหตุด้านเศรษฐกิจ ภาวะเงินเฟ้อ ข้าวของขึ้นราคา รายได้ต่ำ ค่าใช้จ่ายไม่พอรายได้ เศรษฐกิจตกต่ำ ถูกเลิกจ้าง

(๓.๒) สาเหตุด้านการเมือง สถานการณ์การเมืองที่มีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจ หรือรัฐบาลไม่มีความสามารถ ความขัดแย้งและความไม่สงบของบ้านเมือง

(๓.๓) ปัจจัยด้านนโยบายของรัฐ นโยบายหรือมาตรการของรัฐที่ใช้ในการแก้ปัญหาไม่ถูกจุด นโยบายดีแต่ขาดมาตรการที่ไร้ประสิทธิภาพ

(๓.๔) ปัจจัยด้านสังคมวัฒนธรรม ความเหลื่อมล้ำทางรายได้ มีผลต่อความเป็นธรรมทางสังคม ทำให้เกิดอาชญากรรมแพร่หลาย ผู้คนขาดคุณภาพชีวิตที่ดี มีอุบัติเหตุบ่อย ๆ เกิดความเสียหายและสูญเสีย รวมถึง วัฒนธรรมที่ไร้สำนึกโดยเฉพาะการใช้ชีวิต และขาดวินัยในทุก ๆ ด้าน

๑.๔ แนวทางการแก้ไขหนี้ที่เป็นปัญหา

เพื่อรวบรวมแบ่งกลุ่มปัญหาตามสถานะหนี้โดยจัดแบ่งตามความหนักเบาของปัญหา คือ ลูกหนี้ ที่ชำระหนี้สม่ำเสมอ ลูกหนี้ที่เริ่มมีปัญหาคำร่งชีพ (เงินได้เหลือน้อย) ลูกหนี้ที่มีปัญหาการชำระหนี้ติดลบ (ผิมนัดชำระหนี้บ้าง) และลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ (ผิมนัดชำระหนี้สะสมสม่ำเสมอ มีหนี้สินล้นพ้นตัว ถูกฟ้องดำเนินคดี ถึงแก่กรรม หรือเงินได้ติดลบสะสม)

(๑) การจัดการเกี่ยวกับหนี้ที่มีปัญหา

(๑.๑) สำรวจและตรวจสอบหนี้ของลูกหนี้ที่เป็นปัญหา ภาระหนี้ที่ต้องจ่ายชำระรายเดือน ระยะเวลาผ่อนชำระหนี้ และอัตราดอกเบี้ย

(๑.๒) รวบรวมหนี้สินและเจ้าหนี้ทั้งหมดของลูกหนี้เพื่อจัดลำดับการแก้ไขปัญหานี้ แนวทางชำระหนี้ ดอกเบี้ยสูงก่อนเพื่อลดภาระชำระหนี้วงเงินน้อยก่อนเพื่อลดจำนวนเจ้าหนี้

(๑.๓) เยี่ยมเยียนพบปะลูกหนี้เพื่อรับรู้สภาพปัญหาเพื่อให้คำแนะนำแนวทางการแก้ไข พร้อมทั้ง อาจต้องเรียกครอบครัวของลูกหนี้เข้าร่วมแก้ไขด้วย

(๑.๔) วิเคราะห์ปัญหาของลูกหนี้และหาสาเหตุของปัญหาให้ชัดเจน ให้นำหนี้ทั้งหมดมาวิเคราะห์ หาสาเหตุ และหาแนวทางแก้ไขตามขั้นตอนต่อไป

(๑.๕) ดำเนินการแก้ไขตามมาตรการที่กำหนด หลักการในการแก้ปัญหาหนี้จะต้องยึดแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดหนี้ NPL สำหรับลูกหนี้ที่ยังไม่เป็นหนี้ NPL ให้สามารถดำรงชีพได้ในระยะยาว หรือถ้าเริ่มเป็นหนี้ NPL ก็ให้ดำเนินการปรับปรุงหนี้ให้สามารถชำระหนี้ได้ และหากไม่สามารถแก้ปัญหาหนี้ได้ ก็ให้ดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

มาตรการแก้ไขหนี้ที่เป็นปัญหา

ก่อนอื่นให้วิเคราะห์หลักประกันหรือทรัพย์สินของลูกหนี้ว่า หลักประกันค้ำหนี้หรือไม่ค้ำหนี้ ซึ่งในการกำหนดมาตรการแก้ปัญหาหนี้จะต้องใช้หลักทรัพย์เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์หรือกำหนดแนวทางการแก้ไข โดยกำหนดแนวทางการประนอมหนี้ ดังนี้

(๑) การผ่อนผันชำระหนี้

การผ่อนผันชำระหนี้คือการที่ลูกหนี้และเจ้าหนี้ทำข้อตกลงประนีประนอมหนี้กัน เมื่อลูกหนี้เริ่มมีปัญหาในการชำระหนี้ แต่ยังมีอาการไม่มากนัก พอจะมีหนทางแก้ไข จึงมีการเจรจาและปรึกษาหารือเพื่อแก้ไขหนี้ ที่เป็นปัญหา โดยดำเนินการตามสัญญาเดิมที่มีอยู่ ด้วยแนวทางพักชำระหนี้และ/หรือการปรับงวดชำระหนี้ ซึ่งจะ เป็นการแก้ไขหนี้ช่วงระยะเวลาหนึ่งทั้งระยะสั้นหรือระยะปานกลาง โดยมีแนวทางดังนี้

- ก. ลดเงินต้น อาจลดยอดเงินต้นลงในช่วงแรกแล้วค่อยเพิ่มขึ้นภายหลัง
- ข. ลดอัตราดอกเบี้ย อาจลดอัตราดอกเบี้ยลงในช่วงแรกแล้วค่อยเพิ่มขึ้นภายหลัง วิธีนี้อาจทำให้รายได้ลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรืออาจค้างส่วนต่างไว้ แล้วไปผ่อนชำระภายหลัง
- ค. พักเงินต้น ไม่พักดอกเบี้ย ซึ่งเป็นการยกเว้นเงินต้นไว้ก่อนในระยะแรก แล้วค่อยผ่อนงวด ภายหลัง วิธีนี้จะเป็นการเก็บดอกเบี้ยเต็ม แต่เงินต้นลดลงช้า
- ง. พักดอกเบี้ย ไม่พักเงินต้น แต่เพิ่มงวดเงินต้นให้สูงขึ้น วิธีนี้จะทำให้เงินต้นลดลงเร็ว และทำให้ภาระดอกเบี้ยจะลดลงด้วย ส่วนดอกเบี้ยที่พักค้างอยู่ให้ผ่อนชำระในภายหลัง
- จ. พักเงินต้นและดอกเบี้ย วิธีนี้จะใช้ก็ต่อเมื่อลูกหนี้มีหลักทรัพย์ที่ดีเป็นประกัน แล้วค่อยผ่อนชำระระยะยาวในภายหลัง เมื่อมีเงินได้เพิ่มขึ้น

โดยทั่วไปประเพณีว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิกสหกรณ์จะกำหนดว่า “ในกรณีที่ผู้กู้มีคำขอเป็นหนังสือ และคณะกรรมการดำเนินการเห็นว่ามิเหตุอันสมควรผ่อนผันเป็นพิเศษ คณะกรรมการดำเนินการจะผ่อนเวลาการส่งเงินงวดชำระหนี้สำหรับเงินกู้สามัญให้แก่ผู้กู้คราวละหนึ่ง หรือหลายเดือนก็ได้ แต่การผ่อนเวลาเช่นว่านี้ รวมทั้งหมดสำหรับเงินกู้สามัญรายหนึ่ง ๆ ต้องไม่เกินหกเดือน” ในกรณีนี้ นายทะเบียนได้วินิจฉัยว่า การผ่อนเวลานี้ จะให้ได้เฉพาะต้นเงินกู้เท่านั้น สำหรับดอกเบี้ยเงินกู้สมาชิกจะต้องชำระตามปกติ

(๒) การปรับโครงสร้างหนี้

การปรับโครงสร้างหนี้ คือ การขยายระยะเวลาในการชำระหนี้ซึ่งอาจจะเป็นเจ้าหนี้รายใหม่ หรือเจ้าหนี้รายเดิมก็ได้ แต่หนี้ของลูกหนี้ไม่หมดไป เพียงแต่ยืดระยะเวลาในการผ่อนนานขึ้น ซึ่งอาจเป็นการแปลง หนี้ใหม่ (ทำสัญญาใหม่) หรือไม่เป็นการแปลงหนี้ใหม่ โดยการรวมหนี้ให้เป็นยอดเดียว ทั้งนี้ปัจจัยสำคัญในการปรับโครงสร้างหนี้ คือ เป็นหนี้ที่มีหลักทรัพย์เป็นประกันหรือไม่มีหลักทรัพย์เป็นประกัน และมีมูลค่าคุ้มกับหนี้ที่เหลือ หรือไม่ มีวิธีดังนี้

ก. ปรับโครงสร้างจากระยะสั้นเป็นระยะยาว เป็นการปรับระยะเวลาผ่อนชำระให้ยาวขึ้น และปรับงวดชำระหนี้ให้มีวงเงินน้อยลง เพื่อแก้ปัญหาค่าความสามารถในการชำระหนี้ สิ่งที่ต้องพิจารณา คือ การกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมทั้งความสามารถชำระหนี้ของลูกหนี้และเจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ แต่ต้องไม่ใช่ก่อให้เกิดความเสี่ยงในอนาคตมากเกินไป เพราะจะเป็นการแก้ไขหนี้เสีย NPL ในปัจจุบัน แต่ไปสร้างหนี้เสีย NPL ในอนาคต ซึ่งเป็นการปิดปัญหาและภาวะในปัจจุบันไปไว้ในอนาคต

ข. การปรับโครงสร้างการผ่อนงวดชำระหนี้ เป็นการคำนวณวิธีการผ่อนงวดชำระหนี้ หรือการคำนวณอัตราดอกเบี้ยผ่อนชำระหนี้ ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น Declining Rate, Effective Rate และ Increasing Rate

ค. การรวบหนี้และให้เงินกู้เพิ่มขึ้น เป็นการรวบรวมยอดหนี้ทั้งหมด แล้วพิจารณาปรับ โครงสร้างเป็นสัญญาปลอดเงินกู้ใหม่ โดยอาจให้เงินกู้เพิ่มขึ้น เพื่อชำระหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยสูงและลดภาระการชำระงวดลง

ง. การแปลงหนี้เป็นทุน เป็นวิธีหนึ่งของบริษัทมหาชน ที่ให้มีการออกหุ้นเพิ่มทุนใหม่ แล้วให้เจ้าหนี้แปลงหนี้ที่มีอยู่เป็นทุน โดยมีกฎกระทรวงของกระทรวงพาณิชย์กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการไว้ แต่วิธีนี้ไม่สามารถใช้ได้ในกิจการสหกรณ์

(๓) การดำเนินคดีตามกฎหมาย

ในการผ่อนผันการชำระหนี้หรือการปรับโครงสร้างหนี้ จะเกิดขึ้นด้วยความร่วมมือของลูกหนี้และเจ้าหนี้ ที่สำคัญในการแก้ไขปัญหาหนี้ให้สำเร็จ ต้องได้รับความร่วมมือจากลูกหนี้และลูกหนี้ ต้องมีความตั้งใจในการแก้ไขให้ลุล่วงด้วย ในที่สุด หากไม่สามารถแก้ไขหนี้ให้สำเร็จได้ การดำเนินการในขั้นตอนสุดท้าย คือ การดำเนินคดีตามกฎหมายต่อไป ในการดำเนินคดีตามกฎหมาย คือการฟ้องทางแพ่งให้ชำระหนี้และการบังคับคดีเพื่อยึดทรัพย์มาชำระหนี้ นั้น โดยกิจการสหกรณ์จะใช้เป็นวิธีสุดท้าย กระบวนการทางกฎหมาย มีขั้นตอนเป็นจำนวนมาก ที่ต้องดำเนินการให้ถูกต้องตามวิธีที่กฎหมายกำหนด

แนวทางการปรับโครงสร้างหนี้สหกรณ์ภาคการเกษตร

การปรับโครงสร้างหนี้สหกรณ์ภาคการเกษตร คณะกรรมการดำเนินการฯ สามารถออกระเบียบสหกรณ์ ถือใช้บังคับได้ โดยสามารถใช้กรอบแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

๑. วัตถุประสงค์ของการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

- (๑) เพื่อผ่อนคลายภาระหนักในการชำระหนี้ของลูกหนี้
- (๒) เพื่อช่วยพัฒนาหรือปรับปรุงหรือฟื้นฟูการประกอบอาชีพของลูกหนี้
- (๓) เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และเป็นการพัฒนาคุณภาพหนี้ของสหกรณ์

๒. ลักษณะของหนี้

สหกรณ์จะปรับปรุงโครงสร้างหนี้เฉพาะลูกหนี้ของสหกรณ์ตามความหมายที่กำหนดไว้ในระเบียบนี้ เท่านั้น โดยมีลักษณะที่กำหนดดังนี้

- (๑) หนี้จากบัญชีของลูกหนี้ซึ่งเป็นหนี้ที่มีอยู่กับสหกรณ์เท่านั้น
- (๒) หนี้ที่ลูกหนี้ได้ทำหนังสือยกเว้นหนี้ที่ลูกหนี้ได้รับสิทธิพิเศษ
- (๓) หนี้ที่สหกรณ์ได้รับเงินค่าบริหารโครงการ
- (๔) กรณีรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วม เมื่อลูกหนี้เดิมเสียชีวิต
- (๕) กรณีหนี้ที่มีภาระหนัก โดยพิจารณาจากกระแสเงินสดของลูกหนี้แล้ว ปรากฏว่า มีรายได้คงเหลือ สุทธิไม่เพียงพอชำระหนี้
- (๖) หนี้นั้นเป็นภาระหนักเกิดจากเหตุสุจริต หรือเหตุสุดวิสัย หรือเหตุอันจำเป็น ได้แก่ สาเหตุจากภัยธรรมชาติ ภัยพิบัติและสาเหตุจากภาวะวิกฤติทางเศรษฐกิจ

๓. ลักษณะของลูกหนี้

ลูกหนี้ที่จะขอปรับปรุงโครงสร้างหนี้ต้องมีลักษณะ ดังต่อไปนี้

- (๑) ยังทำการประกอบอาชีพได้ตามปกติ
- (๒) มีความซื่อสัตย์สุจริต ขยันขันแข็งในการประกอบอาชีพและให้ความร่วมมือกับสหกรณ์
- (๓) มีความตั้งใจ และมีแผนปรับปรุงฟื้นฟูการประกอบอาชีพ
- (๔) สมจริตใจ และยินยอมปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

๔. วิธีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

คณะกรรมการจะพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้ ด้วยวิธีการดังต่อไปนี้

(๑) รวมต้นเงินเป็นหนี้คงเหลือตามบัญชีที่มีอยู่ทุกบัญชี แล้วขยายระยะเวลาชำระหนี้ออกไปตามความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย

การขยายระยะเวลาดังกล่าวตามวรรคแรก จะกำหนดให้มีระยะเวลาที่ลูกหนี้ยังไม่ต้องชำระคืนต้นเงิน และดอกเบี้ยก็ได้ แต่ไม่เกิน ๓ ปีแรก

(๒) รวมดอกเบี้ยเงินกู้และเบี้ยปรับที่ยังไม่ได้ชำระของทุกบัญชีที่อยู่เข้าด้วยกันเป็นต้นเงินแล้วขยายเวลาชำระหนี้ออกไปตามความสามารถในการชำระหนี้ของผู้กู้แต่ละราย โดยได้รับคำยินยอมจากลูกหนี้ ผู้ขอปรับปรุงโครงสร้างหนี้

การขยายระยะเวลาดังกล่าวตามวรรคแรก จะกำหนดให้มีระยะเวลาที่ลูกหนี้ยังไม่ต้องชำระดอกเบี้ยและเบี้ยปรับก็ได้ แต่ไม่เกิน ๓ ปีแรก

ในกรณีที่จำเป็นและสมควร คณะกรรมการจะงดคิดดอกเบี้ยของดอกเบี้ยที่ยังไม่ได้ชำระ และเบี้ยปรับที่มีอยู่ทั้งหมด หรือบางส่วนก็ได้

(๓) ให้เงินกู้เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพ วิธีการให้เงินกู้ ให้ถือใช้ตามระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้ และดอกเบี้ยเงินกู้ของสหกรณ์ โดยอนุโลม การจัดทำคำขอปรับปรุงโครงสร้างหนี้และหนังสือกู้เงินปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้เป็นไปตามแบบที่ คณะกรรมการกำหนด

๕. จำนวนเงินกู้ขึ้นสูง

(๑) วงเงินกู้เพื่อปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะเกินมูลหนี้เดิม คือ ต้นเงินเดิมรวมดอกเบี้ยและค่าปรับคงเหลือ ตามสัญญาเดิมไม่ได้

(๒) วงเงินกู้เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ ของสหกรณ์

วงเงินกู้ตาม (๒) เมื่อรวมกับวงเงินกู้ตาม (๑) ต้องไม่เกินวงเงินกู้ตามระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้ และดอกเบี้ย เงินกู้ของสหกรณ์

๖. ระยะเวลาชำระคืนเงินกู้

(๑) ระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้เพื่อปรับปรุงโครงสร้างหนี้ต้องไม่เกิน ๑๕ ปีนับแต่วันอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

(๒) ระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้ และดอกเบี้ยเงินกู้ของสหกรณ์ โดยอนุโลม

๗. อัตราดอกเบี้ย

(๑) ต้นเงินที่เกิดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามข้อ ๕ (๑) ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตราที่เป็นไปตาม ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้ และดอกเบี้ยเงินกู้ของสหกรณ์ กรณีที่ลูกหนี้ผู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไม่ชำระคืนต้นเงินทั้งหมด หรือบางส่วนให้สหกรณ์ตามระยะ เวลาที่กำหนดไว้ในหนังสือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ สหกรณ์จะเรียกค่าปรับสำหรับเงินส่วนที่มีได้ชำระตามกำหนดนั้น ในอัตราร้อยละ ๓ นอกเหนือจากอัตราดอกเบี้ยที่กำหนด

(๒) ต้นเงินที่เกิดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการรวมดอกเบี้ยและค่าปรับเดิมตามข้อ ๕ (๒) ให้คิดอัตราร้อยละ ๐ กรณีลูกหนี้ผู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไม่ชำระคืนดอกเบี้ยและค่าปรับทั้งหมดหรือบางส่วนให้สหกรณ์ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในหนังสือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และคณะกรรมการ

เห็นสมควรให้มีการเรียกดอกเบี้ย ของดอกเบี้ยสหกรณ์จะเรียกดอกเบี้ยสำหรับเงินที่มีได้ชำระตามกำหนด ในอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ของสหกรณ์ และสหกรณ์ จะเรียก ค่าปรับสำหรับเงินส่วนที่มีได้ชำระตามกำหนดนั้น ในอัตราร้อยละ ๓ นับตั้งแต่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้เป็นต้น ไปจนกว่าจะชำระเสร็จกรณีนี้ลูกหนี้ผู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ประสบความสำเร็จอันเนื่องจากประสบภัย ธรรมชาติหรือภัยพิบัติอย่างร้ายแรง หรือประสบเหตุอย่างอื่นที่ลูกหนี้มิได้ก่อให้เกิดขึ้นเอง หรือความเสียหายที่ลูกหนี้ก่อให้เกิดกับผลผลิตของตนเอง โดยมีได้ประมาณเงินแล้ว ให้คณะกรรมการมีอำนาจเรียก ดอกเบี้ยเพิ่มตามวรรคสองได้ตามที่พิจารณาเห็นควร

(๓) ต้นเงินที่เกิดจากการกู้เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้ และดอกเบี้ยเงินกู้ของสหกรณ์เท่ากับเงินกู้ระยะสั้นข้อ ๑ (๑) กรณีเงินกู้ยืมฟื้นฟูการประกอบอาชีพ ไม่ชำระ คืบต้นเงินทั้งหมดหรือบางส่วนให้สหกรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา สหกรณ์จะเรียกค่าปรับ สำหรับเงินส่วนที่มีได้ชำระตามกำหนดนั้นในอัตราร้อยละ ๓ ต่อปี

๘. หลักประกันเงินกู้

เพื่อปรับปรุงหนี้ให้ใช้หลักประกันอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันตามลำดับดังนี้

(๑) มือสังหาริมทรัพย์ไม่ได้จำนองต่อเจ้าหนี้อื่นจำนองเป็นหลักประกัน โดยคณะกรรมการได้ สอบสวน เป็นที่พอใจว่าอสังหาริมทรัพย์นั้นมีราคาตลาดตามที่คณะกรรมการประเมิน ณ ปัจจุบัน ไม่น้อยกว่า ๒ เท่าของต้นเงินกู้ที่ขอปรับปรุงโครงสร้างหนี้ กรณีราคาประเมินน้อยกว่า ๒ เท่าต้องจัดหา อสังหาริมทรัพย์จำนองเพิ่มเติม หากไม่สามารถจัดหาได้อุบลโหมให้ใช้หลักประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ราคา ตลาดที่คณะกรรมการประเมิน ณ ปัจจุบันต้องไม่น้อยกว่าจำนวนหนี้ต้นเงินกู้ที่ขอปรับปรุงหนี้

(๒) มีสมาชิกสหกรณ์หรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการสอบสวนและพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรทำ หนังสือรับรอง รับผิดอย่างลูกหนี้ร่วมกันอย่างน้อย ๕ คน โดยจำนวนหนี้ต้นเงินเดิมของลูกหนี้แต่ละรายต้อง ไม่นเกิน ๕๐,๐๐๐ บาท

(๓) มีสมาชิกสหกรณ์หรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการสอบสวนและพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควร เป็นผู้ค้ำประกันอย่างน้อย ๒ คน โดยจำนวนหนี้ต้นเงินเดิมของลูกหนี้แต่ละรายต้องไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท

๙. หลักประกันเงินกู้เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพ

ให้ใช้หลักประกันตามลำดับ ดังนี้

(๑) มือสังหาริมทรัพย์ไม่ได้จำนองต่อเจ้าหนี้อื่นจำนองเป็นหลักประกัน โดยคณะกรรมการได้ สอบสวน เป็นที่พอใจว่าอสังหาริมทรัพย์นั้นมีราคาตลาดตามที่คณะกรรมการประเมิน ณ ปัจจุบันไม่น้อยกว่า ๒ เท่าของจำนวนเงินกู้ กรณีราคาประเมินน้อยกว่า ๒ เท่า แต่ไม่น้อยกว่าจำนวนเงินกู้ ลูกหนี้ต้องจัดให้มี สมาชิกหรือบุคคล ซึ่งคณะกรรมการสอบสวนและพิจารณาแล้วเห็นสมควรเป็นผู้ค้ำประกันอย่างน้อย ๑ คน การค้ำประกัน ต้องค้ำประกันเท่ากับจำนวนเงินกู้ กรณีลูกหนี้ไม่สามารถจัดหาอสังหาริมทรัพย์มาจำนอง เพิ่มเติมได้ และมีเหตุจำเป็นอันควรผ่อนผัน คณะกรรมการอาจอนุญาตให้ใช้หลักประกันจำนองตามข้อ ๘ (๑) ค้ำประกันเงินกู้วัสดุเพื่อการฟื้นฟูการประกอบอาชีพได้ แต่เมื่อรวมกับต้นเงินกู้เพื่อปรับปรุงโครงสร้าง หนี้แล้ว จำนวนต้นเงินกู้รวมทั้งสิ้นต้องไม่เกินวงเงินจำนอง

(๒) มีสมาชิกสหกรณ์หรือบุคคลอื่นซึ่งคณะกรรมการสอบสวนและพิจารณาแล้วเห็นสมควรทำ หนังสือรับรองรับผิดอย่างลูกหนี้ร่วมอย่างน้อย ๕ คน โดยจำนวนเงินกู้ต้องไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท และเมื่อ รวมกับหนี้เงินกู้ที่ ใช้หลักประกันตามข้อ ๘ (๒) แล้วต้องไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท

(๓) มีสมาชิกสหกรณ์หรือบุคคลอื่น ซึ่งคณะกรรมการสอบสวนและพิจารณาแล้วเห็นสมควรให้ เป็นผู้ค้ำประกันอย่างน้อย ๒ คน โดยจำนวนเงินกู้ต้องไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท และเมื่อรวมกับหนี้เงินกู้ที่ใช้

หลักประกันตาม ข้อ ๘ (๓) แล้วต้องไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท หลักประกันนี้ให้ใช้ได้ตลอดระยะเวลาตามแผน
ฟื้นฟูการประกอบอาชีพที่ลูกหนี้ได้เสนอต่อคณะกรรมการ

๑๐. ให้คณะกรรมการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้จัดการสหกรณ์จำนวนไม่เกิน ๕ คน

๑๑. ให้คณะกรรมการแต่งตั้งที่ปรึกษา

ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยให้แต่งตั้งจาก

(๑) ผู้แทนสำนักงานสหกรณ์จังหวัด จำนวน ๑ คน

(๒) ผู้แทนสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด จำนวน ๑ คน

(๓) ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ประจำสาขา จำนวน ๑ คน

๑๒. ในการประชุมคณะอนุกรรมการ

การประชุม ต้องมีอนุกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของอนุกรรมการทั้งหมด จึงจะ
เป็นองค์ประชุมและต้องมีหนังสือเชิญที่ปรึกษาซึ่งเป็นผู้แทน ธ.ก.ส. สาขาเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง

๑๓. อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ

(๑) พิจารณากลับกรองคัดเลือกลูกหนี้ที่สมควรได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

(๒) เจรจาประนีประนอมเพิ่มเติมเงื่อนไขตามที่เห็นสมควร

(๓) วิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้

(๔) พิจารณาแนวทางการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้มีคุณภาพเป็นไปตาม

นโยบายที่สหกรณ์กำหนด

(๕) เสนอความคิดเห็นประกอบการพิจารณาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ต่อ

คณะกรรมการ

(๖) ติดตาม กำกับ ควบคุม และแก้ไขปัญหาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของสหกรณ์ให้สอดคล้อง

กับการบริหารหนี้ค้างของสหกรณ์

๑๔. อำนาจหน้าที่คณะกรรมการ

(๑) พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการ
ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของสมาชิกสหกรณ์ และระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ของสหกรณ์

(๒) พิจารณากำหนดแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้มีคุณภาพเป็นไปตาม
นโยบายและ หลักเกณฑ์ที่สหกรณ์กำหนด

(๓) ติดตาม กำกับ ควบคุม และแก้ไขปัญหาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้สอดคล้องกับ
การบริหารคุณภาพหนี้

(๔) ส่งเสริม และประสานงานกับภาครัฐและเอกชนในการสนับสนุนฟื้นฟูการประกอบอาชีพ
และการพัฒนาศักยภาพของลูกหนี้ที่ได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

๑๕. กรณีอื่น ๆ

เช่น การสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ การรับรู้รายได้ และการเรียกคืนเงินกู้ ให้กำหนดให้
เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้ และดอกเบี้ยเงินกู้ของสหกรณ์

ที่มา : คู่มือการบริหารสินเชื่อสหกรณ์ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

แนวทางปฏิบัติตามโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์ ภายใต้ โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

ส่วนภูมิภาค

สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ดำเนินการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์ โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research : PAR) ร่วมกับสหกรณ์ (คณะกรรมการสหกรณ์ ฝ่ายจัดการสหกรณ์ ประธานกลุ่มสมาชิก) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ ธ.ก.ส. , สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด ดังนี้

๑. การแต่งตั้งทีมงานแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์

ทีมงานในการปฏิบัติงานร่วมกับสหกรณ์ เพื่อแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ ประกอบด้วย

๑.๑ ทีมแก้ไขปัญหา (ทีมโค้ช) ที่ได้รับการแต่งตั้งหรือมอบหมายจากสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์จากกลุ่มงานฯ จังหวัด และกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ที่รับผิดชอบสหกรณ์แต่ละแห่ง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๑.๒ ทีมปฏิบัติงาน เพื่อขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้สินของสหกรณ์เป้าหมาย ที่จะแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิก ประกอบด้วย คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ประธานกลุ่มที่สมาชิกมีหนี้ค้างชำระ

๒. สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ร่วมกับสหกรณ์ในพื้นที่จัดทำแผนปฏิบัติการ Action Plan ในการขับเคลื่อนโครงการฯ

๓. การจัดเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล การนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ไปกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหา และจัดทำแผนต่าง ๆ ด้วยกระบวนการแบบมีส่วนร่วม (สามารถนำร่างแบบฟอร์มต่าง ๆ ในภาคผนวกไปปรับใช้ได้)

๓.๑ การจัดเก็บข้อมูลสถานภาพสหกรณ์ เพื่อวิเคราะห์สถานภาพสหกรณ์ที่แท้จริง เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการแก้ไขปัญหานี้

๓.๒ การจัดเก็บข้อมูลของลูกหนี้รายบุคคลของสหกรณ์ เพื่อวิเคราะห์สถานภาพลูกหนี้ตามอายุหนี้ (๑-๕ ปี, ๖-๑๐ ปี และ ๑๐ ปีขึ้นไป) แบ่งกลุ่มปัญหาตามสถานะหนี้และจัดแบ่งตามความหนักเบาของปัญหา โดยจัดแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ ตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

กลุ่มที่ ๑ สมาชิกมีศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้สูง

: สมาชิกมีศักยภาพสูงและยังสามารถประกอบอาชีพได้ปกติ และมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการชำระหนี้ปกติ ลูกหนี้ชำระหนี้สม่ำเสมอ

กลุ่มที่ ๒ สมาชิกมีศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ปานกลาง

: สมาชิกมีศักยภาพปานกลางและยังสามารถประกอบอาชีพได้ปกติ และมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการชำระหนี้ตามกำหนดชำระหนี้ได้บางส่วน (เงินได้เหลือน้อย) ลูกหนี้ที่มีปัญหาการชำระหนี้ติดลบ (ผิมนัดชำระหนี้บ้าง)

กลุ่มที่ ๓ สมาชิกมีศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ต่ำ

: สมาชิกมีศักยภาพต่ำ มีภาระหนี้หนัก แต่ยังสามารถประกอบอาชีพได้ปกติ มีกระแสเงินสดไม่เพียงพอสำหรับการชำระหนี้ แต่ยังมีโอกาสฟื้นฟูอาชีพ

กลุ่มที่ ๔ สมาชิกที่ขาดความสามารถในการชำระหนี้

: สมาชิกขาดศักยภาพและขาดความสามารถในการประกอบอาชีพ และกระแสเงินสดไม่เพียงพอสำหรับการชำระหนี้ ลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ (ผิคนัดชำระหนี้สะสมสม่ำเสมอ มีหนี้สินล้นพ้นตัว ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี ถึงแก่กรรมหรือเงินได้ติดลบ)

ตัวอย่างสภาพปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาลูกหนี้ค้างชำระ

สภาพปัญหาสมาชิก	แนวทางแก้ไข
ประกอบอาชีพได้ตามปกติแต่ไม่มาชำระหนี้	<ul style="list-style-type: none"> - สหกรณ์ส่งเจ้าหน้าที่สหกรณ์หรือกรรมการออกไปเยี่ยมเยียนสมาชิกบ่อยขึ้น - สหกรณ์จัดทำโครงการพิเศษ เช่น ลดค่าปรับ หรือลดดอกเบี้ย เพื่อกระตุ้นให้สมาชิกมาชำระหนี้
ประกอบอาชีพปกติแต่มีเหตุจำเป็นหรือประสบภัยพิบัติ	<ul style="list-style-type: none"> - ขยายระยะเวลาชำระหนี้ - การแบ่งชำระหนี้เป็นงวด ๆ - ลดดอกเบี้ย - พักชำระหนี้ คิดดอกเบี้ย และงดคิดค่าปรับ - ส่งเสริมอาชีพ หรือเสนอแผนพัฒนาอาชีพตามความเหมาะสม
ชราภาพ/พิการ	<ul style="list-style-type: none"> - แจ้งให้ทายาทมารับสภาพหนี้ หรือชำระหนี้แทน - เร่งรัดติดตามหนี้จากผู้ค้ำประกัน - งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ
เสียชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> - แจ้งทายาทมารับสภาพหนี้ หรือชำระหนี้แทน - เร่งรัดติดตามหนี้จากผู้ค้ำประกัน - งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ - ยกหนี้ให้กับสมาชิก (พิจารณาเป็นราย ๆ)
ไม่อยู่ในพื้นที่/หายสาบสูญ	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามจากผู้ค้ำประกัน - งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ - ให้อำนาจเงินกู้สำหรับผู้ค้ำประกันเพื่อกู้ชำระหนี้
ไปทำงานต่างถิ่นกลับมาบางครั้ง	<ul style="list-style-type: none"> - ให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ออกมาเยี่ยมเยียนสมาชิกบ่อยๆ - ให้ประธานกลุ่มเป็นผู้ติดตาม ทวงถามหนี้ - ติดตามจากผู้ค้ำประกัน
ย้ายออกนอกแดนสหกรณ์	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามจากผู้ค้ำประกัน - ให้ประธานกลุ่มเป็นผู้ติดตาม - ให้เจ้าหน้าที่สินเชื่อออกไปติดตามอย่างต่อเนื่อง

๓.๓ การจัดทำแบบสำรวจข้อมูลสมาชิกที่เป็นลูกหนี้ค้างชำระ

สหกรณ์ควรสำรวจข้อมูลสมาชิกสหกรณ์ที่มีหนี้ค้างชำระเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการให้ความช่วยเหลือสมาชิกตามศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ตามเกณฑ์ที่กำหนด ๔ กลุ่ม ที่กำหนดในข้อ ๓.๒

๔. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

สำนักงานสหกรณ์จังหวัด จัดประชุม ดังนี้

๔.๑ ชี้แจงโครงการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสหกรณ์

๔.๒ เสริมสร้างองค์ความรู้เทคนิคการติดตามทวงถามหนี้

๔.๓ ระดมสมองเพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ แบบมีส่วนร่วม ๓ ฝ่าย เป็นการเสนอผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์

๔.๔ ระดมสมองเพื่อกำหนดและจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสมาชิก และนำเสนอแผนปฏิบัติการการจัดการหนี้

๔.๕ จัดทำแผนปฏิบัติการ Action Plan เพื่อนำสู่การปฏิบัติ

๕. จัดประชุมสมาชิกที่มีหนี้ค้างชำระเพื่อชี้แจงแผนปฏิบัติการการจัดการหนี้

สหกรณ์ควรดำเนินการจัดประชุมสมาชิกสหกรณ์ที่มีหนี้ค้างชำระเพื่อชี้แจงแผนปฏิบัติการการจัดการหนี้ให้สมาชิกทราบและทำความเข้าใจร่วมกันในการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการจัดทำแผนการจัดการหนี้รายคน จัดทำแผนการผลิตเพื่อฟื้นฟูอาชีพ เพื่อที่สหกรณ์จะได้นำข้อมูลที่ได้ไปวางแผนในการบริหารจัดการต่อไป

๖. การติดตามและประเมินผล

สหกรณ์จังหวัดติดตามผลจากทีมแก้ไขปัญหา (ทีมโค้ช) และทีมปฏิบัติ (สหกรณ์) และรายงานกรมส่งเสริมสหกรณ์ ผู้ตรวจราชการกรมฯ ติดตามจากสหกรณ์จังหวัด (แบบรายงานผลการดำเนินโครงการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสหกรณ์)

๗. การปรับปรุง/ตรวจแก้ (Action)

- เมื่อติดตามผลการดำเนินงาน แล้วดำเนินการแก้ไขปัญหา อุปสรรค ปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์โครงการ สรุป ถอดบทเรียน เพื่อให้ผู้สนใจสามารถนำไปปรับใช้

- ทบทวนปรับปรุงแผน

- ถอดบทเรียน : เลือกอย่างน้อย ๑ แห่ง เป็น Best Practice

๘. ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ

- ร้อยละของจำนวนสมาชิกที่มีปัญหาหนี้ค้างชำระได้รับการจัดทำแผนการจัดการหนี้รายคน (ร้อยละ ๘๐)

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ

- ร้อยละสหกรณ์เป้าหมายมีหนี้ค้างชำระลดลงเทียบกับปีที่ผ่านมา

ภาคผนวก

กรอบแนวคิดในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์



โครงการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์

ภายใต้ โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

๑. ชื่อโครงการ “แก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์”

๒. เจ้าของโครงการ กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร กรมส่งเสริมสหกรณ์

๓. หลักการและเหตุผล

สหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรในชุมชน ที่เกิดจากการรวมกลุ่มเพื่อแก้ไขปัญหในการประกอบอาชีพเกษตรให้แก่เกษตรกรสมาชิก ทั้งในด้านการผลิต การแปรรูป การตลาด โดยสหกรณ์ภาคการเกษตรส่วนใหญ่ มีการดำเนินธุรกิจการให้สินเชื่อแก่สมาชิก เนื่องจากธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์เป็นธุรกิจหนึ่ง ในการช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์ให้มีเงินทุนในการประกอบอาชีพ สามารถสร้างรายได้ให้กับครอบครัว และตอบสนองความต้องการของสมาชิกสหกรณ์ ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ซึ่งในปัจจุบันได้เกิดปัญหาด้านเศรษฐกิจ สังคม และภัยธรรมชาติ ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้และวินัยทางการเงินของสมาชิกสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์ประสบปัญหานี้ค้ำชำระเพิ่มขึ้น และสะสมอย่างต่อเนื่อง หากปัญหาดังกล่าวไม่ได้รับการแก้ไข ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานของสหกรณ์ ทำให้ขาดสภาพคล่อง ขาดเงินทุนหมุนเวียน ไม่สามารถชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ ส่งผลให้สหกรณ์ประสบปัญหาการดำเนินธุรกิจ และขาดทุนได้ในอนาคต

ปัจจุบันพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ ประสบปัญหานี้ค้ำชำระเป็นเวลานาน และมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น ในภาพรวมทั้งประเทศมีสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอมีปัญหานี้ค้ำชำระจำนวนมาก ดังนั้น หากกรมส่งเสริมสหกรณ์จะดำเนินการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ภาคการเกษตรให้เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ และยกระดับขีดความสามารถของสหกรณ์ให้เป็นศูนย์กลางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในชุมชน จึงจำเป็นต้องแก้ไขหนี้ค้ำชำระให้ลดลง รวมทั้งควบคุมให้มีอัตราเพิ่มของหนี้ค้ำชำระ จึงเห็นควรจัดทำ “โครงการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์” เพื่อให้สหกรณ์ได้มีแนวทางในการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สามารถลดจำนวนหนี้ค้ำชำระ รวมทั้งหาแนวทางป้องกันมิให้เกิดปัญหาซ้ำขึ้นมาอีก อันเป็นการลดภาระต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ภาคการเกษตร ส่งผลให้สหกรณ์สามารถเพิ่มปริมาณธุรกิจสหกรณ์ สร้างความเข้มแข็งให้สหกรณ์ภาคการเกษตรอย่างยั่งยืน

๔. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์การเกษตรให้มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมทุกธุรกิจ
๒. เพื่อกำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์
๓. เพื่อให้สหกรณ์ขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระสมาชิกสหกรณ์ สามารถลดจำนวนหนี้ค้ำชำระ

๕. กลุ่มเป้าหมาย สหกรณ์ ๒๗๗ แห่ง ๓๖ จังหวัด (เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการของสหกรณ์ และผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)

๖.ระยะเวลา ตั้งแต่ มิถุนายน – กันยายน ๒๕๖๒

๗. วิธีการดำเนินการ

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดดำเนินการ

๗.๑ แต่งตั้งทีมงานร่วมกับสหกรณ์ในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสหกรณ์ ประกอบด้วย

๑. ทีมโค้ช : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดจัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน และกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ที่ดูแลรับผิดชอบสหกรณ์แต่ละแห่ง
๒. ทีมปฏิบัติ : สหกรณ์จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ประกอบด้วย ฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ และประธานกลุ่มสมาชิก

๗.๒ การจัดเก็บข้อมูล และวิเคราะห์สถานภาพรายสหกรณ์ เชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ

๗.๓ จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหานี้สินค้ำชำระ จัดทำแผนแก้ไขปัญหานี้ และแผนการป้องกันมิให้เกิดซ้ำ

กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ทีมโค้ช ทีมปฏิบัติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ ธกส. กตส.

วัตถุประสงค์ เพื่อ กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหานี้สินค้ำชำระ และจัดทำแผนแก้ไขปัญหานี้ และแผนการป้องกันมิให้เกิดซ้ำ

สิ่งที่ต้องการจากการประชุม

- ๑) แผนจัดการหนี้รายบุคคลของสมาชิก : หาแนวทางการแก้ไขปัญหาของลูกหนี้สหกรณ์รายคน และกลุ่มปัญหา ตามความเหมาะสม ซึ่งอาจจะทำแผนพัฒนาอาชีพเดิม และหรือแผนส่งเสริมอาชีพใหม่
- ๒) แผนป้องกันการเกิดซ้ำ เช่น สร้างภูมิคุ้มกันในครอบครัว การวางแผนการผลิตร่วมกับสหกรณ์ พัฒนาอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ เมื่อเกิดภัยพิบัติสหกรณ์มีมาตรการเยียวยา (พักชำระหนี้ ลดดอกเบี้ย) หรือปรับปรุงระเบียบข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินกู้ของสหกรณ์
- ๓) จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action plan) เพื่อนำแผนสู่การปฏิบัติ

๗.๔ ปฏิบัติตามแผน : สหกรณ์ดำเนินการชี้แจงทำความเข้าใจแก่สมาชิกลูกหนี้ เกี่ยวกับแนวทางการแก้ไขปัญหานี้สินค้ำชำระและการพัฒนาอาชีพตามแผนที่กำหนด และนำแผนสู่การปฏิบัติ ตามแผนปฏิบัติการ (Action plan) ที่กำหนดไว้จากการประชุม

๗.๕ การติดตามและประเมินผล : สหกรณ์จังหวัดติดตามผลจากทีมโค้ช และทีมปฏิบัติ (สหกรณ์) และ รายงานกรมส่งเสริมสหกรณ์ ผู้ตรวจราชการกรมฯ ติดตามจากสหกรณ์จังหวัด

๗.๖ การปรับปรุง/ตรวจแก้ (Action) : เมื่อติดตามผลการดำเนินงาน แล้วดำเนินการแก้ไขปัญหานี้

อุปสรรค ปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์โครงการ สรุป ถอดบทเรียน เพื่อให้ผู้สนใจสามารถนำไปปรับใช้

๘. งบประมาณ

ใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ แผนงานบูรณาการพัฒนาศักยภาพการผลิตภาคการเกษตร (โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร กิจกรรมสนับสนุนและเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรหลักระดับอำเภอและชุมชน) จำนวนเงิน ๕,๗๖๑,๖๐๐.- บาท (ห้าล้านเจ็ดแสนหกหมื่นหนึ่งพันร้อยบาทถ้วน) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการประชุมเชิงปฏิบัติการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหานี้สินค้ำชำระ สหกรณ์ละ ๒๐,๘๐๐ บาท ๒๗๗ สหกรณ์ เป็นเงิน ๕,๗๖๑,๖๐๐ บาท (ห้าล้านเจ็ดแสนหกหมื่นหนึ่งพันร้อยบาทถ้วน) ระยะเวลา ๒ วัน สหกรณ์ละ ๔๐ คน

รายละเอียดต่อ ๑ สหกรณ์ ประกอบด้วย

- | | |
|--|--------------------------|
| ๑) ค่าอาหาร สำหรับผู้เข้าประชุม จำนวน ๔๐ คน ๆ ละ ๑๒๐ บาทต่อมื้อ
จำนวน ๒ มื้อ | เป็นเงิน ๙,๖๐๐.- บาท |
| ๒) ค่าอาหารว่าง สำหรับผู้เข้าประชุม จำนวน ๔๐ คนๆละ ๓๕ บาทต่อมื้อ
จำนวน ๔ มื้อ | เป็นเงิน ๕,๖๐๐.- บาท |
| ๓) ค่าวัสดุฝึกอบรม ๔๐ คน ๆ ละ ๗๐ บาท | เป็นเงิน ๒,๘๐๐.- บาท |
| ๔) ค่าตอบแทนวิทยากร ๒ คน ๆ ละ ๑.๕ ชั่วโมง
ชั่วโมง ละ ๖๐๐ บาท) | เป็นเงิน ๑,๘๐๐.- บาท |
| ๕) ค่าพาหนะวิทยากร ๒ คน ๆ ละ ๕๐๐ บาท | เป็นเงิน ๑,๐๐๐.- บาท |
| | รวมเป็นเงิน ๒๐,๘๐๐.- บาท |

หมายเหตุ - ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวจ่ายได้ทุกรายการตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

๙. หน่วยงานรับผิดชอบโครงการ กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร สำนักงานสหกรณ์จังหวัด

๑๐. ตัวชี้วัดโครงการ

- ๑๐.๑ สหกรณ์ได้รับการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจ
- ๑๐.๒ สหกรณ์สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสหกรณ์
- ๑๐.๓ สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้น

๑๑. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑๑.๑ สหกรณ์สามารถแก้ปัญหาหนี้ค้ำชำระ มีหนี้ค้ำลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา
- ๑๑.๒ คณะกรรมการฯ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารและจัดการหนี้สิน
- ๑๑.๓ สมาชิกมีรายได้เพิ่มส่งผลให้มีศักยภาพหรือความสามารถในการชำระหนี้ให้กับสหกรณ์ได้มากขึ้น
- ๑๑.๔ เกิดทีมงาน และกระบวนการทำงานแบบมีส่วนร่วมระหว่างสหกรณ์ กับเจ้าหน้าที่ส่งเสริมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อสหกรณ์เป้าหมายโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบประมาณ (บาท)
	36		277	11,080	5,761,600
1	กระบี่	1. ชุมนุมสหกรณ์การยางกระบี่ จำกัด	7	40	20,800
		2. ชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนปาล์มน้ำมันกระบี่ จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรคลองท่อม จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรเมืองกระบี่ จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรลำทับ จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรอ่าวลึก จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์นิคมปากน้ำ จำกัด		40	20,800
2	กำแพงเพชร	1. สหกรณ์การเกษตรชาวนุรลักษณ์บุรี จำกัด	13	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรคลองลาน จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรบึงสามัคคี จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรโกสัมพีนคร จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรไทรงาม จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรคลองขลุง จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรลานกระบือ จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด		40	20,800
		9. สหกรณ์การเกษตรพรานกระต่าย จำกัด		40	20,800
		10. สหกรณ์การเกษตรเขตปฏิรูปที่ดินคลองลาน จำกัด		40	20,800
		11. สหกรณ์การเกษตรเขตปฏิรูปที่ดินตะแบกงามร่วมใจพัฒนา จำกัด		40	20,800
		12. สหกรณ์นิคมนครชุม จำกัด		40	20,800
		13. สหกรณ์การเกษตรคณทิพัฒนา จำกัด		40	20,800
3	ชัยนาท	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองชัยนาท จำกัด	7	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรมโนรมย์ จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรหันคา จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบประมาณ (บาท)
3	ชัยนาท	4. สหกรณ์การเกษตรสรรพยา จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรสรรคบุรี จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรหนองมะโมง จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรทุ่งวัดสิงห์ จำกัด		40	20,800
4	ชัยภูมิ	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองชัยภูมิ จำกัด	12	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรบ้านเขว้า จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรคอนสวรรค์ จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรแก้งคร้อ จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรภูเขียว จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรบ้านแท่น จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรหนองบัวแดง จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์การเกษตรเกษตรสมบูรณ์ จำกัด		40	20,800
		9. สหกรณ์การเกษตรคอนสาร จำกัด		40	20,800
		10. สหกรณ์การเกษตรจัตุรัส จำกัด		40	20,800
		11. สหกรณ์การเกษตรบำเหน็จณรงค์ จำกัด		40	20,800
		12. สหกรณ์การเกษตรหนองบัวระเหว จำกัด		40	20,800
5	เชียงใหม่	1. สหกรณ์การเกษตรฝาง จำกัด	7	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรเชียงดาว จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรดอยสะเก็ด จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรสันกำแพง จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรจอมทอง จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรฮอด จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรสะเมิง จำกัด		40	20,800
6	นครปฐม	1. สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด	2	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรดอนตูม จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบประมาณ (บาท)
7	นครพนม	1.สหกรณ์การเกษตรศรีสงคราม จำกัด	7	40	20,800
		2.สหกรณ์การเกษตรน้ำฝนนาทม จำกัด		40	20,800
		3.สหกรณ์การเกษตรบ้านแพง จำกัด		40	20,800
		4.สหกรณ์การเกษตรท่าอุเทน จำกัด		40	20,800
		5.สหกรณ์การเกษตรธาตุพนม จำกัด		40	20,800
		6.สหกรณ์การเกษตรเรณูนคร จำกัด		40	20,800
		7.สหกรณ์การเกษตรโพนสวรรค์ จำกัด		40	20,800
8	นครราชสีมา	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองนครราชสีมา จำกัด	15	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรโนนไทย จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรบัวใหญ่ จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรบ้านเหลื่อม จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรประทาย จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตร.โนนแดง จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรชุมพวง จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์การเกษตรห้วยแถลง จำกัด		40	20,800
		9. สหกรณ์การเกษตรเมืองยาง จำกัด		40	20,800
		10. สหกรณ์การเกษตรปากช่อง จำกัด		40	20,800
		11. สหกรณ์การเกษตรเทพารักษ์ จำกัด		40	20,800
		12. สหกรณ์การเกษตรสีคิ้ว จำกัด		40	20,800
		13. สหกรณ์การเกษตรเสิงสาง จำกัด		40	20,800
		14. สหกรณ์การเกษตรหนองบุญมาก จำกัด		40	20,800
		15. สหกรณ์การเกษตรสูงเนิน จำกัด		40	20,800
9	นครสวรรค์	1. สหกรณ์การเกษตรบรรพตพิสัย จำกัด	4	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรไพศาลี จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรลาดยาว จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินหนองบัว จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบประมาณ (บาท)
10	นนทบุรี	1. สหกรณ์การเกษตรไทรน้อย จำกัด	6	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรบางกรวย จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรบางบัวทอง จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรบางใหญ่ จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรเมืองนนทบุรี จำกัด		40	20,800
11	นราธิวาส	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองนราธิวาส จำกัด	10	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรสุไหงโก-ลก จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรตากใบ จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตร กรป. กลาง นพค. นราธิวาส จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรบาเจาะ จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรศรีสาคร จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรแว้ง จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์การเกษตรรวมมิตร จำกัด		40	20,800
		9. สหกรณ์การเกษตรสะพานเหล็ก จำกัด		40	20,800
		10. สหกรณ์ อสม. เจาะไอร้อง จำกัด		40	20,800
12	บึงกาฬ	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองบึงกาฬ จำกัด	5	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรเซกา จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรบึงโขงหลง จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรโซ่พิสัย จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรพรเจริญ จำกัด		40	20,800
13	ปราจีนบุรี	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองปราจีนบุรี จำกัด	9	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรศรีมหาโพธิ์ จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรโคกปีบ จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรบ้านสร้าง จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรประจันตคาม จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบประมาณ (บาท)
13	ปราจีนบุรี	6. สหกรณ์การเกษตรนาดี จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรภินทร์บุรี จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์นิคมภินทร์บุรี จำกัด		40	20,800
		9. สหกรณ์ประมงนิคมบ้านสร้างพัฒนา ปราจีนบุรี จำกัด		40	20,800
14	พะเยา	1. สหกรณ์นิคมเชียงคำ จำกัด	1	40	20,800
15	พังงา	1. สหกรณ์การเกษตรระปะง จำกัด	6	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรเกาะยาว จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรตะกั่วทุ่ง จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรตะกั่วป่า จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรทับปุด จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรท้ายเหมือง จำกัด		40	20,800
16	พัทลุง	1. สหกรณ์การเกษตรเขาชัยสน จำกัด	9	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรปากพะยูน จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรพนมวังค์ จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรบางแก้ว จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรป่าพะยอม จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์โคเนื้อศรีวิชัย (พัทลุง) จำกัด		40	20,800
		7. ชุมนุมสหกรณ์กองทุนสวนยางจังหวัดพัทลุง จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์การเกษตรแพรงหา จำกัด		40	20,800
		9. สหกรณ์โคนมพัทลุง จำกัด		40	20,800
17	เพชรบุรี	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองเพชรบุรี จำกัด	8	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรท่าช้าง จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรเขาย้อย จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบประมาณ (บาท)
17	เพชรบุรี	5. สหกรณ์การเกษตรแก่งกระจาน จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรหนองหญ้าปล้อง จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรชะอำ จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์การเกษตรเกลือทะเลไทยเพชรบุรี จำกัด		40	20,800
18	มุกดาหาร	1. สหกรณ์การเกษตรคำชะอี จำกัด	5	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรหนองสูง จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรนิคมคำสร้อย จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรดงหลวง จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์นิคมดอนตาล จำกัด		40	20,800
19	แม่ฮ่องสอน	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองแม่ฮ่องสอน จำกัด	6	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรขุนยวม จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรเมืองปาย จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรแม่ลาน้อย จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรแม่สะเรียง จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรสบเมย จำกัด		40	20,800
20	ยโสธร	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองยโสธร จำกัด	9	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรป่าติ้ว จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรคำเขื่อนแก้ว จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรมหาชนะชัย จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรค้อวัง จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรทรายมูล จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรกุดชุม จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์การเกษตรไทยเจริญ จำกัด		40	20,800
		9. สหกรณ์การเกษตรเลิงนกทา จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบอบรม (บาท)
21	ยะลา	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองยะลา จำกัด	3	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรธารโต จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรยะหา จำกัด		40	20,800
22	ร้อยเอ็ด	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองร้อยเอ็ด จำกัด	14	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรจตุรพักตรพิมาน จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรสุวรรณภูมิ จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรโพธิ์ทราย จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรเกษตรวิสัย จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรปทุมรัตน์ จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรพนมไพร จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์การเกษตรอาจสามารถ จำกัด		40	20,800
		9. สหกรณ์การเกษตรเสลภูมิ จำกัด		40	20,800
		10. สหกรณ์การเกษตรธวัชบุรี จำกัด		40	20,800
		11. สหกรณ์การเกษตรโพธิ์ทอง จำกัด		40	20,800
		12. สหกรณ์การเกษตรหนองพอก จำกัด		40	20,800
		13. สหกรณ์การเกษตรเมยวดี จำกัด		40	20,800
		14. สหกรณ์การเกษตรโพธิ์ชัย จำกัด		40	20,800
23	ระยอง	1. สหกรณ์ประมงระยอง จำกัด	8	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรบ้านฉาง จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรนิคมฯ ระยอง จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรปลวกแดง จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรบ้านค่าย จำกัด		40	20,800
23	ระยอง	6. สหกรณ์การเกษตรเมืองแกลง จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรบ้านน้ำเป็น จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์นิคมวังไทร จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบอบรม (บาท)
24	ลพบุรี	1. สหกรณ์การเกษตรสระโบสถ์ จำกัด	5	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรบ้านหมี่ จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรพัฒนานิคม จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรโคกเจริญ จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรชัยบาดาล จำกัด		40	20,800
25	ลำพูน	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองลำพูน จำกัด	5	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรแม่ทา จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรป่าซาง จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรบ้านโฮ้ง จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรทุ่งหัวช้าง จำกัด		40	20,800
26	ศรีสะเกษ	1. สหกรณ์การเกษตรไพรบึง จำกัด	22	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรพยุห์ จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรราชไศล จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรขุขันธ์ จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรศรีรัตนะ จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรโพธิ์ศรีสุวรรณ จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรยางชุมน้อย จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์การเกษตรปรางค์กู่ จำกัด		40	20,800
		9. สหกรณ์การเกษตรเขื่อนข้าง จำกัด		40	20,800
		10. สหกรณ์การเกษตรโนนคูณ จำกัด		40	20,800
		11. สหกรณ์การเกษตรสวนยางขุนหาญ จำกัด		40	20,800
		12. สหกรณ์การเกษตรภูสิงห์ จำกัด		40	20,800
26	ศรีสะเกษ	13. สหกรณ์การเกษตรอุทุมพรพิสัย จำกัด		40	20,800
		14. สหกรณ์การเกษตรเมืองจันทร์ จำกัด		40	20,800
		15. สหกรณ์การเกษตรเมืองศรีสะเกษ จำกัด		40	20,800
		16. สหกรณ์การเกษตรศรีกันทรารมย์ จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบประมาณ (บาท)
26	ศรีสะเกษ	17.สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด		40	20,800
		18.สหกรณ์การเกษตรห้วยทับทัน จำกัด		40	20,800
		19.สหกรณ์การเกษตรบึงบูรพ์ จำกัด		40	20,800
		20.สหกรณ์การเกษตรเบญจลักษณ์ จำกัด		40	20,800
		21.สหกรณ์การเกษตรวังหิน จำกัด		40	20,800
		22.สหกรณ์การเกษตรปฎิรูปที่ดินกันทรลักษณ์ จำกัด		40	20,800
27	สตูล	1. สหกรณ์การเกษตรระงู จำกัด	7	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรท่าแพ จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรทุ่งหว้า จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรควนกาหลง จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรควนโดน จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรเมืองสตูลจำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์กองทุนสวนยางอุไถเจริญ 1 จำกัด		40	20,800
28	สมุทรปราการ	1. สหกรณ์การเกษตรบางบ่อ จำกัด	1	40	20,800
29	สมุทรสาคร	1. สหกรณ์กรุงเทพ จำกัด	3	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรบ้านแพ้ว จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์ผู้ประกอบการกล้วยไม้ไทย จำกัด		40	20,800
30	สระแก้ว	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองสระแก้ว จำกัด	8	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรวังน้ำเย็น จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์วังทองมิตรเกษตร จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรอรัญประเทศ จำกัด		40	20,800
30	สระแก้ว	5. สหกรณ์การเกษตรวัฒนานคร จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรตาพระยา จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์ไม้ผลคลองหาด จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์ปศุสัตว์โคบาลบูรพาโคกสูง จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบประมาณ (บาท)
31	สุโขทัย	1. สหกรณ์การเกษตรสุโขทัยธานี จำกัด	6	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรกรงไกรลาส จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรเมืองศรีสัชนาลัย จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรศรีเสลี่ยม จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรศรีสำโรง จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรศรีรีมาศ จำกัด		40	20,800
32	สุรินทร์	1. สหกรณ์การเกษตรปราสาท จำกัด	8	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรกาบเชิง จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินชุมพลบุรี จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรรัตนบุรี จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรลำดวน จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรเมืองสุรินทร์ จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรสนม จำกัด		40	20,800
		8. สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินท่าตูมหนึ่ง จำกัด		40	20,800
33	หนองบัวลำภู	1. สหกรณ์การเกษตรเมืองหนองบัวลำภู จำกัด	5	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรนากลาง จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรสุวรรณคูหา จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรโนนสัง จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรศรีบุญเรือง จำกัด		40	20,800
34	อุดรธานี	1. สหกรณ์การเกษตรศรีธาตุ จำกัด	14	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรวังสามหมอ จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรโนนสะอาด จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรทุ่งฝน จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรเมืองหนองหาน จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบประมาณ (บาท)
34	อุดรธานี	6.สหกรณ์การเกษตรรุกจัด จำกัด		40	20,800
		7.สหกรณ์การเกษตรหนองวัวซอ จำกัด		40	20,800
		8.สหกรณ์การเกษตรอำเภอเพ็ญ จำกัด		40	20,800
		9.สหกรณ์การเกษตรชาวไร่อ้อยบ้านดุง จำกัด		40	20,800
		10.สหกรณ์การเกษตรนาเยือง จำกัด		40	20,800
		11.สหกรณ์การเกษตรน้ำโสม จำกัด		40	20,800
		12.สหกรณ์การเกษตรสร้างคอม จำกัด		40	20,800
		13.สหกรณ์การเกษตรกุมภวาปี จำกัด		40	20,800
		14.สหกรณ์การเกษตรเมืองอุดรธานี จำกัด		40	20,800
35	อุทัยธานี	1. สหกรณ์การเกษตรหนองฉาง จำกัด	3	40	20,800
		2. สหกรณ์การเกษตรลานสัก จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรหนองขาหย่าง จำกัด		40	20,800
36	อุบลราชธานี	1.สหกรณ์การเกษตรเมืองอุบลราชธานี จำกัด	17	40	20,800
		2.สหกรณ์การเกษตรสว่างวีระวงศ์ จำกัด		40	20,800
		3. สหกรณ์การเกษตรสำโรง จำกัด		40	20,800
		4. สหกรณ์การเกษตรเดชอุดม จำกัด		40	20,800
		5. สหกรณ์การเกษตรน้ำยืน จำกัด		40	20,800
		6. สหกรณ์การเกษตรน้ำขุ่น จำกัด		40	20,800
		7. สหกรณ์การเกษตรบุญทวีกร จำกัด		40	20,800
36	อุบลราชธานี	8. สหกรณ์การเกษตรทุ่งศรีอุดม จำกัด		40	20,800
		9. สหกรณ์การเกษตรพิบูลมังสาหาร จำกัด		40	20,800
		10. สหกรณ์การเกษตรตาลชุม จำกัด		40	20,800
		11. สหกรณ์การเกษตรสิรินธร จำกัด		40	20,800
		12. สหกรณ์การเกษตรโขงเจียม จำกัด		40	20,800
		13. สหกรณ์การเกษตรตระการพืชผล จำกัด		40	20,800
		14. สหกรณ์การเกษตรนาตาล จำกัด		40	20,800

ที่	จังหวัด	สหกรณ์เป้าหมาย	รวม (แห่ง)	ผู้เข้าอบรม (คน)	รวมงบอบรม (บาท)
36	อุบลราชธานี	15. สหกรณ์การเกษตรเขมราฐ จำกัด		40	20,800
		16. สหกรณ์การเกษตรรุกข์ข้าวปุ้น จำกัด		40	20,800
		17. สหกรณ์การเกษตรศรีเมืองใหม่ จำกัด		40	20,800

(ร่าง)

(Action Plan) การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์

ปีงบประมาณ 2562

สำนักงานสหกรณ์จังหวัด.....

ที่	กิจกรรม	เป้าหมาย(แห่ง)	ระยะเวลา				ผู้รับผิดชอบ
			มิ.ย. 62	ก.ค. 62	ส.ค. 62	ก.ย. 62	
1	จัดทำ Action Plan ในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสหกรณ์แบบมีส่วนร่วม	สก. แห่ง	←→				สสจ. /สกก. เป้าหมาย
2	แต่งตั้งทีมงานในการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ ดังนี้ 1) ทีมแก้ไขปัญหา ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่สำนักงาน สสจ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 2) ทีมปฏิบัติ ประกอบด้วย ฝ่ายส่งเสริมในพื้นที่ ฝ่ายบริหารสหกรณ์ ฝ่ายจัดการ และประธานกลุ่ม	สก. แห่ง	←→				สสจ. /สกก. เป้าหมาย
3	ออกแบบจัดเก็บข้อมูลสถานภาพทางการเงินของสหกรณ์ โดยทีมแก้ไขปัญหาและทีมปฏิบัติ เป็นข้อมูลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เพื่อใช้วิเคราะห์ข้อมูล	สก. แห่ง	←→				ทีมแก้ไข ปัญหาและ ทีมปฏิบัติ
4	ออกแบบจัดเก็บข้อมูลหนี้สมาชิก จำแนกประเภทอายุหนี้สิ้นรายบุคคล เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ และพัฒนาอาชีพตามความต้องการของสมาชิก	สก. แห่ง	←→				ทีมแก้ไข ปัญหาและ ทีมปฏิบัติ
5	จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกแบบมีส่วนร่วม 3 ฝ่าย เป็นการเสนอผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์ ระดมสมองเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิก จัดทำและนำเสนอแผนปฏิบัติการการจัดการหนี้	1 ครั้ง / สก.	←→				สสจ. /สกก. เป้าหมาย

ที่	กิจกรรม	เป้าหมาย(แห่ง)	ระยะเวลา				ผู้รับผิดชอบ
			มี.ย. 62	ก.ค. 62	ส.ค. 62	ก.ย. 62	
6	การขับเคลื่อนแผน : จัดประชุมสมาชิกที่มีหนี้ค้างชำระเพื่อชี้แจงแผนปฏิบัติการการจัดการหนี้เพื่อชี้แจงแผนปฏิบัติการการจัดการหนี้ให้สมาชิกทราบและทำความเข้าใจร่วมกับการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ ตลอดจนการจัดทำแผนการจัดการหนี้รายคน จัดทำแผนการผลิตเพื่อฟื้นฟูอาชีพ เพื่อที่สหกรณ์จะได้นำข้อมูลที่ได้ไปวางแผนในการบริหารจัดการต่อไป	1 ครั้ง / 1 กลุ่ม	←		→		สกก. เป้าหมาย
7	สหกรณ์นำผลจากการประชุมเชิงปฏิบัติการนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ	สก. แห่ง			←	→	สกก. เป้าหมาย
8	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดและสหกรณ์ ลงพื้นที่เพื่อพบปะสมาชิกที่มีหนี้ค้างชำระเพื่อรับทราบปัญหาและความต้องการของสมาชิกสหกรณ์ที่มีหนี้ค้างชำระ	สก. ... แห่ง	←		→		สสจ. /สกก. เป้าหมาย
9	สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สรุปและประเมินผลโครงการสหกรณ์เป้าหมาย เมื่อสิ้นสุดโครงการ	สก. ... แห่ง			←	→	สสจ.

(ร่าง)

แบบจัดเก็บข้อมูลสถานภาพการเงินของสหกรณ์

สหกรณ์..... จำกัด ปีบัญชี

จังหวัด

ข้อมูลของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร	
จำนวนสมาชิก	_____ คน
อำเภอ/เขต ที่ตั้ง	_____

ทุนดำเนินงาน		
<input type="radio"/> ทุนดำเนินงานรวม	บาท	100 %
<input type="radio"/> แหล่งที่มา		
<input type="radio"/> ทุนของสหกรณ์/ กลุ่มเกษตรกร	บาท	%
<input type="radio"/> หนี้สินรวม	บาท	%
<input type="radio"/> เงินลงทุนรวม	บาท	%
<input type="radio"/> ลูกหนี้รวม	บาท	%
<input type="radio"/> หนี้ NPL	บาท	%
<input type="radio"/> ทุนสำรอง	บาท	%

มูลค่าธุรกิจ		
ธุรกิจของสหกรณ์มูลค่ารวม	บาท	100 %
<input type="radio"/> รับฝากเงิน	บาท	%
<input type="radio"/> ให้เงินกู้ยืม	บาท	%
<input type="radio"/> จัดหาสินค้ามาจำหน่าย	บาท	%
<input type="radio"/> รวบรวมผลผลิต	บาท	%
<input type="radio"/> ให้บริการอื่น	บาท	%
<input type="radio"/> แปรรูปผลผลิต	บาท	%
<input type="radio"/>	บาท	%

ศักยภาพการบริหาร		
<input type="radio"/> อัตราหมุนของสินทรัพย์ต่อรอบ		รอบ
<input type="radio"/> อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน		เท่า
<input type="radio"/> อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์		%
<input type="radio"/> อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน		%

ผลการดำเนินงาน		
<input type="radio"/> รายได้รวม	บาท	100 %
<input type="radio"/> ค่าใช้จ่ายรวม	บาท	%
<input type="radio"/> กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	บาท	%
<input checked="" type="radio"/> รายได้ต่อสมาชิก	บาท/คน	
<input checked="" type="radio"/> ค่าใช้จ่ายต่อสมาชิก	บาท/คน	
<input checked="" type="radio"/> เงินออมต่อสมาชิก	บาท/คน	
<input checked="" type="radio"/> หนี้สินต่อสมาชิก	บาท/คน	
<input checked="" type="radio"/> ทุนเรือนหุ้น	บาท	
<input checked="" type="radio"/> เงินรับฝากจากสมาชิก	บาท	

(ร่าง)
แบบจัดเก็บข้อมูลลูกหนี้
สหกรณ์.....
กระดาชทำการลูกหนี้เงินกู้ระยะ.....(สั้น/กลาง/ยาว)
สหกรณ์.....จำกัด

1	กลุ่มที่ 1	ทะเบียน	เลขที่ สัญญา	ต้นเงิน ตามสัญญา	ต้นเงิน ชำระแล้ว	ต้นเงินคงเหลือ	ดอกเบี้ย					หมายเหตุ	
							ต้นตามงวด	1-5 ปี	เกิน 6-10 ปี	เกิน 10 ปี	ค่าปรับ		รวม
	- รายชื่อ/รายละเอียด												
	รวมคน	จำนวนต้นเงินรวม		0	0	0	0	0	0	0	0	0	

2	กลุ่มที่ 2	ทะเบียน	เลขที่ สัญญา	ต้นเงิน ตามสัญญา	ต้นเงิน ชำระแล้ว	ต้นเงินคงเหลือ	ดอกเบี้ย					หมายเหตุ	
							ต้นตามงวด	1-5 ปี	เกิน 6-10 ปี	เกิน 10 ปี	ค่าปรับ		รวม
	- รายชื่อ/รายละเอียด												
	รวม ... คน	จำนวนต้นเงินรวม		0	0	0	0	0	0	0	0	0	

3*	กลุ่มที่ 3	ทะเบียน	เลขที่ สัญญา	ต้นเงิน ตามสัญญา	ต้นเงิน ชำระแล้ว	ต้นเงินคงเหลือ	ดอกเบี้ย					หมายเหตุ	
							ต้นตามงวด	1-5 ปี	เกิน 6-10 ปี	เกิน 10 ปี	ค่าปรับ		รวม
	- รายชื่อ/รายละเอียด												
	รวม คน	จำนวนต้นเงินรวม		0	0	0	0	0	0	0	0	0	

* หมายเหตุ : 1. ขอให้จัดเก็บรายละเอียดลูกหนี้ตามจำนวนกลุ่มที่สหกรณ์ฯ ได้กำหนดไว้แล้ว (ถ้ามี)

2. สามารถปรับปรุง/แก้ไข/เพิ่มเติม แล้วแต่กรณีให้เห็นสมควร

- ร่าง -

แบบสำรวจข้อมูลสมาชิก

สหกรณ์..... จำกัด

๑. ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ ชื่อ นาย/นาง/นางสาว.....

๑.๒ บ้านเลขที่..... หมู่ที่..... บ้าน..... ตำบล.....

อำเภอ..... จังหวัด..... โทรศัพท์.....

๑.๓ เลขทะเบียนสมาชิก..... กลุ่ม.....

๑.๔ อาชีพหลัก (ระบุประเภทการเกษตร).....

๑.๕ อาชีพรอง (ระบุ).....

๑.๖ อายุ (✓)

 ๒๐ - ๒๔ ปี ๒๕ - ๒๙ ปี ๓๐ - ๓๔ ปี ๓๕ - ๓๙ ปี ๔๐ - ๔๔ ปี ๔๕ - ๔๙ ปี ๕๐ - ๕๔ ปี ๕๕ - ๕๙ ปี ๖๐ - ๖๔ ปี ๖๕ - ๖๙ ปี ๗๐ - ๗๔ ปี ๗๕ ปี ขึ้นไป

๑.๗ การเป็นสมาชิก (✓)

 ๑ - ๕ ปี ๖ - ๑๐ ปี ๑๑ - ๑๕ ปี ๑๖ - ๒๐ ปี ๒๑ - ๒๕ ปี ๒๖ - ๓๐ ปี ๓๑ - ๓๕ ปี ๓๖ - ๓๙ ปี ๔๐ ปี ขึ้นไป

๒. ข้อมูลการกู้ยืมเงิน

๒.๑ ปัจจุบันท่านมีหนี้สินกับสหกรณ์การเกษตร ดังนี้

สัญญาเงินกู้	วงเงินกู้ (บาท)	เงินกู้คงเหลือ (บาท)	ความสามารถในการชำระหนี้ (๑.ชำระได้ตามปกติ ๒. ชำระได้เป็นบางงวด)
๑			
๒			
๓			
๔			
๕			
ยอดรวม			

๒.๒ การนำเงินกู้ไปใช้ประโยชน์ (เรียงลำดับความสำคัญ ๑,๒,๓)

- ๑) จัดหาปัจจัยการผลิต และอุปกรณ์การเกษตร
- ๒) ซื้ที่ดิน
- ๓) ซ่อมแซม ปรับปรุงที่อยู่อาศัย
- ๔) ซื้รถยนต์ รถจักรยานยนต์
- ๕) จ่ายเป็นค่ารักษาพยาบาล
- ๖) ใช้จ่ายในครัวเรือน
- ๗) ทุนการศึกษาบุตรหลาน
- ๘) อื่น ๆ (ระบุ).....

๒.๓ สาเหตุที่ท่านไม่สามารถส่งชำระหนี้สหกรณ์ได้ตามกำหนด เนื่องจาก.....(เรียงลำดับ ๑,๒,๓)

- ประสบปัญหาภัยธรรมชาติ (น้ำท่วม/ ภัยแล้ง/ โรคระบาด)
- ราคาผลผลิตตกต่ำ
- ปัญหาสุขภาพ เจ็บป่วย
- หนี้สินนอกระบบ
- อื่น ๆ (ระบุ)

๒.๔ ท่านต้องการให้สหกรณ์แก้ไขปัญหา หรือ หาทางช่วยเหลือสมาชิกที่มีหนี้ค้างชำระอย่างไร (เลือกตอบได้เพียง ๑ ข้อ)

- ปรับโครงสร้างหนี้ ขยายเวลาการชำระหนี้ (ขยายงวดชำระ)
- ลดดอกเบี้ย
- ลด หรือ งดค่าปรับผิดนัดชำระหนี้
- เปลี่ยนตัวลูกหนี้ (ให้ทายาท)
- พักหนี้
- อื่น ๆ (ระบุ)

๒.๕ ท่านมีหนี้เงินกู้กับบุคคลภายนอกหรือไม่

- ไม่มี
- มี จำนวน.....บาท (โปรดระบุจำนวนเงินที่ค้างชำระ)

๓. หลักประกันเงินกู้กับสหกรณ์ (เรียงลำดับ ๑, ๒, ๓)

- บุคคลค้ำประกัน
- หลักทรัพย์ (ที่ดิน)
- บุคคลค้ำประกัน และ หลักทรัพย์ (ที่ดิน)

ความเห็นคณะกรรมการดำเนินการพิจารณา (เลือก ๑ ข้อ)

- ๑. การผ่อนผันการชำระหนี้ (การพักชำระหนี้หรือการปรับงวดการชำระหนี้)
- ๒. การปรับโครงสร้างหนี้ (การขยายเวลาการชำระหนี้)
- ๓. การดำเนินคดีตามกฎหมาย
- ๔. ปรับเปลี่ยนลูกหนี้ (ให้ทายาท)
- ๕. อื่น ๆ (ระบุ)

.....

ลงชื่อ.....เจ้าหน้าที่สินเชื่อ
 (.....)

ลงชื่อ.....ผู้จัดการ
 (.....)

(ร่าง)

แบบวิเคราะห์ข้อมูลหนี้ค้างชำระของสมาชิก

แนวทางแก้ปัญหาจำแนกตามอายุลูกหนี้ ของสหกรณ์..... จำกัด

อายุหนี้	สภาพปัญหา	รายชื่อสมาชิก	จำนวนหนี้ที่ค้างชำระ			แนวทางแก้ไข
			ต้นเงิน	ดอกเบี้ย	ค่าปรับ	
๑-๕ ปี	๑. ประกอบอาชีพปกติ แต่เหนียวหนี้	๑ นางสาว.....	๑๐๐.๐๐	๕๐๐.๐๐	๓๐๐.๐๐	๑. ให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ออกไปเยี่ยมเยียนสมาชิกบ่อย ๆ ๒. ส่งชำระหนี้แล้วขอหักกลับคืนเร็วๆ ๓. ให้วงเงินกู้เพิ่ม(ต้องสอดคล้องกับการประกอบอาชีพ)
		๒. นาย.....	๑๐๐.๐๐	๕๐๐.๐๐	๓๐๐.๐๐	
		๒. นาย.....	๑๐๐.๐๐	๕๐๐.๐๐	๓๐๐.๐๐	
		รวม	๓๐๐.๐๐	๑,๕๐๐.๐๐	๙๐๐.๐๐	
	๒. ประกอบอาชีพปกติ แต่มีเหตุจำเป็นหรือประสบภัยพิบัติ					๑. ขยายเวลาชำระหนี้ ๒. แบ่งชำระเป็นงวด ๆ ๓. งดคิดดอกเบี้ย ๔. พักชำระหนี้ คิดดอกเบี้ยแต่งดคิดค่าปรับ ๕. ให้กู้เพิ่มอีกหนึ่งสัญญาเพื่อลงทุนประกอบอาชีพ
		รวม				
	๓. ชราภาพ/พิการ					๑. ให้ทายาทมารับสภาพหนี้ ๒. ติดตามจากผู้ค้ำประกัน ๓. งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ
		รวม				
	๔. ตาย					๑. ให้ทายาทมารับใช้หนี้ ๒. ติดตามจากผู้ค้ำประกัน ๓. งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ ๔. ยกหนี้ให้สมาชิก (พิจารณาเป็นราย ๆ)
		รวม				

๑-๕ ปี	๕. ไม่อยู่ในพื้นที่(หายสาบสูญ)					๑. ติดตามจากผู้ค้าประกัน ๒. งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ ๓. ให้วงเงินกู้สำหรับผู้ค้าประกันเพื่อชำระหนี้
		รวม				
	๖. ไปทำงานต่างถิ่นกลับมาบางครั้ง					๑. ให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ออกไปเยี่ยมเยียนสมาชิกบ่อย ๆ ๒. ติดตามจากผู้ค้าประกัน
		รวม				
	๗. อยู่นอกแดนสหกรณ์					๑. ติดตามจากผู้ค้าประกัน ๒. ให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ออกไปติดตามอย่างต่อเนื่อง
		รวม				
๖-๑๐ ปี	๑. ประกอบอาชีพปกติ แต่เหนียวหนี้					
		รวม				
	๒. ประกอบอาชีพปกติ แต่มีเหตุจำเป็นหรือประสบภัยพิบัติ					
		รวม				

๖-๑๐ ปี	๓. ชราภาพ/พิการ					
		รวม				
	๔. ตาย					
		รวม				
๖-๑๐ ปี	๕. ไม่อยู่ในพื้นที่(หายสาบสูญ)					
		รวม				
	๖. ไปทำงานต่างถิ่นกลับมาบางครั้ง					
๖-๑๐ ปี		รวม				
	๗. อยู่นอกแดนสหกรณ์					
๖-๑๐ ปี		รวม				

หนี้ที่ตั้ง ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะ สูญ	๑. ประกอบอาชีพปกติ แต่เหนียวหนี้					
	รวม					
	๒. ประกอบอาชีพปกติ แต่มีเหตุจำเป็นหรือประสบภัยพิบัติ					
	รวม					
	๓. ชราภาพ/พิการ					
	รวม					
หนี้ที่ตั้งค่า เผื่อหนี้ สงสัยจะ สูญ	๔. ตาย					
	รวม					
	๕. ไม่อยู่ในพื้นที่(หายสาบสูญ)					
	รวม					
	๖. ไปทำงานต่างถิ่นกลับมาบางครั้ง					
	รวม					
๗. อยู่นอกแดนสหกรณ์						
	รวม					

**แบบรายงานผลการดำเนินโครงการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสหกรณ์
ภายใต้ โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร**

สำนักงานงานสหกรณ์จังหวัด.....

๑. จำนวนสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการ.....สหกรณ์ ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------|-----------------|
| ๑.๑ สหกรณ์..... | ๑.๒ สหกรณ์..... |
| ๑.๓ สหกรณ์..... | ๑.๔ สหกรณ์..... |
| ๑.๕ สหกรณ์..... | ๑.๖ สหกรณ์..... |

๒. แต่งตั้งทีมงานร่วมกับสหกรณ์ในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสหกรณ์

๑.๑ ทีมแก้ไขปัญหา (ทีมโค้ช) เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด จำนวน คน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
..... คน ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------|--------------|------------|
| ๑) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | หัวหน้าทีม |
| ๒) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๓) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๔) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๕) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |

๑.๒ ทีมปฏิบัติงาน (สหกรณ์ละ ๑ ทีม) ประกอบด้วย ฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ ประธานกลุ่มสมาชิก จำนวน
.....ทีม (สหกรณ์)

- | | | |
|-------------------|--------------|------------|
| ๑) ทีมสหกรณ์..... | ประกอบด้วย | |
| ๑) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | หัวหน้าทีม |
| ๒) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๓) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๔) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๕) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๒) ทีมสหกรณ์..... | ประกอบด้วย | |
| ๑) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | หัวหน้าทีม |
| ๒) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๓) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๔) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๕) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๓) ทีมสหกรณ์..... | ประกอบด้วย | |
| ๑) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | หัวหน้าทีม |
| ๒) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๓) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๔) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |
| ๕) ชื่อ..... | ตำแหน่ง..... | |

๓. การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหานี้^๑ สิ้นค้าชำระจัดทำแผนแก้ไขปัญหาฯ และแผนการป้องกันมิให้เกิดซ้ำ

๓.๑ สหกรณ์.....

วัน/เดือน/ปี ที่จัดประชุม.....สถานที่.....

ผู้เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสิ้น.....คน หญิง.....คน ชาย.....คน ประกอบด้วย

เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด จำนวน.....คน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์.....คน

ฝ่ายจัดการ.....คน หน่วยงานภาคี.....คน (ระบุง อาทิ ธกส. , กตส. , ฯลฯ.....)

งบประมาณที่ได้รับ(บาท).....เบิกจ่ายแล้ว.....คงเหลือ.....

สรุปเนื้อหาการประชุม หรือรายละเอียดกิจกรรม

๑) แผนการแก้ไขปัญหานี้^๑ ค้างชำระของสมาชิก

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

๒) แผนป้องกันการเกิดซ้ำ

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

๓) แผนปฏิบัติการ (Action Plan) นำสู่การปฏิบัติ ของแต่ละแผน

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

๔. ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	ร้อยละ
สหกรณ์เป้าหมายได้รับการแก้ไขปัญหาหนี้สิน	แห่ง			๘๐
จำนวนสมาชิกที่มีปัญหาหนี้ค้างชำระได้รับการจัดทำแผนการจัดการหนี้รายคน	คน			๕๐

๕. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน.....

.....

๖. ประโยชน์ที่ได้รับ.....

.....

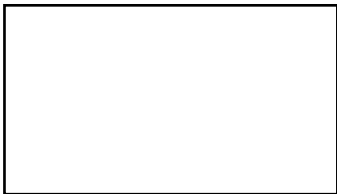
๗. แนวทางที่คาดว่าจะดำเนินการต่อ.....

.....

๘. ข้อเสนอแนะ.....

.....

๙. รูปภาพกิจกรรม



ชื่อผู้รายงาน.....ตำแหน่ง.....

วันที่รายงาน.....เดือน.....พ.ศ.

หมายเหตุ ๑. กำหนดจัดกิจกรรมตามโครงการฯ ให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๒

๒. จัดทำรายงานสรุปผลการจัดโครงการฯ ตามแบบที่กำหนด ส่งให้กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ภายใน ๑๕ วัน หลังจากจัดกิจกรรม/โครงการ ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ cpdfishery๒@gmail.com
โทรศัพท์ ๐ ๒๖๒๘ ๕๕๓๕